

Årsredovisning 2019



Innehåll

Detta är ICA-handlarnas Förbund	4
Året som gått 2019 – ICA-handlarnas Förbund	6
Förvaltningsberättelse	10
Rapport över totalresultatet i koncernen	12
Rapport över förändringar i eget kapital i koncernen.....	13
Rapport över finansiell ställning i koncernen	14
Rapport över kassaflödet i koncernen	16
Koncernens noter	17
Moderföreningens resultaträkning.....	44
Moderföreningens balansräkning.....	45
Moderföreningens förändringar i eget kapital.....	46
Moderföreningens kassaflödesanalys.....	46
Moderföreningens noter	47
Revisionsberättelse	51





Välkommen att ta del av ICA-handlarnas
Förbunds årsredovisning för 2019.
ICA-handlarnas Förbund är medlems-
organisation för Sveriges ICA-handlare och
långsiktiga majoritetsägare i ICA Gruppen.

Detta är ICA-handlarnas Förbund

ICA-handlarnas Förbund är en ideell förening och medlemsorganisation för Sveriges ICA-handlare. Vi är också majoritetsägare i ICA Gruppen.

Vårt uppdrag är att bevara, utveckla och stärka ICA-idén. ICA-idén, fria handlare i samverkan, är den affärsmodell som ICA arbetat efter sedan 1917. Den bygger på tron på individens frihet och kraften i samverkan. På det viset kombinerar vi det bästa av två världar: engagerat entreprenörskap och stordriftsfördelar. Det ger en unik kraft som skapar ständig utveckling.

Vi ska, enligt stadgarna, arbeta för att skapa lönsamhet och konkurrenskraft för våra medlemmar. En viktig del för att uppnå detta är att bidra till en positiv samhällsutveckling.

VI UTFÖR VÅRT UPPDRAG UTIFRÅN TVÅ ROLLER:

- **En aktiv och engagerad medlemsföreträdare.**
Vi ska ge god service och stärka ICA-handlarnas möjligheter att äga och driva sina butiker med lönsamhet, konkurrenskraft, trygghet och högt kundförtroende.
- **En ansvarsfull och långsiktig majoritetsägare i ICA Gruppen.**
Vi ska med ett ständigt 100-årsperspektiv skapa balans mellan god avkastning till aktieägarna och lönsamhet i butik, och därmed säkra framtida investeringar och positionen som marknadsledare.

VÅRA VÄRDERINGAR:

- Enkelhet: Vi tänker enkelt först
- Entreprenörskap: Vi skapar möjligheterna
- Engagemang: Vi gör skillnad

41 medarbetare
jobbar på ICA-handlarnas Förbund

1 270 ICA-butiker
per 31 december 2019

1 486 ICA-handlare
per 31 december 2019

54 procent
– vår ägarandel
i ICA Gruppen

21 procent
av ICA-handlarna är
kvinnor



Dialog och samverkan med medlemmarna är viktigt för ICA-handlarnas Förbund. Dagligen sker kontakter mellan förbundets 41 medarbetare och våra cirka 1 500 medlemmar. Medlemmarna bjuds bland annat in till lokala distriktsårsmöten, en årlig förbundsstämma samt till en handlarriksdag. Bilden är från ICA-handlarnas Dag i Globen i Stockholm 2019, där medlemmarna deltog i årets Förbundsstämma samt hade en dialog om viktiga medlemsfrågor.

Året som gått 2019

ICA-handlarnas Förbund



Digisnack är en satsning som utvecklar ICA-handlarnas digitala kunskaper i vardagen.

Instagramkontot *Lokala avvikelser* startas i januari 2019.

Januari

Instagram. Konceptet *Lokala avvikelser* flyttar in på Instagram för att fortsätta berättelserna om ICA-handlarnas lokala samhällsengagemang. Ett av årets mest engagerande inlägg är ICA Nära Annedal i Stockholm som plastbantat sitt sortiment. Detta för att peka på samhällets beroende av plast.

Ansvarsfulla arbetsgivare. En rundringning till Sveriges ICA-handlare visar att drygt 600 nyanlända fått anställning eller erbjudits praktikplats i ICA-butiker det senaste året. Av dessa har 200 anställts och 400 har fått praktikplatser.

Utmärkelser. ICA-handlaren Jenni Steiner, ICA Kvantum i Trosa, får pris som "Årets vardagshjälte" på QX-galan. Även Caroline Farberger, chef på ICA Försäkringar, prisas som "Årets HBTQ".

April

ICA Gruppens årsstämma. ICA-handlarnas Förbund närvarar på ICA Gruppens årsstämma. Bibehållen ledarposition inom dagligvaruhandeln inklusive online, digitalisering, hållbarhet och mångfald är några aktuella prioriteringar i ägarplanen.

Trygghetsfrågan. För fjärde året gör handeln gemensam sak med den så kallade Säkerhetsveckan och vikten av att anmäla alla brott i butik. Detta för att motverka stölder, hot och våld som kraftigt påverkar handelns vardag.

Åldersgräns på energidryck. ICA-handlarna inför åldersgräns, 15 år, på energidryck. Införandet träder i kraft i oktober och är ett av de större gemensamma ställningstaganden som handlarna enats kring.



Nystartat ambassadörsprogram ska stärka ICA-handlare som talespersoner.



ICA-handlarnas Förbunds ledarskapsstipendiater 2019.

Maj

ICA-handlarnas Dag. Sveriges ICA-handlare samlas till förbundsstämma och ICA-handlarnas Dag på Globen i Stockholm. Nya ledamöter till styrelsen är Göran Blomberg (extern) samt Anders Eriksson, ICA Kvantum Vellinge. Magnus Moberg, Maxi ICA Stormarknad, Falköping, får nytt förtroende som ordförande.

Claes-Göran Sylvéns entreprenörsfond. Fredrik Halvardsson och Anton Selberg, ICA Nära Likenäs tar emot ett av tre priser från Claes-Göran Sylvéns entreprenörsfond. Fonden prisar årligen de som har utvecklat idéer och visat på ett framstående entreprenörskap inom handeln. Även Färsking (unga entreprenörer som tagit fram nyttiga frukostflingor till barn) och ICA Banken får pris.

Ledarskapsstipendier. Andelen ICA-handlare som är kvinnor ökar under 2019 från 20 till 21 procent. För att långsiktigt fortsätta bredda basen med kandidater delar Förbundet, för tionde året, ut 20 ledarskapsstipendier till kvinnor som jobbar i ICA-butiker och har ambition att bli ICA-handlare.

Juni

Ambassadörer möter Morgan Johansson. 20 ICA-handlare möter och diskuterar trygghet med justitieminister Morgan Johansson, som en del av Förbundets nystartade Ambassadörsprogram. Programmet syftar till att stärka ICA-handlare som talespersoner för egna och centrala ICA-frågor.

Ny CFO. Bo Sandström kliver in som ny CFO på ICA-handlarnas Förbund och har i april redan tagit plats som ledamot i ICA Gruppens styrelse.

Fotoutställning i Göteborg. Fotoutställningen *Lokala avvikelser* ställs ut hos ICA Kvantum Sannegården i ett samarbete med ICA Fastigheter. Utställningen är öppen för allmänheten hela sommaren och flyttas sedan vidare till Mariebergsskogen i Karlstad.



Filmen *Catwalk* blir möjlig genom stöd från ICA Stiftelsen.



ICA-handlare Peter Berlin (tv.) berättar om sin 30-åriga cancerresa i samband med ICAs utdelning av 47 miljoner kronor till cancerforskningen vid Cancergalan.

Juli

Amasten. ICA-handlarnas Förbund säljer helägda fastighetsbolaget Urbano till Amasten och blir huvudägare i bolaget som är noterat på Nasdaq First North Premier.

Almedalen. "ICA är en symbol för att ge människor chansen" säger Mikael Damberg när han närvarar vid trygghetsseminariet *Räcker 10 000 fler poliser – hur skapar vi lokala samverkansmodeller som ger ökad trygghet?* Under ICAs dag i Almedalen 2019 debatterades även hälsa och svensk livsmedelsproduktion.

Augusti

ICA Stiftelsen. Hösten 2019 tar ICA Stiftelsen beslut om nya satsningar som ska engagera Sveriges ICA-handlare, bland annat Städa Sverige, Matiga Möten, Skolträffen och Glada Hudik-projektet Catwalk. ICA Stiftelsen stöttar organisationer och projekt som bidrar till positiv samhällsutveckling.

September

Digitaliseringsturné. ICA-handlarnas Förbund gör en utbildningsinsats på tema digitalisering för ICA-handlare på 18 orter över hela Sverige.

Oktober

47 miljoner till Cancerforskning. ICA-butiker och kunder samlar ihop 47 miljoner till Cancerfondens Rosa Bandet-kampanj. Beloppet delas ut av ICA-handlare Peter Berlin och ICA Sveriges VD Anders Svensson på Cancergalan i januari 2020.

Trygghetsöverenskommelse. ICA Supermarket Hertsötorget, ICA-handlarnas Förbund och Luleå Kommun rör iland Sveriges första Trygghetsöverenskommelse, ett samarbete mellan handlare, kommun och lokalpolis som ska leda till ett tryggare samhälle.

Independent Retail Europe. ICA-handlarnas Förbund är värd för Independent Retail Europe's årsmöte 2019. Den europeiska paraplyorganisationen för handelsaktörer med fria handlare väljer ny ordförande, Thomas Nonn, REWE. Elisabeth Due från ICA-handlarnas Förbund, väljs som vice ordförande.



Kampanjen *Den unika ICA-handlaren* lyfter ICA-handlarens roll i det svenska samhället.



Landsbygdsminister Jenni Nilsson följer upp mötet med ICA-handlare Magnus Moberg i Almedalen med ett butiksbesök i Falköping hösten 2019.

November

Ministerbesök. Landsbygdsminister Jenni Nilsson besöker ICA-handlare Magnus Moberg i Falköping för att diskutera hur ICA-handlare bidrar till tillväxt, ökad självförsörjningsgrad av svenska livsmedel samt flera jobb.

Den unika ICA-handlaren. Kampanjen använder ICA-Stig-formatet för att förklara ICA-idén med fria handlare i samverkan. Stig och tio ICA-handlare är med i kampanjen som beskriver hur handlare i hela Sverige har en viktig roll i sina kunders vardag.

Nöjdare medlemmar. Sveriges ICA-handlare ger sin medlemsorganisation ett historiskt högt betyg i den årliga medlemsundersökningen. Betyget ökar från 76 till 79. Första undersökningen genomfördes 2005 och då var betyget 63.

December

Klimatklivet. ICA Supermarket Klostergatan i Jönköping är en av de första butikerna som beviljas stöd från Naturvårdsverket för byte av köldmedier i satsningen *Klimatklivet*.

Rekordavkastning. ICA-handlarnas Förbund når rekordavkastning i sin kapitalförvaltning under 2019 med en positiv utveckling på cirka 25 procent.



Förvaltningsberättelse

ICA-handlarnas Förbund, som är en ideell förening, är en medlemsorganisation för ICA-handlarna i Sverige. Dess uppgift är att stärka ICA-handlarnas möjligheter att äga och driva sina butiker med lönsamhet, konkurrenskraft och högt kundförtroende. Medlemmarna i ICA-handlarnas Förbund är samtliga Sveriges ICA-handlare. Vid utgången av 2019 hade ICA-handlarnas Förbund cirka 1 500 medlemmar. Medlemskapet är en förutsättning för att få driva en butik med ICA som varumärke. Det finns knappt 1 300 ICA-butiker i Sverige.

Som medlemsorganisation ska ICA-handlarnas Förbund vårda och utveckla ICA-idén. Förbundet ska även tillse att stadgan efterlevs samt företräda ICA-handlarna i gemensamma frågor mot såväl ICA Gruppen som omvärlden.

Organisatoriskt verkar ICA-handlarnas Förbund genom distriktsstyrelser, förbundsstyrelse med presidium samt en verkställande ledning med stab.

ICA-handlarnas Förbund har tre helägda dotterbolag: ICA-handlarnas Förbund AB, ICA-handlarnas Förbund Finans AB samt Hakon Media AB. ICA-handlarnas Förbund Finans AB har ansvar för ICA-handlarnas Förbunds finansiella placeringar. Placeringar görs i räntebärande värdepapper, företagskrediter, hedgefonder och aktier. Under året har det helägda fastighetsbolaget Urbano AB sålts. ICA-handlarnas Förbund AB driver serviceverksamhet som är riktad mot medlemmarna i ICA-handlarnas Förbund och finansieras genom en serviceavgift som medlemmarna betalar. Hakon Media AB ger ut tidningarna Icanyheter och Market. I koncernen ingår även innehavet i Retail Finance Europe AB, som bedriver finansiell verksamhet med inriktning på hyra av butiksinredningar.

ICA-handlarnas Förbund äger 54 procent av ICA Gruppen AB. ICA Gruppens stamaktier är sedan den 8 december 2005 noterade på Nasdaq OMX Stockholm. ICA Gruppen är nordens ledande detaljhandelsföretag med egna och handlarägda butiker i Sverige, Estland, Lettland och Litauen. ICA Gruppens dotterbolag ICA Sverige säljer varor och tjänster till Sveriges ICA-handlare,

som är egna företagare. I Rimi Baltic finns egna butiker. I ICA Gruppens koncern ingår även ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter, och ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster till de svenska kunderna samt Apotek Hjärtat.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET ICA-handlarnas Förbund förvärvar aktier i ICA Gruppen

ICA-handlarnas Förbund undertecknade i november 2018 avtal med Industrivärden om förvärv av 5 479 731 av Industrivärdens aktier i ICA Gruppen. Aktieposten motsvarade cirka 2,7 procent av röster och kapital i ICA Gruppen. ICA-handlarnas Förbunds ägarandel i ICA Gruppen ökade därmed från 51,3 till 54,0 procent. Investeringen uppgick till 1,73 miljarder kronor. ICA-handlarnas Förbund erhöll ett kortfristigt lån om 1,5 miljarder kronor från SHB som återbetalades 2019-06-30.

Utöver förvärvet utfärdade ICA-handlarnas Förbund en säljoption till Industrivärden som innebär att ICA-handlarnas Förbund åtog sig att köpa Industrivärdens resterande aktieinnehav i ICA Gruppen. Detta till ett pris om 290,52 kronor per aktie, före reduktion för aktieutdelning. Optionen förföll 17 maj 2019 och ICA Gruppens aktiekurs översteg då optionens avtalade pris, vilket gjorde att optionen inte utnyttjades av Industrivärden. För den utfärdade säljoptionen erhöll ICA-handlarnas Förbund en ersättning om 106 miljoner kronor.

ICA-handlarnas Förbund säljer fastighetsbolaget Urbano till Amasten

I maj 2019 beslutade ICA-handlarnas Förbund att sälja det helägda fastighetsbolaget Urbano AB till Amasten Fastighets AB. Samtliga aktier i Urbano såldes för en köpeskilling om 978,5 Mkr, vilka betalades med 190 miljoner stamaktier i Amasten. Amasten förvärvade Urbano för cirka 2,8 Mdkr på kassa- och skuldfri basis och övertog Urbanos externa finansiering om cirka 1,8 Mdkr. Tillträde skedde den 1 juli 2019.

Genom affären blev ICA-handlarnas Förbund den största aktieägaren i Amasten med cirka 42 procent av aktierna. Amasten är noterat på Nasdaq North Premier.

Rapportering enligt IFRS 16 Leasingavtal

Från och med 1 januari 2019 rapporterar ICA-handlarnas Förbund i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär en stor förändring i koncernens finansiella rapporter. För att underlätta jämförelsen har ICA-handlarnas Förbund, som ett komplement till presentationen av de formella jämförelsevärdena för 2018, även valt att presentera 2018 omräknat för IFRS 16. Omräkningen av 2018 har skett som om IFRS 16 hade börjat tillämpas den 1 januari 2018 med de då gällande leasingavtalen.

INTÄKTER OCH RESULTAT Koncernen

Koncernens intäkter uppgick till 119 486 Mkr (115 653). Rörelseresultatet i koncernen uppgick till 5 446 Mkr (4 413). Finansnettot uppgick till 283 Mkr (1). Årets resultat uppgick till 4 606 Mkr (3 776), varav hänförligt till moderföreningens medlemmar 3 093 Mkr (2 007).

Finansiell ställning

Balansomslutningen för koncernen uppgick per den 31 december 2019 till 107 291 Mkr (89 565). Under 2019 har redovisningsrekommendationen IFRS 16 trätt i kraft, varvid balansomslutningen ökat med cirka 16 miljarder kronor i nyttjanderättstillgångar och leasingkulder.

Koncernens nettoskuld, exklusive pensioner och ICA Banken, uppgick till 19 816 Mkr (27 928) efter införandet av redovisningsrekommendationen IFRS 16.

Moderföreningen

Moderföreningens intäkter uppgick till 3 Mkr (3). Rörelseresultatet uppgick till -135 Mkr (-134).

Finansnettot uppgick till 1 248 Mkr (1 137), varav utdelningen från ICA Gruppen uppgick till 1 249 Mkr (1 135). Årets resultat uppgick till 1 181 Mkr (1 014).

Framtida utveckling

Den globala tillväxten har under en lång tid präglats av stora stimulanser i penningpolitiken, låga räntor, sjunkande arbetslöshet och ökad tillväxt i ett flertal större ekonomier. Senaste året har dock tillväxten i världsekonomin bromsats in. Osäkerheten kring handelskriget mellan USA och Kina, Storbritanniens förhandlingar gällande utträde från EU och andra oroshärdar, så som konflikten mellan USA och Iran, tynger den globala tillväxten. Sammantaget har världshandeln under året stagnerat och den globala industriproduktionen har bromsats in. Och de senaste åren har inbromsningen förstärkts av den globala konjunkturförsvagningen, handelskriget och nedgången i bilproduktionen. Även om det finns såväl positiva faktorer som negativa orosmoln som påverkar utvecklingen framåt så är det överhängande risker för det ekonomiska klimatet. Detta är främst kopplat till den geopolitiska osäkerheten om konflikten mellan USA och Iran eskalerar ytterligare eller om handelskriget mellan USA och Kina återigen trappas upp. Dessutom är det presidentval i USA under det kommande året vilket också kan leda till en ökad osäkerhet. I euroområdet dominerar bilden framåt av svag trendmässig tillväxt, återhållna investeringar och politisk osäkerhet framförallt vad gäller Brexit och utvecklingen i Italien. Utöver den politiska osäkerheten finns det också tecken på en svagare konjunktur och att tillväxten successivt kommer att mattas av.

Svensk ekonomi har växlat ned efter flera år med god tillväxt där Sverige har utvecklats starkt sett ur ett internationellt perspektiv. Detta påverkas främst av en nedgång i bostadsbyggandet som sedan har förstärkts av en svagare global konjunktur. Det finns ett antal faktorer som talar för att den svenska konjunkturen fortsätter att försvagas framåt där exporten hålls tillbaka av en svagare efterfrågan i omvärlden. Förtroendeindikatorer för både hushåll och företag är också på lägre nivåer vilket tyder på att företagets investeringar och anställningsplaner minskas och att hushållen kommer att hålla hårdare i plånboken vilket påverkar konsumtionen framåt.

Detaljhandeln i Sverige har präglats av en stark tillväxt de senaste 20 åren och har nu gått in i en allt mognare fas, där det är svårt att uppvisa samma tillväxtsiffror som tidigare. Sett till en längre tidshorisont är det få indikatorer som talar för att köpkraften kommer att öka i samma takt som tidigare. Högre räntor, högre inflation som ger lägre reallöner och en svagare arbetsmarknad riskerar att göra intresset för detaljhandeln, och främst sällanköpshandeln, mer ljust de närmaste åren. Dagligvaruhandeln däremot, är mindre konjunkturkänslig än övriga detaljhandeln och har drivits av en stark befolkningstillväxt och prisökningar. Tillväxten enligt dagligvaruindex landade på 3,1 procent för 2019 och tillväxtprognosen för dagligvaruhandeln under 2020 är 3,0 procent i löpande priser, enligt HUI Research.

ÖVRIG INFORMATION

Miljö- och personalfrågor

ICA-handlarnas Förbunds organisation är liten och verksamheten bedrivs i huvudsak i kontorsmiljö, vilket innebär en begränsad miljömässig belastning. Det interna hållbarhetsarbetet är därför inriktat på medarbetarnas arbetsmiljö. Riktlinjerna för arbetsmiljöarbetet anges i en arbetsmiljöpolicy samt en jämställdhets- och mångfaldspolicy. ICA-handlarnas Förbund har en strategi för hållbarhetsfrågor, och personalvård är ett prioriterat område för ICA-handlarnas Förbund. Samtliga medarbetare erbjuds att delta i ett friskvårdsprogram och har möjlighet att motionera på arbetstid.

Inom ICA Gruppen pågår sedan länge ett omfattande arbete med att ta miljömässig och socialt ansvar, vilket ICA-handlarnas Förbund stödjer. ICA-handlarnas Förbund har också antagit ett policydokument "ICAs goda affärer för butik", vilket sammanfattar ICA-handlarnas gemensamma etik- och samhällsansvar. ICA-handlarnas Förbund stödjer ICA-handlarna i arbetet med att efterleva gällande regelverk och policyer.

Riskhantering

ICA-handlarnas Förbund arbetar med ett antal grundläggande principer för hantering av risker i olika delar av verksamheten. Detta regleras och hanteras via en arbetsordning

för VD och styrelse. Alla investeringar är förenade med osäkerhet och inför varje investering görs en noggrann utvärdering som syftar till att identifiera och om möjligt reducera de risker som kan vara förknippade med investeringen.

I ICA-handlarnas Förbund Finans finns en omfattande kapitalförvaltning och där finns valutarisker, ränterisker, kreditrisker, likviditetsrisker och aktiekursrisker.

Innehavet i ICA Gruppen utgör en väsentlig del av koncernens tillgångar. Via ICA Gruppen har ICA-handlarnas Förbund en betydande exponering mot svensk och baltisk dagligvaruhandel. De största riskerna i ICA Gruppen är risker relaterade till avtal med ICA-handlare, marknadsrisker, IT-relaterade risker, distributionsrisker, medarbetarrisker, hållbarhetsrisker, varumärkesrisker, regulatoriska risker, finansiella risker och risker relaterade till fastigheter.

En närmare beskrivning av finansiella risker och riskhantering i koncernen framgår av not 2 i koncernredovisningen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel	kronor
Balanserade vinstmedel	8 744 654 795
Årets resultat	1 181 363 998
Summa	9 926 018 793

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:

att i ny räkning överförs 9 926 018 793

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I KONCERNEN

Mkr	Not	2019	2018	Omräknat 2018 ¹⁾
Intäkter	26	119 486	115 653	115 653
Kostnad för sålda varor och tjänster		-98 421	-96 608	-95 283
Bruttoresultat		21 065	19 045	20 370
Övriga rörelseintäkter		379	346	346
Försäljningskostnader	4,5,6,7,25	-12 717	-11 665	-12 832
Administrationskostnader	4,5,6,7,25	-3 516	-3 190	-3 190
Övriga rörelsekostnader		-	-41	-41
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	8	201	71	71
Rörelseresultat exkl jämförelsestörande poster		5 412	4 566	4 724
Reavinster/förluster vid försäljning av anläggningstillgångar		56	49	49
Nedskrivningar		-22	-202	-202
Rörelseresultat		5 446	4 413	4 571
Finansiella intäkter	9	982	119	119
Finansiella kostnader	10	-547	-421	-749
Värdeförändring fastigheter	14	-152	303	303
Summa resultat från finansiella investeringar		283	1	-327
Resultat före skatt		5 729	4 414	4 244
Skatt	11	-1 123	-638	-607
Årets resultat		4 606	3 776	3 637
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till årets resultat				
Omvärdering förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt		-548	-236	-236
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till årets resultat				
Förändring av omräkningsreserv		66	130	130
Förändring av såringsreserv, netto efter skatt		-28	75	75
Andel av joint ventures övriga totalresultat		18	16	16
Summa poster som kan överföras till resultatet		56	221	221
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		4 114	3 761	3 622
Årets resultat hänförligt till moderföreningens medlemmar		3 093	2 007	1 868
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		1 513	1 769	1 769
Årets totalresultat hänförligt till moderföreningens medlemmar		2 827	1 999	1 860
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		1 287	1 762	1 762

¹⁾ I tillägg till de formella IFRS-rapporterna presenteras i kolumnen Omräknat, beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning.

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I KONCERNEN

Mkr	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Majoritets- ägarens andel summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital vid årets ingång 2018-01-01	164	21 917	22 081	15 900	37 981
Effekt övergång till IFRS 9 ICA Banken		-97	-97		-97
Årets resultat		2 007	2 007	1 769	3 776
Årets övriga totalresultat	119	-127	-8	-7	-15
Årets totalresultat	119	1 783	1 902	1 762	3 664
Utdelning				-1 133	-1 133
Optionspremier		106	106		106
Säljoption, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande		-4 500	-4 500		-4 500
Förvärv av minoritet		-720	-720	-1 010	-1 730
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande		-35	-35		-35
Eget kapital vid årets utgång 2018-12-31	283	18 551	18 834	15 519	34 353
Årets resultat		3 093	3 093	1 513	4 606
Årets övriga totalresultat	27	-296	-269	-223	-492
Årets totalresultat	27	2 797	2 824	1 290	4 114
Utdelning				-1 114	-1 114
Säljoption, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande		4 500	4 500		4 500
Förskjutning mellan innehav utan bestämmande inflytande och moderföreningens medlemmar	16	-151	-135	135	0
Eget kapital vid årets utgång 2019-12-31	326	25 697	26 023	15 830	41 853

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN

TILLGÅNGAR

Mkr	Not	2019-12-31	2018-12-31	2018-12-31 ¹⁾
Anläggningstillgångar				
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>				
Goodwill	12	16 318	16 318	16 318
Varumärken		12 926	13 413	13 413
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1 826	1 572	1 572
		31 070	31 303	31 303
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>				
Byggnader och mark	13	12 146	11 951	11 951
Förvaltningsfastigheter	14	1 658	4 725	4 725
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	448	394	394
Inventarier	13	2 449	2 421	2 421
Pågående nyanläggningar	13	1 389	849	849
		18 090	20 340	20 340
<i>Nyttjanderättstillgångar leasing</i>	13	16 142	–	16 162
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>				
Andelar i joint ventures och intresseföretag	8	2 764	1 256	1 256
ICA Bankens placeringar	16	2 155	3 181	3 181
ICA Bankens utlåning	16	11 319	8 735	8 735
Övriga finansiella anläggningstillgångar		110	39	39
		16 348	13 211	13 211
<i>Uppskjuten skattefordran</i>	11	71	387	387
Summa anläggningstillgångar		81 721	65 241	81 403
Omsättningstillgångar				
<i>Varulager</i>				
Varulager	17	4 611	4 490	4 490
<i>Kortfristiga fordringar</i>				
Kundfordringar		4 819	4 795	4 795
Övriga kortfristiga fordringar		2 509	2 447	2 024
ICA Bankens utlåning	16	3 516	3 176	3 176
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		392	953	953
Kortfristiga placeringar	20	6 106	4 838	4 838
Tillgångar som innehas för försäljning	18	158	6	6
		17 500	16 215	15 792
<i>Likvida medel</i>		3 459	3 619	3 619
Summa omsättningstillgångar		25 570	24 324	23 901
SUMMA TILLGÅNGAR		107 291	89 565	105 304

¹⁾ I tillägg till de formella IFRS-rapporterna presenteras i kolumnen Omräknat, beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning.

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	2019-12-31	2018-12-31	2018-12-31 ¹⁾
Eget kapital	21			
Reserver		326	283	283
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		25 697	18 551	18 412
Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar		26 023	18 834	18 695
Innehav utan bestämmande inflytande	21	15 830	15 519	15 519
Summa eget kapital		41 853	34 353	34 214
Långfristiga skulder	15			
Avsättningar för pensioner	22	3 950	3 091	3 091
Uppskjuten skatteskuld	11	4 023	4 539	4 508
Obligationslån	15	2 200	1 200	1 200
Långfristiga räntebärande skulder	15	513	3 779	3 779
Långfristig leasingskuld		12 521	–	12 553
Övriga avsättningar		39	34	34
Övriga långfristiga skulder		87	45	45
Summa långfristiga skulder		23 333	12 688	25 210
Kortfristiga skulder	15			
Leverantörsskulder		15 318	14 934	14 934
Obligationslån		–	1 500	1 500
Kortfristiga räntebärande skulder	15	2 340	6 733	6 733
Inlåning i ICA Banken		16 698	15 385	15 385
Övriga kortfristiga skulder		1 324	847	847
Kortfristig leasingskuld		3 390	–	3 356
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 775	2 884	2 884
Kortfristiga avsättningar	22	260	241	241
Summa kortfristiga skulder		42 105	42 524	45 880
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		107 291	89 565	105 304

¹⁾ I tillägg till de formella IFRS-rapporterna presenteras i kolumnen Omräknat, beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning.

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDET I KONCERNEN

Mkr	Noter 8,24	2019	2018	2018 ¹⁾
Den löpande verksamheten				
Resultat före skatt		5 729	4 414	4 244
Justering för poster som ej påverkar kassaflödet		4 750	1 585	4 973
		10 479	5 999	9 217
Utdelning från joint ventures		90	35	35
Betald inkomstskatt		-604	-803	-803
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet		9 965	5 231	8 449
Förändring av rörelsekapital				
Varulager		-268	32	32
Kortfristiga fordringar		-77	-706	-730
Kortfristiga skulder		566	1 857	1 857
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar		-538	-16	-16
Kassaflöde från den löpande verksamheten		9 648	6 398	9 592
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar		-3 087	-4 027	-4 027
Investeringar i dotterbolag		-1	-1 732	-1 732
Försäljning av dotterbolag		258	-	-
Försäljning av anläggningstillgångar		75	334	334
Utgivande av lån		-105	-16	-16
Återbetalning av utgivna lån		9	1	1
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-11	2	2
Förändring av kortfristiga placeringar		-267	-482	-482
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 129	-5 920	-5 920
Finansieringsverksamheten				
Upplåning		1 002	2 790	2 790
Amortering		-3 306	-3 223	-3 223
Inbetald optionspremie		-	106	106
Kapitaltillskott och utdelning avseende innehavare utan bestämmande inflytande		-53	-87	-87
Utbetald utdelning		-1 064	-1 078	-1 078
Amortering leasing		-3 257	-	-3 194
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 678	-1 492	-4 686
Årets kassaflöde		-159	-1 014	-1 014
Likvida medel vid årets början		3 619	4 623	4 623
Kursdifferens i likvida medel		-1	10	10
Likvida medel vid årets slut		3 459	3 619	3 619

¹⁾ I tillägg till de formella IFRS-rapporterna presenteras i kolumnen Omräknat, beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Koncernens noter

Not 1 Redovisningsprinciper

FÖRENINGENS SÄTE M.M.

ICA-handlarnas Förbund (organisationsnummer 802001-5577) bedriver verksamhet som en ideell förening och har sitt säte i Stockholm. Föreningens huvudkontor har adressen ICA-handlarnas Förbund, Box 3032, 169 03 Solna och adress till hemsidan är www.icahandlarna.se. Föreningens telefonnummer är +46 8 561 500 00.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 10 mars 2020. Koncernens rapport över totalresultat och finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att bli föremål för beslut om fastställande på föreningsstämman 15 maj 2020.

Föreningens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen är upprättad enligt, av EU-kommissionen antagna, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee. Dessutom tillämpas RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen anger kompletterande normgivning utifrån bestämmelser i Årsredovisningslagen.

De redovisningsprinciper som beskrivs gäller för ICA-handlarnas Förbund-koncernen inklusive intressebolag och joint ventures, men flera av principerna har betydelse bara för redovisningen av innehavet i ICA Gruppen.

Nya standarder och uttalanden som har tillämpats från och med 2019

Från och med 2019 tillämpas IFRS 16 Leasingavtal.

IFRS 16 innehåller huvudsakligen nya regler för leasetagares redovisning. Redovisningen som leasegivare motsvarar reglerna enligt den tidigare tillämpade IAS 17 Leasingavtal, förutom i de fall en tillgång hyrs in för att därefter hyras ut, så kallad subleasing. Vid subleasing ska klassificering som operationell eller finansiell lease bedömas utifrån den inhyrda tillgången, och inte den underliggande tillgången, som varit fallet under IAS 17.

IFRS 16 anger att alla leasetagares leasingavtal, med undantag för leasingavtal avseende immateriella tillgångar, avtal med en löptid på som längst 12 månader samt leasing av mindre värde, redovisas som en skuld och nyttjanderättstillgång i balansräkningen. Skulden utgör nuvärdet av leasebetalningarna, i normalfallet diskonterat med den marginella låneräntan. Rörliga hyresbetalningar baserade på till exempel omsättning ingår inte i den diskonterade skulden, utan redovisas fortsatt som en löpande kostnad i resultatet. Tillgången skrivs av över nyttjandeperioden som i de flesta fall motsvarar leasingperioden. Leasingbetalningarna fördelas på ränta och amortering av skulden.

De värdemässigt mest betydande leasingavtalen inom ICA-handlarnas Förbundskoncernen avser hyra av fastigheter och lokaler. ICA Gruppen hyr in fastigheter både för egen användning och för

uthyrning till icke konsoliderade ICA-handlare. Avtal om transporter innefattande lastbilar utgör i vissa fall en lease och i andra fall ett avtal om transporttjänster. Avtal om nyttjande av truckar och personbilar är vanligtvis leasingavtal.

Avtalstiderna för hyra av fastigheter varierar beroende på land och landets hyreslagstiftning. Avtalen löper ursprungligen med en avtalsperiod på som vanligast 5–10 år. Därefter löper avtalen oftast vidare med mellan 12 och 36 månader. I vissa avtal har ICA Gruppen en avtalad förlängningsoption om vanligtvis tre till fem år. Det är inte ovanligt att hyresavtalet vid avtalstidens slut sägs upp för omförhandling av ICA Gruppen, av fastighetsägaren eller av båda parter. En omförhandling innebär att hyran som betalas i nästkommande period är okänd fram till dess att omförhandlingen är avslutad. Om det inte är högst troligt att en förlängning kommer att ske till oförändrade villkor inkluderas inte förlängningsperioden i beräkningen av leaseskulden.

Hyrorna är i många fall rörliga men med en minimihyra som i praktiken innebär en fast hyra med en mindre rörlig hyra om omsättningen överstiger vissa nivåer.

ICA Gruppen hyr i vissa fall in fastigheter och lokaler för att därefter hyra ut dessa till icke konsoliderade ICA-handlare. Syftet är att få kontroll över affärsläget. Kontrollen av affärsläget genom nyttjanderättstillgången är huvudskalet till att dessa fastigheter och lokaler alls leasas. Nyttjanderättstillgången är en tillgång för ICA Gruppen som inte överläts genom subleasen. All uthyrning inklusive subleasas är klassificerat som operationell leasing enligt IFRS 16.

Övergångsmetod för IFRS 16

IFRS 16 erbjuder alternativa övergångsregler. ICA-handlarnas Förbund har valt den övergångsmetod som innebär att IFRS 16 tillämpas framåtriktat från och med den 1 januari 2019 och att en eventuell effekt av övergången redovisas som en justering av ingående balans i eget kapital per den 1 januari 2019. Per den 1 januari 2019 redovisas en leaseskuld som utgör nuvärdet av de kvarvarande betalningarna för samtliga leasingavtal. Diskontering av betalningarna sker med ICA-handlarnas Förbunds marginella låneränta per övergångsdagen och med den räntesats som motsvarar den kvarvarande löptiden för respektive leasingavtal. ICA-handlarnas Förbund har även valt övergångsregeln som innebär att nyttjanderättstillgången redovisas till samma värde som nuvärdet av leaseingskulden per övergångsdagen. Då betalningar av leasing sker i förskott är emellertid leaseingskulden lägre än nyttjanderättstillgången per övergångsdagen eftersom den första betalningen för 2019 redan har skett under slutet av 2018. Den marginella låneräntan som används för diskontering per övergångsdagen varierar beroende på kvarvarande avtalslängd. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan per den 1 januari 2019 uppgår till 2,20 procent för avtal i svenska kronor och till 1,79 procent för avtal i euro.

Per den 1/1 2019 uppgår leaseingskulden till 16 141 Mkr och nyttjanderättstillgången till 16 606 Mkr.

Det finns ingen väsentlig skillnad mellan de nominella belopp som redovisades som framtida åtaganden i not 25 Leasingavtal i årsredovisningen 2018 jämfört med de nominella belopp som nuvärdesberäkningen av startvärdet för leasingkulden enligt IFRS 16 baseras på per 1/1 2019, annat än att i de framtida åtagandena enligt not 25 i årsredovisningen 2018 ingår belopp på 1,7 Mdkr avseende avtal där tillgången ej tillträtts per den 31/12 2018. Enligt IFRS 16 ska leasingavtal avseende tillgångar som ej tillträtts ej ingå i den redovisade leasingkulden. Det finns således ingen annan materiell skillnad mellan det diskonterade beloppet avseende förpliktelser för leaseåtaganden per den 31/12 2018 jämfört med den redovisade leaseskulden per den 1/1 2019, än ej tillträdna avtal.

Övergången till IFRS 16 har inneburit att kostnader inom EBIT avseende leasing har flyttats från funktionen Kostnad för sålda varor och tjänster till funktionen Försäljningskostnader.

Omräkning av 2018 för IFRS 16

De valda övergångsreglerna innebär en framåtriktad tillämpning av IFRS 16. Det innebär att det formella jämförelseåret 2018 redovisas och presenteras enligt den då gällande IAS 17 Leasingavtal. För att underlätta jämförelsen mellan åren har ICA-handlarnas Förbund, som ett komplement till presentationen av de formella jämförelsevärdena för 2018, valt att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16.

Omräkningen har skett enligt de principer som tillämpas från 2019, men som om IFRS 16 hade börjat tillämpas per den 1 januari 2018. Det innebär att per den 1 januari 2018 redovisas en leaseskuld som utgör nuvärdet av de kvarvarande betalningarna för samtliga då gällande leasingavtal. Diskontering av betalningarna sker med ICA-handlarnas Förbunds marginella låneränta per den 1 januari 2018 och med den räntesats som motsvarar den då kvarvarande löptiden för respektive leasingavtal. Nyttjanderättstillgången redovisas till samma värde som nuvärdet av leasingskulden per den 1 januari 2018 förutom att betalningar av leasing sker i förskott vilket innebär att leasingskulden är lägre än nyttjanderättstillgången per den 1 januari 2018. Betalningarna har fördelats på amortering och ränta på leasingskulden enligt IFRS 16. Nyttjanderättstillgången har skrivits av. Leasingskulden och nyttjanderättstillgången har påverkats av nya och förändrade avtal under 2018.

Tillämpningen av IFRS 16 kan skilja sig något mellan det omräknade 2018 och 2019, men de väsentliga principerna är samma för båda åren. Eftersom IFRS 16 tillämpas framåtriktad från och med den 1 januari 2019 är den utgående balansen för det omräknade 2018 inte den ingående balansen för 2019.

Nya standarder från IASB med tillämpning från 2020 och framåt med relevans för ICA-handlarnas Förbund

Det finns inga nya standarder från IASB som godkänts för tillämpning från 2020 och framåt. Det finns några förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2020, men ingen förändring som bedömts påverka ICA-handlarnas Förbunds finansiella rapporter. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från IFRS IC.

Nya standarder från IASB som ej godkänts av EU med relevans för ICA-handlarnas Förbund

IFRS 17 Insurance Contracts publicerades i maj 2017. I juni 2019 utkom ett utkast till förändringar av IFRS 17. Ett av förslagen till förändring är att IFRS 17 ska börja tillämpas 2022 i stället för 2021. IFRS 17 sätter principer för redovisning, värdering och upplysningar av utgivna försäkringsavtal. Dotterbolaget ICA Försäkring AB kommer att påverkas av IFRS 17 men bedömningen är att effekten av IFRS 17 för ICA-handlarnas Förbunds finansiella rapporter kommer att vara begränsad.

TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för redovisningen

Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella derivat och finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde. Moderföreningens funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör rapporteringsvalutan för moderföreningen och koncernen. Samtliga belopp i de finansiella rapporterna anges i miljoner svenska kronor (Mkr) om ej annat anges.

Koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen ICA-handlarnas Förbund och dess dotterföretag. Ett dotterföretag är ett företag i vilket ICA-handlarnas Förbund har det bestämmande inflytandet. Ett bestämmande inflytande kan utövas både genom ägande och genom avtal.

Merparten av alla ICA-butiker ägs och drivs av fristående handlare. Dessa handlare fattar självständiga beslut om de relevanta aktiviteterna för verksamheten i butiks rörelsen såsom inköp, prissättning, investeringar och personalfrågor. ICA Gruppen eller ICA-handlarnas Förbund har därmed inget bestämmande inflytande i dessa rörelser och de konsolideras inte i ICA Gruppen eller i ICA-handlarnas Förbund.

ICA Bankens resultat före skatt konsolideras i koncernen inom rörelseresultatet.

Innehav i samarbetsarrangemang

En bedömning sker om samarbetsarrangemanget utgör en gemensam verksamhet eller ett joint venture. Utgör samarbetsarrangemanget ett joint venture redovisas detta enligt kapitalandelsmetoden.

Innehav i intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Förvävsrelaterade utgifter ingår i anskaffningsvärdet.

Utländsk valuta

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet för den period i vilka de uppstår. För transaktioner som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden redovisas vinster och förluster i övrigt totalresultat.

I koncernredovisningen omräknas samtliga koncernföretag till svenska kronor. De omräkningsdifferenser som då uppkommer redovisas i övrigt totalresultat.

Intäkter

ICA-handlarnas Förbunds intäkter består av medlemsavgifter från ICA-handlarna. I koncernen kommer huvuddelen av intäkterna från ICA Gruppen. ICA Gruppens två huvudsakliga intäktskällor är försäljning av varor till fristående ICA-handlare (partihandelsförsäljning) samt försäljning av varor direkt till konsumenter (detaljhandelsförsäljning). Vid partihandelsförsäljning redovisas en intäkt och en kundfordran när varan levererats. Kundfordran betalas enligt normala villkor inom branschen. Vid detaljhandelsförsäljning redovisas en intäkt när kunden betalat för varan i butiken. Vid försäljning online redovisas intäkten när varan anlänt till kunden. Vid detaljhandelsförsäljning lämnas normala garantier och andra villkor såsom öppet köp enligt gängse villkor inom branschen. Returer uppgår inte till några väsentliga belopp.

I de fall en försäljning sker med ett åtagande att kunden ska erhålla en framtida bonus, eller att något annat åtagande kvarstår för ICA Gruppen, redovisas intäkten för bonusdelen eller det andra åtagandet först då bonusen levererats till kunden eller åtagandet har uppfyllts.

Det finns avtal inom partihandeln där leveransen av varor sker direkt från leverantören till butiken. Ett syfte är att varor med begränsad hållbarhet ska levereras snabbare till butiken än att först gå via ICA Gruppens lager. ICA Gruppen förhandlar fram en lösning med leverantören som är så effektiv som möjligt och som i sådana fall kan innebära direktleveranser. Det är ICA Gruppen som betalar leverantören och fakturerar butiken för varorna. Om det uppstår allvarigare problem mellan leverantören och butiken är det ICA Gruppen som agerar gentemot leverantören. ICA Gruppen agerar som huvudman i dessa avtal. Om ICA Gruppen i andra avtal agerar som agent redovisas endast erhållen provision eller motsvarande som en intäkt.

Intäkter från konsulttjänster till ICA-handlare, samt franchiseavgifter, royalty och vinstdelning från ICA-handlare, redovisas i takt med att tjänsten levereras eller när rättigheten tillhandahålls.

Hysesintäkter redovisas i takt med att tillgången tillhandahålls. Resultatet från fastighetsförsäljningar redovisas när köparen tagit kontroll över fastigheten, vilket normalt är på tillträdesdagen. I de fall ICA Gruppen säljer en fastighet som därefter återhyrs sker en bedömning av om fastigheten är såld enligt IFRS 15. Om fastigheten är såld redovisas resultatet från försäljningen när köparen tagit kontroll över fastigheten. Resultatet från försäljningen utgör den relativa andel av värdet av fastigheten som inte återhyrts. Återhyrningen redovisas enligt IFRS 16 Leasing. Om fastigheten ej är såld enligt IFRS 15 har en redovisningsmässig försäljning ej skett. Tillgången kvarstår i ett sådant fall i ICA Gruppens balansräkning och den erhållna betalningen redovisas som en skuld. De framtida hyresbetalningarna till den legala ägaren av fastigheten redovisas som amortering och ränta på skulden och fastigheten skrivs fortsatt av.

Provisionsintäkter i bankverksamheten samt premieintäkter i försäkringsverksamheten redovisas i takt med att tjänsten respektive försäkringen tillhandahålls.

Utdelningsintäkter redovisas i resultatet när rätten att erhålla utbetalningen fastställs.

Inom Hakon Media består intäkterna främst av intäkter från tidningsprenumerationer och annonsintäkter. Dessa intäkter redovisas i samband med publicering.

Leasing

IFRS 16 Leasing tillämpas för 2019 framåtriktat. För att utgöra en lease enligt IFRS 16 ska ett avtal överföra en rätt att nyttja en identifierbar tillgång för en viss tidsperiod i utbyte mot att betalningar erläggs. ICA-handlarnas Förbund tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar. En leaseskuld och nyttjanderättstillgång redovisas i balansräkningen för alla leasetagarens leasingavtal, med undantag för leasingavtal med en löptid på som längst 12 månader samt leasingavtal av mindre värde.

För 2018 tillämpades IAS 17 Leasingavtal. Enligt IAS 17 klassificerades leasingavtal i koncernen som antingen operationella eller finansiella avtal. ICA Gruppen hyr fastigheter och inventarier för egen användning inom koncernen, men butikslokaler hyrs även in för att hyras ut till icke konsoliderade ICA-handlare. Den ekonomiska innebörden av leasingavtalen innebar att samtliga klassificerades som operationella leasingavtal både vad gäller inhyrda tillgångar för egen användning och inhyrda tillgångar som hyrs ut till fristående ICA-handlare. För fastigheter som hyrs in och därefter hyrs ut, samt fastigheter som ägs av koncernen och hyrs ut, sker uthyrningen till villkor som innebär en klassificering som operationella leasingavtal.

ICA Gruppen som leasetagare

Enligt IFRS 16 Leasing utgörs leaseskulden av nuvärdet av leasebetalningarna, i normalfallet diskonterat med den marginella låneräntan. Rörliga hyresbetalningar baserade på till exempel omsättning ingår inte i den diskonterade skulden, utan redovisas fortsatt som en löpande kostnad i resultatet. Tillgången skrivs av över nyttjandeperioden som i de flesta fall motsvarar leasingperioden. Leasingbetalningarna fördelas på ränta och amortering av skulden.

När ett nytt leasingavtal redovisas uppstår inget kassaflöde vilket innebär att i kassaflödesanalysen uppstår inga förändringar, varken inom investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. De betalningar som erläggs för en lease redovisas inom finansieringsverksamheten som ett kassaflöde i form av erlagd ränta samt amortering på leaseskulden.

Leasingavgifter avseende 2018 och operationella leasingavtal fördelades som en kostnad linjärt över avtalets löptid.

Koncernen som leasegivare

Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal fördelas som en intäkt linjärt över avtalets löptid.

Inkomstskatt

Inkomstskatter redovisas i resultatet. Om den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, redovisas även tillhörande skatt på motsvarande vis.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga.

Immateriella tillgångar och goodwill

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde. Avskrivning sker över nyttjandeperioden i de fall denna är bestämbar. I de fall nyttjandeperioden är obestämbar sker ingen avskrivning och en nedskrivningsprövning sker minst årligen. Goodwill skrivs ej av.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Förvaltningsfastigheter

Vissa fastigheter i koncernen klassificeras som förvaltningsfastigheter eftersom de innehas i syfte att generera hyresintäkter eller värdestegring eller en kombination av dessa.

Förvaltningsfastigheter redovisas initialt till anskaffningsvärde, vilket inkluderar till förvärvet direkt hänförliga utgifter. Efter den initiala redovisningen, redovisas förvaltningsfastigheter till verkligt värde på balansdagen, definierat som det bedömda marknadsvärdet, vilket är det bedömda beloppet som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en fastighet genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Det verkliga värdet baseras på en kombination av externa värderingar och egen kassaflödesvärdering.

Tillkommande utgifter aktiveras när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar förknippade med tillgången kommer att erhållas och utgiften kan fastställas med tillförlitlighet. Mer omfattande underhållsåtgärder och större hyresgäst Anpassningar aktiveras om de ger en framtida ekonomisk fördel. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Nettot av värdeförändringar, såväl realiserade som orealiserade, redovisas på raden Värdeförändring fastigheter i Rapport över totalresultatet i koncernen. Fastighetsköp och fastighetsförsäljningar redovisas i samband med att risker och förmåner som förknippas med äganderätten övergår till köparen eller säljaren, vilket normalt sker på tillträdesdagen.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Det avser tillgångar och skulder som innehas för försäljning om dessa är tillgängliga för omedelbar försäljning, det finns ett beslut om att de ska säljas samt att det är högst sannolikt att en försäljning är genomförd inom tolv månader.

Avskrivningar

Avskrivningar beräknas på tillgångarnas anskaffningsvärden, bedömd nyttjandeperiod samt restvärde. Bedömd nyttjandeperiod omprövas kontinuerligt.

Nedskrivningar

Goodwill, tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod samt immateriella tillgångar som inte tagits i bruk är föremål för minst årliga nedskrivningsprövningar. Övriga anläggningstillgångar nedskrivningsprövas vid indikation på värdenedgång.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av samtliga inköpskostnader med avdrag för erhållen leverantörsbonus som är hänförlig till artiklar i varulagret.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar klassificeras i tre kategorier: finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i resultatet och finansiella tillgångar värderade via övrigt totalresultat. Finansiella skulder värderas som grundregel till upplupet anskaffningsvärde. Derivat som utgör en skuld redovisas till verkligt värde i resultatet.

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har bestämts i enlighet med beskrivningar i not 16 avseende ICA Banken och not 15 för övriga ICA-handlarnas Förbunds-koncernen.

Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder

Samtliga låneskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Derivat

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringarna redovisas i resultatet. Undantag gäller för derivatinstrument som uppfyller kraven för kassaflödessäkring där effektiv del av värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultatet. Den ineffektiva delen av värdeförändringarna redovisas i resultatet.

ICA Bankens finansiella tillgångar och skulder

ICA Banken har två affärsmodeller enligt IFRS 9: en för utlåning och en för likviditetsportföljen. Baserat på affärsmodellerna redovisas ICA Bankens utlåning till upplupet anskaffningsvärde med hänsyn till förväntade kreditförluster. ICA Bankens likviditetsportfölj och investeringar redovisas till verkligt värde med värdeförändring i resultatet. ICA Bankens inlåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Se även not 16 ICA Banken.

Ränta

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas enligt effektivräntemetoden. Räntekostnaden för tillgångar som tar minst ett år att färdigställa aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar som har en ursprunglig löptid på högst tre månader.

Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning

I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda pensionsplanerna redovisas till sitt nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan för bostadsobligationer vilka enligt ICA-handlarnas Förbund utgör företagsobligationer

i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Omvärdering av pensionskulden, till följd av aktuella vinster och förluster, redovisas i övrigt totalresultat.

Väsentliga uppskattningar, antaganden och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De antaganden och bedömningar som företagsledningen anser som mest väsentliga är följande:

Leasingavtal

ICA Gruppen har ett stort antal leasingavtal uppgående till väsentliga belopp. ICA Gruppen agerar både som leasetagare och leasegivare samt ett antal fastigheter hyrs in för att hyras ut, så kallad sub-leasing. Vid implementeringen av IFRS 16 Leasing har tolkning skett av de principbaserade reglerna och hur dessa ska tillämpas i ICA-handlarnas Förbunds finansiella rapporter. ICA-handlarnas Förbund anser att redovisningen i de finansiella rapporterna enligt IFRS 16 ger en god och rättvisande bild som motsvarar den ekonomiska innebörden av avtal som utgör leasing. Om normgivningen framöver skulle bli mer detaljreglerad, till exempel genom förändringar av IFRS 16 eller genom tolkningsuttalanden av IFRS 16 från IFRS IC, kan det få en påverkan på de finansiella rapporterna.

Värdering av goodwill och varumärken

Det sker en löpande bevakning av att goodwill och varumärken inte har ett bokfört värde som överstiger återvinningsvärdet. En beräkning sker av återvinningsvärdet för att bedöma om det finns ett behov av att skriva ned det redovisade värdet för goodwill och varumärken. Återvinningsvärdet har beräknats med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserade på förväntad framtida utfall av ett antal faktorer. Eftersom verkligt värde beräknas utifrån antaganden om framtiden kan en negativ förändrad bedömning av dessa antaganden leda till en nedskrivning.

Not 2 Risker

Koncernens verksamhet är utsatt för ett antal risker som värderas och följs upp löpande. En viktig del av arbetet går ut på att minimera riskerna genom förebyggande arbete. De viktigaste riskerna samt hur ICA-handlarnas Förbund och de helägda dotterbolagen arbetar med att hantera och förebygga dessa beskrivs nedan. Riskerna i ICA Gruppen beskrivs i separat avsnitt.

RISKER I FINANSVERKSAMHETEN

Dessa risker avser finansverksamheten i ICA-handlarnas Förbund Finans. ICA Gruppens risker beskrivs i ett eget avsnitt.

Koncernens kortfristiga placeringar uppgick vid utgången av 2019 till 6 106 Mkr (4 838). Ränteförvaltningen i ICA-handlarnas Förbund sköts av SEB och Handelsbanken. ICA-handlarnas Förbund har även egna placeringar i preferensaktier, aktier och hedgefonder.

Finanspolicy och finansiella mål

För att hantera riskerna i finansförvaltningen finns en finans- och placeringspolicy i ICA-handlarnas Förbund. Policyn bestämmer vilka finansiella risker som ICA-handlarnas Förbund är beredd att ta och beskriver mål och riktlinjer för riskhanteringen.

Valutarisk

Valutarisk omfattar de risker som uppkommer i anslutning till att transaktioner sker i utländska valutor samt att tillgångar och skulder innehåller utländska valutor.

ICA-handlarnas Förbunds finans- och placeringspolicy anger att spekulativt positionstagande i syfte att skapa intäkter från valutakursrörelser inte får förekomma. Flöden i utländsk valuta säkras inte i normala fall men bolaget kan besluta om avsteg.

Enligt finans- och placeringspolicyn behöver ingen säkring av tillgångar i utländsk valuta ske inom finansförvaltningen. Koncernen har valt att acceptera den resultatpåverkan dessa valutaförändringar eventuellt medför. Vid utgången av 2019 uppgick koncernens exponering mot utländsk valuta (exklusive ICA Gruppen) till 604 Mkr (189) vilket motsvarade 7,8 (3,9) procent av tillgångarna i portföljen. En valutakursförändring med tio procent mot EUR, USD eller DKK påverkar koncernens resultat och eget kapital med cirka 60 Mkr (19) före skatt.

Ränterisk

Upplåningen som är räntebärande medför en ränterisk då förändringar i räntenivåer påverkar bolagets räntekostnader.

Enligt ICA-handlarnas Förbunds policy får den genomsnittliga räntebindningen ej överstiga tolv månader i låneportföljen och en enskild räntebindning får ej överstiga fem år. Ränterisken, det vill säga kostnaden för en ränteförändring om en procentenhet, får maximalt uppgå till 20 procent av koncernens årsresultat före skatt, baserat på närmast föregående tolv månaders utfall.

Vid utgången av 2019 hade moderföreningen inga räntebärande skulder förutom pensionsskulder.

I finansförvaltningen får portföljens räntebärande värdepapper, såväl direktägda som ägda via räntefonder, ha en genomsnittlig duration på högst fem år. Durationen har under året klart understigit fem år.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk innebär risken att inte kunna infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt. För ett finansiellt instrument innebär likviditetsrisken att tillgången inte omedelbart kan omsättas i likvida medel utan att förlora i värde. ICA-handlarnas Förbunds policy anger att likvida medel och outnyttjade checkkrediter ska finnas för

att garantera en god betalningsberedskap. Vid utgången av 2019 var betalningsberedskapen god och merparten av de korta placeringarna kunde frigöras inom tre dagar.

Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att en motpart inte fullgör sina förpliktelser samt risken för att ställda säkerheter inte täcker fordran. ICA-handlarnas Förbunds finans- och placeringspolicy anger att en motpart i finansiella transaktioner ska ha ett kreditbetyg om minst BBB/Baa från Standard & Poor's respektive Moody's.

Godkända motparter vid transaktioner med portföljens tillgångar är, enligt finans- och placeringspolicy, svensk bank, värdepappersinstitut eller annat finansiellt institut som har Finansinspektionens tillstånd att bedriva handel med finansiella instrument eller valutor.

Aktiekursrisk

Aktiekursrisk är risken för att värdet av ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i aktiekursen.

Målet för ICA-handlarnas Förbunds finansverksamhet är att uppnå en genomsnittlig avkastning som motsvarar förändringen i konsumentprisindex (KPI) plus två procentenheter. Under 2019 uppgick avkastningen i ICA-handlarnas Förbund till 24,5 procent (2,2). Vid utgången av 2019 uppgick aktieandelen i ICA-handlarnas Förbund till 15 procent (16) samt 17 procent (11) fastighetsaktier. Om aktiekurserna skulle förändras med 10 procentenheter, skulle koncernens resultat och eget kapital påverkas med cirka 196 Mkr (131) före skatt.

Marknadsvärdet av direktägda aktier, obligationer och övriga finansiella instrument hänförliga till en enskild emittent får utgöra maximalt tio procent av portföljens totala marknadsvärde. Undantag gäller för svenska staten eller av svenska staten garanterat värdepapper, svenska bostadsfinansieringsinstitut samt svenska kommuner och regioner.

Av portföljens placeringar i svenska och utländska aktier, depåbevis och aktierelaterade instrument ska minst 90 procent vara börsnoterade. Vid utgången av 2019 var samtliga egna placeringar i värdepapper i noterade bolag eller registrerade fonder.

RISKER I ICA GRUPPEN

ICA Gruppen har en central funktion för finansförvaltning vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa att koncernen har en tryggad finansiering genom lån och kreditlöften, att hantera cash management och att aktivt hantera och kontrollera att den finansiella exponeringen är i enlighet med koncernens finanspolicy.

Finanspolicy och finansiella mål

Finanspolicy omfattar samtliga bolag i koncernen. ICA Gruppens finanspolicy bestämmer vilka finansiella risker koncernen är beredd att ta och beskriver mål och riktlinjer för riskhanteringen. Den beskriver ansvarsfördelning, rapportering och interna kontrollrutiner för den finansiella riskhanteringen. Policyn revideras årligen, eller oftare om behov finns, av ICA Gruppens revisionsutskott och godkänns av ICA Gruppens styrelse.

Enligt de långsiktiga målen för verksamheten ska ICA Gruppen lämna en utdelning på minst 50 procent av årets resultat och net debt/EBITDA ska vara lägre än 3x.

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor påverkar ICA Gruppens resultat och kassaflöde eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder.

Finanspolicy anger att ränterisken ska begränsas genom att ha en genomsnittlig räntebindningstid på samtliga räntebärande skulder (inklusive derivat) mellan 12 och 36 månader. Vid årsskiftet var räntebindningstiden 14 månader (22). Förutom räntebindningstiden i själva lånen används ränteswappar för att anpassa räntexponeringen. Under 2015 köptes dessutom ränteoptioner med basräntegolv för att bibehålla fasta räntor när STIBOR-räntan blev negativ.

Vid en procentenhet högre ränta per balansdagen 2019-12-31 för hela skulden, ökar den årliga räntekostnaden med 8 Mkr (1).

Räntederivatet matchar befintliga lån och för dessa används kassaflödessäkring enligt IFRS 9. Per balansdagen 2019-12-31 säkringsredovisades ett negativt marknadsvärde om -9 Mkr (-25), varav -9 Mkr (-27) ränteswappar och 0 Mkr (2) basräntegolvoptioner.

Refinansierings- och likviditetsrisk

Med refinansieringsrisk avses att ICA Gruppen inte skulle kunna finansiera eller refinansiera sina kapitalbehov till rimliga villkor. Koncernen har en ambition att diversifiera finansieringen till flera finansieringskällor samt att sträva mot en jämn förfalloprofil på lån- och kreditfaciliteterna.

ICA Gruppen emitterade i februari 2019 två obligationer på totalt 1 miljard kronor. I juni förföll två obligationer på ett totalt belopp om 1,5 miljard kronor. ICA Gruppen har inga finansiella kovenanter i sina låneavtal.

Med likviditetsrisk menas att ICA Gruppen inte skulle kunna fullgöra sina kortfristiga betalningsåtaganden. ICA Gruppens finanspolicy föreskriver att likviditetsreserven ska uppgå till en sådan nivå att reserven kan hantera de fluktuationer som förväntas uppstå inom en tolv månadersperiod inklusive låneförfall. Utöver en reserv för förväntade negativa fluktuationer i kassaflöden ska det alltid finnas en likviditetsreserv som motsvarar 3-5 procent av koncernens nettoförsäljning. Positiva förväntade kassaflöden räknas inte in i likviditetsreserven. För att tillgodose detta har koncernen checkräkningskrediter och bekräftade kreditfaciliteter. ICA Bankens överlikviditet är inte tillgänglig för koncernen på grund av banklagstiftning.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtal och att eventuella säkerheter inte täcker bolagets fordran. De banker och kreditinstitut som koncernen samarbetar med ska ha en kreditvärdighet som minst motsvarar ett A från Standard & Poor's eller A2 från Moody's Investors Service. För sådana kommersiella motparter som koncernen har en större exponering mot sker en individuell kreditbedömning. Kreditrisken som uppstår genom ICA Bankens utlåning till allmänheten hanteras genom att det för varje kreditsökande sker en kreditprövning innan lån beviljas.

ICA Gruppen har så kallade ISDA-avtal med motparterna för derivat. Detta innebär att fordringar och skulder mot en enskild motpart kan kvittas vid till exempel insolvens. Flöden mellan ICA Gruppen och enskilda ICA-handlare nettas dagligen genom koncernens eget nettingsystem ICA-konto.

De huvudsakliga fordringarna, utöver de som finns inom ICA Banken, avser kontokrediter till icke konsoliderade ICA-handlare. Fordringarna bedöms kontinuerligt för förväntade förluster. Avsättningen för förväntade förluster baseras på en bedömning över hela fordringens löptid och baseras både på makroekonomiska och individuella faktorer. Reserven för osäkra kundfordringar uppgår inte till ett materiellt belopp. Säkerhet för krediterna utgörs huvudsakligen av företagsinteckningar. Se även not 16 ICA Banken.

Valutarisk

Med transaktionsexponering avses risken för att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen och kassaflödet. För ICA Gruppen är denna valutaexponering främst relaterad till import av varor som betalas i utländsk valuta (kommersiell valutarisk). Den omfattar också utlåning och inlåning inom koncernen till dotterbolag i de baltiska länderna (finansiell valutarisk). En mycket betydande andel av koncernens inköp sker i svenska kronor. Enligt finanspolicyn ska resultateffekten vid en femprocentig valutakursförändring uppgå maximalt till 10 Mkr. Per årsskiftet uppgick beloppet till 4 Mkr (2).

Med omräkningsexponering avses risken för att förändringar i valutakurser påverkar omräkningen till svenska kronor av koncernens resultat- och balansräkning för de verksamheter som rapporterar i en valuta annan än svenska kronor. Denna omräkningsrisk valutasäkras inte.

Säkringspolicy

ICA Gruppens kommersiella valutaexponering skiljer sig åt mellan de olika enheterna, såtillvida att de kan ändra pris mot kunderna med olika periodicitet baserat på valutakurs. Enligt finanspolicyn ska 80–100 procent säkras av prognostiserat kassaflöde under den tid som priset ligger fast mot kund, samt 80–100 procent av faktiska kassaflöden.

ICA Gruppens finansiella valutaexponering i form av ut- och inlåning inom koncernen till de baltiska länderna valutasäkras genom att ansaffa motsatt skuld eller tillgång i euro, främst genom valutaswappar.

Säkringsredovisning

ICA Gruppen använder kassaflödessäkringar enligt IFRS 9 för den del av valutaexponeringen som bygger på prognoser, dock ej för de baltiska länderna och delar av inköp av frukt och grönt. Av totalt verkligt värde uppgående till –76 Mkr (9), säkringsredovisades ett resultat om –41 Mkr (10) per balansdagen.

Känslighetsanalys

Om ICA Gruppen inte valutasäkras den kommersiella transaktionsexponeringen under den period då prisjustering inte kan ske mot kund, skulle den totala effekten i resultatet, vid en för ICA Gruppen

femprocentig ofördelaktig valutakursförändring i respektive valutapar bli –70 Mkr (–75). Enligt finanspolicyn får effekten totalt uppgå till –10 Mkr i resultatet. Vid årsskiftet uppgick den till –4 Mkr. Eget kapital skulle samtidigt påverkas negativt med –159 Mkr (–83).

Råvaruprisrisk

Av de råvaruprisriskerna som ICA Gruppen har identifierat är det energiprisrisken i form av bränsle (diesel och HVO/biobränsle) som betraktas som materiell och därför säkras. Även elprisrisken kan ha en relativt stor påverkan på ICAs resultat och i den mån det är möjligt använder sig ICA av fasta elprisavtal.

Säkringspolicy

ICA Gruppen säkrar energiprisrisken som är relaterad till bränsle. I enlighet med ICA Gruppens finanspolicy säkras denna prisrisk för en period upp till 36 månader. Detta görs via finansiella futurekontrakt. Under året köpte ICA Gruppen 29 400 MT (metric tons) (7 200) som även täcker in HVO-prisrisken (biobränsle).

Säkringsredovisning

ICA Gruppen använder säkringar enligt IFRS 9 för prognostiserad bränsleåtgång (HVO eller diesel) samt tillhörande valutaflöde (USD). Av totalt verkligt värde uppgående till –1 Mkr (19), säkringsredovisades ett resultat om –3 Mkr (19) per balansdagen.

Känslighetsanalys

Om ICA Gruppen inte prissäkrade prisexponeringen i bränsle, skulle den totala årliga resultateffekten baserat på en prognos för 2019, vid en 20-procentig negativ prisförändring uppgå till –30 Mkr (–35). Beaktat befintlig säkring skulle effekten i stället bli –2 Mkr 2019.

Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Not 4 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

	2019	2018
Intäkter	119 486	115 653
Övriga rörelseintäkter	435	395
Intrassebolag	201	71
Varukostnader	-90 272	-87 976
Övriga externa kostnader	-8 072	-10 837
Personalkostnader	-11 082	-10 886
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-5 250	-2 007
Rörelseresultat	5 446	4 413

Not 5 Avskrivningar

Avskrivningar avser främst rörelsefastigheter, men även förbättringsutgifter på annans fastighet och inventarier.

Avskrivningarna uppgick till 5 228 Mkr (1 805). Omräknat 2018 enligt IFRS 16 uppgick avskrivningarna till 5 193 Mkr.

Följande avskrivningstider tillämpas inom koncernen:

Avskrivningstider (år)

Byggnader, byggnadsinventarier	20–50
Förbättringsutgifter på annans fastighet	6–20
Butiksinventarier och lastbilar	7–10
Inventarier övrigt	3–10
Övriga immateriella tillgångar	3–5

Not 6 Ersättning till revisorerna

	2019	2018
KPMG, revisionsuppdrag	19	15
KPMG, annan revisionsverksamhet	1	1
Ernst & Young, revisionsuppdrag	–	7
Ernst & Young, annan revisionsverksamhet	–	1
Ernst & Young, övriga tjänster	–	6
Totalt	20	30

Not 7 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Antalet anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normal arbetstid i respektive land.

Medelantal anställda i koncernen	2019			2018		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	6 842	5 689	12 531	7 073	5 508	12 581
Baltiska staterna	8 861	1 652	10 513	8 067	1 524	9 591
Finland	40	0	40	52	0	52
Asien	53	64	117	54	64	118
Totalt	15 796	7 405	23 201	15 246	7 096	22 342

Löner och ersättningar

	2019	2018
Styrelse och verkställande direktör	165	154
Övriga anställda	6 953	6 743
Sociala avgifter enligt lag och avtal	2 344	2 375
Pensionskostnader	529	545
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	9 991	9 817

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare i ICA-handlarnas Förbund består av VD, chefsjurist, verksamhetsansvarig, CFO, HR-chef samt informationschef. I ICA-handlarnas Förbund omfattas ledningen av ett årligt prestationsbaserat incitamentsprogram bestående av bonus. Bonusens värde är maximerat till sex månadslöner. För maximalt utfall krävs att vissa personliga mål uppfylls. För 2019 har 9,1 Mkr (7,9) reserverats för bonus (inklusive sociala avgifter) till ledande befattningshavare. VD har i sitt anställningsavtal 6 månaders uppsägningstid och 18 månaders avgångsvederlag.

Styrelsearvode har under 2019 utgått med 3 065 Tkr (2 505), varav 350 Tkr (350) har utgått till ordförande.

Not 8 Andelar i joint ventures och intresseföretag

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående balans	1 256	766
Årets förändringar		
– Investeringar	1 379	438
– Utdelning	–90	–35
– Resultatandelar	201	71
– Poster redovisade i övrigt totalresultat	18	16
Summa	2 764	1 256

	Andel %	Bokfört värde 191231 Mkr	Bokfört värde 181231 Mkr	Resultatandel 2019 Mkr	Resultatandel 2018 Mkr
Ancore Fastigheter AB	50,0	731	719	54	54
Secore Fastigheter AB	50,0	134	132	32	26
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	50,0	7	7	0	0
MD International AB (Min Doktor)	49,37	346	398	–53	–10
IISÅ Holdco AB	25,0	6	–	0	–
Amasten Fastighets AB	40,6	1 540	–	167	–
Summa		2 764	1 256	201	70

	Org.nr	Säte
Ancore Fastigheter AB	556817-8858	Stockholm
Secore Fastigheter AB	559018-9451	Stockholm
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	559016-8885	Stockholm
MD International AB (Min Doktor)	556934-0580	Malmö
IISÅ Holdco AB	559217-9203	Stockholm
Amasten Fastighets AB	556580-2526	Stockholm

Joint ventures

Ancore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Alecta pensionsförsäkring och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Ancore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Ancore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 33 handelsplatser i Sverige som innehåller ICA-butiker i vilket verksamheten bedrivs av icke-konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Ancore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Secore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Första AP-fonden och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Secore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Secore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 40 handelsplatser i Sverige som innehåller ICA-butiker i vilket verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget, redovisas Secore Fastigheter AB som ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Intresseföretag

Fastighetsaktiebolaget Postgården AB är ett samarbetsarrangemang med Veidekke om att uppföra bostäder ovanpå det handelskvarter som ICA Fastigheter Sverige kommer att bygga i Årsta. Preliminär byggstart under 2022. Under 2019 har det inte varit någon väsentlig verksamhet i bolaget. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

MD International AB (Min Doktor) är ett samarbetsarrangemang mellan ICA Gruppen och ett antal andra parter, däribland EQT Ventures Fund. ICA Gruppen äger, genom Apotek Hjärtat, 42,7 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Min Doktor fattas i samförstånd mellan ägarna. Min Doktor är en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster, samt driver, genom ICA Gruppens tidigare ägda bolag Minutkliniken, ett antal drop-in-kliniker primärt i anslutning till större ICA-butiker. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Min Doktor ett intressebolag. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

I september 2019 tecknades ett avtal mellan ICA Banken, Ålandsbanken, Ikano Bank, Söderberg & Partners och Borgo om att etablera ett gemensamt hypoteksbolag på den svenska marknaden. Påbörjande av verksamhet i det nya bolaget är villkorat av genomförda tillståndsprocesser hos Finansinspektionen. Under 2019 har ingen verksamhet förekommit i bolaget. Det gemensamt ägda bolaget utgör ett intressebolag. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

ICA-handlarnas Förbund Finans AB äger sedan 1 juli 2019 aktier i Amasten Fastighets AB som är noterat på Nasdaq Stockholm First North Premier. Amasten är ett fastighetsbolag som förvaltar, utvecklar och bygger. Fastighetsbeståndet utgörs till två tredjedelar av bostäder och resterande ytor avser kontors-, butiks-, industri- och samhällslokaler. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden. Per 2019-12-31 uppgick ägarandelen till 40,6 procent.

Tabellerna som följer visar resultat- och balansräkning för Ancore Fastigheter AB och Secore Fastigheter AB.

RESULTATRÄKNING

	Ancore Fastigheter AB		Secore Fastigheter AB	
	2019	2018	2019	2018
Hysesintäkter	448	435	179	174
Avskrivningar	-109	-103	-37	-57
Kostnader	-81	-84	-51	-51
Rörelseresultat	258	248	90	66
Finansiella kostnader	-107	-103	-29	-26
Inkomstskatt	-40	-37	-16	-12
Periodens resultat	111	108	45	27
Övrigt totalresultat	37	31	-	-
Årets totalresultat	148	139	45	27

BALANSRÄKNING

	Ancore Fastigheter AB		Secore Fastigheter AB	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Anläggningstillgångar	5 528	4 944	2 349	2 365
Omsättningstillgångar	17	16	15	8
Likvida medel	123	290	52	41
Summa tillgångar	5 668	5 250	2 415	2 414
Eget kapital	1 401	1 374	797	813
Uppskjutet skatteskuld	175	127	141	138
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 668	3 557	940	1 424
Kortfristiga skulder	1 424	192	537	39
Summa eget kapital och skulder	5 668	5 250	2 415	2 414

Sammanställning avseende Joint venture och intresseföretag

	Ancore Fastigheter AB		Secore Fastigheter AB	
	2019	2018	2019	2018
Avstämning av redovisad resultatandel				
Årets resultat	111	108	45	27
Andel av resultat	55	54	22	14
Upplösning av internvinst och avskrivning av övervärden	-1	1	10	13
Redovisad resultatandel	54	55	32	27
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Avstämning av bokfört värde				
Andel av eget kapital	701	687	399	406
Övervärden	91	95	-	-
Internvinster	-61	-63	-265	-275
Bokfört värde	731	719	134	132

	MD International AB (Min Doktor)		Amasten Fastighets AB
	2019	2018	2019
Avstämning av redovisad resultatandel			
Årets resultat	-112	-22	424 ¹⁾
Andel av resultat	-52	-10	167
Upplösning av internvinst och avskrivning av övervärden	-1	0	-
Redovisad resultatandel	-53	-10	167
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31
Avstämning av bokfört värde			
Andel av eget kapital	126	178	1 242
Övervärden	220	220	298
Bokfört värde	346	398	1 540

¹⁾ Amasten Fastighets AB förvärvades 1 juli 2019.

Not 9 Finansiella intäkter

	2019	2018
Utdelningar	91	91
Ränteintäkter	19	18
Förändring verkligt värde finansiella instrument	869	1
Kursdifferenser	3	8
Övriga finansiella intäkter	-	1
Summa	982	119

Not 10 Finansiella kostnader

	2019	2018
Räntekostnader	-195	-299
Räntekostnader leasing	-352	-
Förändring verkligt värde finansiella instrument	-	-122
Summa	-547	-421

ICA Bankens ränteintäkter och räntekostnader redovisas i koncernens nettoomsättning.

Not 11 Skatt

	2019	2018
Nedan anges de poster som ingår i skattekostnaden		
Koncernens resultaträkning		
Akutell skatt på årets resultat	-991	-753
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-132	115
Skattekostnad redovisad i resultaträkningen	-1 123	-638
Avstämning av effektiv skattekostnad	2019	2018
Resultat före skatt	5 742	4 414
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 21,4% (22,0)	-1 231	-971
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Resultatandelar enligt kapitalandelsmetoden	45	17
Vinstdelning och aktieutdelning	84	76
Av annan skattesats i utländska bolag	5	80
Ändrad skattesats	-	212
Realisationsresultat	23	14
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	-47	-74
Övrigt	-2	8
Effektiv skattesats 19,6% (14,5)	-1 123	-638

Under 2018 fattades beslut om att sänka skattesatsen i Sverige från och med 2019. Skattesatsen under 2019–2020 uppgår till 21,4 procent och från 2021 sänks skatten ytterligare till 20,6 procent.

Uppskjuten skatt den 31 december avser följande:

	2019	2018
<i>Uppskjuten skatteskuld</i>		
Anläggningstillgångar	-3 090	-3 449
Varulager	11	11
Avsättningar	592	435
Underskottsavdrag	52	364
Obeskattade reserver	-1 535	-1 513
Finansiella derivat	18	0
Summa uppskjuten skatteskuld netto	-3 952	-4 152
I balansräkningen redovisas följande:		
Uppskjuten skattefordran	71	387
Uppskjuten skatteskuld	-4 023	-4 539

Underskottsavdrag, som varit spärrade sedan 2013 i samband med ICA Gruppens bildande, har under 2019 utnyttjats. Utnyttjandet av underskottsavdragen innebär en lägre betald skatt jämfört med tidigare år. Koncernen har inte några oredovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag. Möjligheten att utnyttja underskottsavdragen mot skattemässigt överskott utvärderas kontinuerligt. Inga underskottsavdrag har någon förfallotidpunkt.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	IB 2019-01-01	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Avyttring av tillgångar	UB per 2019-12-31
Anläggningstillgångar	-3 449	78		281	-3 090
Varulager	11				11
Avsättningar	435	15	142		592
Underskottsavdrag	364	-214		-98	52
Obeskattade reserver	-1 513	-22			-1 535
Finansiella derivat	0	10	8		18
Summa	-4 152	-133	150	183	-3 952

	IB 2018-01-01	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Avyttring av tillgångar	UB per 2018-12-31
Anläggningstillgångar	-3 656	207			-3 449
Varulager	13	-2			11
Avsättningar	361	-17	63	28	435
Underskottsavdrag	387	-25		2	364
Obeskattade reserver	-1 460	-53			-1 513
Finansiella derivat	8	13	-21		0
Summa	-4 347	123	42	30	-4 152

Skattefordringar redovisas med (+) och skatteskulder med (-) i tabellen ovan.

Skatt i övrigt totalresultat 2019	Före skatt	Skatt 2019	Efter skatt	Skatt i övrigt totalresultat 2018	Före skatt	Skatt 2018	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensioner	-690	142	-548	Omvärdering förmånsbestämda pensioner	-299	63	-236
Omräkningsdifferenser utlandsverksamhet	66		66	Omräkningsdifferenser utlandsverksamhet	130		130
Kassaflödessäkringar:			0	Kassaflödessäkringar:			
– årets värdeförändring	-65	14	-51	– årets värdeförändring	87	-19	68
Poster överförda till resultatet	29	-6	23	Poster överförda till resultatet	9	-2	7
Andel av joint ventures övriga totalresultat	18		18	Andel av joint ventures övriga totalresultat	16		16
Övrigt totalresultat	-642	150	-492	Övrigt totalresultat	-57	42	-15

Not 12 Immateriella tillgångar

	Goodwill		Varumärke		Övriga immateriella tillgångar	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 706	16 706	13 413	13 377	3 357	2 619
Årets förändringar						
– Investeringar	–	–	–	–	685	761
– Omräkningsdifferens	–	–	13	36	–	–
– Försäljningar och utrangeringar	–388	–	–500	–	–278	–23
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	16 318	16 706	12 926	13 413	3 764	3 357
Ingående avskrivningar	–	–	–	–	–1 706	–1 290
Årets förändringar						
– Avskrivningar	–	–	–	–	–419	–291
– Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	–	187	–125
Utgående ackumulerade avskrivningar	–	–	–	–	–1 938	–1 706
Ingående nedskrivningar	–388	–388	–	–	–79	–148
Årets förändringar						
– Nedskrivningar	–	–	–	–	–	–79
– Återförda nedskrivningar	388	–	–	–	79	148
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	–388	–	–	0	–79
Utgående bokfört värde	16 318	16 318	12 926	13 413	1 826	1 572

Redovisat värde av goodwill och varumärke som är allokerade till kassagenererande enheter

	Goodwill		Varumärke	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Hakon Media	17	17	–	–
Hemtex	–	–	–	500
Rimi Baltic	–	–	876	863
ICA Sverige	11 545	11 545	11 500	11 500
Apotek Hjärtat	4 756	4 756	550	550
	16 318	16 318	12 926	13 413

Goodwill

ICAs verksamhet i relation till de svenska ICA-handlarna regleras genom olika avtal. Dels genom en framförhandlad affärsmodell som hanterar varuflöden, kundrelationer och ICAs centrala kostnader, dels genom avtal som reglerar royalty och vinstdelning samt hyresavtal. Affärsmodellen som reglerar relationen mellan den enskilda ICA-handlaren och ICA bygger på de erfarenheter, kompetenser och relationer som utarbetats under 100 år. Affärsmodellen och alla dess avtal och relationer är beroende av varandra vilket gör att

det inte går att separera ett eller flera avtal eller delar ur helheten. Denna helhet i form av ICAs affärsmodell redovisas som goodwill. Goodwill är hänförbart till den lägsta nivå som har väsentligen oberoende inbetalningar vilket innebär segment ICA Sverige. Goodwill avseende Apotek Hjärtat hänför sig till icke identifierbara immateriella tillgångar och till synergieffekter. Goodwill är hänförbart till den lägsta nivå som har väsentligen oberoende inbetalningar, vilket innebär segment Apotek Hjärtat. Ingen del av redovisad goodwill är avdragsgill vid inkomstbeskattningen.

Varumärke

Varumärke i segmentet ICA Sverige är hänförligt till ICA och den svenska butiksrörelsen och ICA-butikerna. Varumärke i segmentet Rimi Baltic avser Rimi och är hänförligt till butiksrörelsen i de baltiska länderna. Varumärke i segmentet Apotek Hjärtat är hänförligt till Apotek Hjärtat och dess apotek. Samtliga varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod då det inte går att fastställa hur länge dessa varumärken förväntas generera inbetalningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av hyresrätter, IT-system, andra immateriella övervärden i samband med förvärv av butiksrörelser samt pågående projekt. Avskrivning sker över bedömd nyttjandeperiod.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken sker årligen eller oftare om indikation finns på värdenedgång. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet om tillgången inte är klassificerad som innehavd för försäljning, då återvinningsvärdet utgörs av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. För samtliga kassagenererande enheter sker beräkningarna baserat på företagsledningens prognoser för de närmaste tre till fem åren. Kassaflödena bortom denna tidsperiod extrapoleras.

Varumärke och goodwill i ICA Sverige prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment ICA Sverige. Varumärke och goodwill i Apotek Hjärtat prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment Apotek Hjärtat. Varumärke i Rimi Baltic prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment Rimi Baltic.

Leasingbetalningar hanteras vid beräkningen av nyttjandevärde som kassaflöden i rörelsen. Som konsekvens har leasingkulder inte påverkat diskonteringsräntan, liksom under tidigare år. Leasingkulden dras från enheternas redovisade värde – eftersom nyttjandevärdet reducerats med framtida leasingbetalningar – i vilket nyttjanderätts-tillgångarna ingår i nedskrivningsprövningen.

Prövning av nedskrivningsbehov av andra immateriella tillgångar

För andra immateriella tillgångar än goodwill och varumärken beräknas ett återvinningsvärde när det finns en indikation på att tillgången har minskat i värde. Under året har inga händelser inträffat som indikerar en värdenedgång.

Viktiga variabler

EBITDA

Metod för att skatta värden

Resultatet före finansnetto, skatt och avskrivningar bedöms baserat på affärsplaner och prognoser under en period på fem år. EBITDA-marginalen i affärsplaner och prognoser baseras på tidigare erfarenheter och på externa bedömningar. Efter prognosperioden beräknas den långsiktiga EBITDA-marginalen till 5,2 procent (5,2) för ICA Sverige, 5,3 procent (5,3) för Apotek Hjärtat och 6,3 procent (6,5) för Rimi Baltic. Detta innebär inte i något fall en ökande EBITDA-marginal jämfört med den tre-till femåriga prognosperioden.

Omsättnings-tillväxt

Omsättningstillväxten bedöms utifrån affärsplaner och prognoser under en period på tre till fem år. Tillväxten i affärsplaner och prognoser baseras på tidigare erfarenheter och på externa bedömningar. Efter prognosperioden beräknas den långsiktiga tillväxten till 1,5 procent (1,5) för ICA Sverige, 1,5 procent (1,5) för Apotek Hjärtat och 1,5 procent (1,5) för Rimi Baltic. Detta innebär inte i något fall en ökande tillväxttakt jämfört med den tre- till femåriga prognosperioden.

Investeringar

Bedömning sker av nivån på underhållsinvesteringar för att behålla tillgångarna i befintligt skick.

Rörelsekapital

Behovet av rörelsekapital har bedömts kvarstå på samma relativa nivå som vid slutet av prognosperioden.

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan sätts med hänsyn tagen till rådande räntenivåer och särskilda riskfaktorer för respektive enhet. Diskonteringsräntan motsvarar enhetens genomsnittliga kapitalkostnad och anges före skatt.

ICA Sverige 6,5 procent (7,4)
Apotek Hjärtat 6,6 procent (7,6)
Rimi Baltic 7,8 procent (8,7)

Känslighetsanalys

För ICA Sverige innebär en ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet, en minskad EBITDA-marginal med en procentenhet eller en minskad omsättningstillväxt med en procentenhet ingen nedskrivning (ingen nedskrivning). För Apotek Hjärtat innebär en ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet, en minskad EBITDA-marginal med en procentenhet eller en minskad omsättningstillväxt med en procentenhet ingen nedskrivning (ingen nedskrivning). För Rimi Baltic innebär en ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet, en minskad EBITDA-marginal med en procentenhet eller en minskad omsättningstillväxt med en procentenhet ingen nedskrivning (ingen nedskrivning).

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa materiella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderättstillgångar leasing	
	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	14 834	13 686	946	762	5 909	5 065	849	763	22 538	20 276
Årets förändringar										
– Investeringar	827	1 227	221	186	825	907	467	87	2 340	2 407
– Omräkningsdifferens	17	69	1	4	10	30	–5	8	23	111
– Omklassificeringar	–91	–5	–8	–3	0	3	78	2	–21	–3
– Avyttringar, överfört till tillgångar som innehas för försäljning samt utrangeringar	–81	–143	–30	–3	–92	–96	0	–11	–203	–253
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	15 506	14 834	1 130	946	6 652	5 909	1 389	849	24 677	22 538
Ingående avskrivningar	–2 811	–2 307	–549	–405	–3 389	–2 737	–	–	–6 749	–5 449
Årets förändringar										
– Avskrivningar	–469	–504	–159	–144	–698	–644	–	–	–1 326	–1 292
– Avyttringar, överfört till tillgångar som innehas för försäljning samt utrangeringar	–4	–	30	–	–	–8	–	–	26	–8
Utgående ackumulerade avskrivningar	–3 284	–2 811	–678	–549	–4 087	–3 389	–	–	–8 049	–6 749
Ingående nedskrivningar	–72	–38	–3	–2	–99	–70	–	–	–174	–110
Årets förändringar										
– Nedskrivningar	–6	–78	–1	–1	–17	–29	–	–	–24	–108
– Återförda nedskrivningar	2	44	–	–	–	–	–	–	2	44
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–76	–72	–4	–3	–116	–99	–	–	–196	–174
Utgående bokfört värde	12 146	11 951	448	394	2 449	2 421	1 389	849	16 432	15 615

Nyttjanderättstillgångar leasing

	Byggnader och mark		Övriga		Summa	
	2019-12-31	Omräknat 2018-12-31	2019-12-31	Omräknat 2018-12-31	2019-12-31	Omräknat 2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	19 412	15 280	581	392	19 993	15 672
Årets förändringar						
– Förändrade och nya avtal	3 000	3 607	202	153	3 202	3 760
– Omräkningsdifferens	48	115	–	2	48	117
– Avyttringar	–231	–	–	–	–231	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	22 229	19 002	783	547	23 012	19 549
Ingående avskrivningar	–3 198	–	–189	–	–3 387	–
Årets förändringar						
– Avskrivningar	–3 281	–3 198	–202	–189	–3 483	–3 387
Utgående ackumulerade avskrivningar	–6 479	–3 198	–391	–189	–6 870	–3 387
Utgående bokfört värde	15 750	15 804	392	358	16 142	16 162

Not 14 Förvaltningsfastigheter

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 725	4 104
Årets förändringar		
– Investeringar	199	498
– Försäljningar och utrangeringar	–3 136	–185
– Omräkningsdifferens	1	2
– Omklassificeringar	21	3
– Omvärdering	–152	303
Utgående bokfört värde	1 658	4 725

En värdering har gjorts av samtliga förvaltningsfastigheters verkliga värde. Många fastigheter har värderats av en extern part och i andra fall har det skett en intern värdering. Värderingen baseras på de befintliga hyrorna och de marknadsförhållanden och reala avkastningskrav som gäller för de olika marknaderna. Enligt IFRS 13 är förvaltningsfastigheterna värderade enligt nivå 3.

Under 2019 har det helägda fastighetsbolaget Urbano sålts.

Följande belopp har redovisats i rörelseresultatet från förvaltningsfastigheter:

	2019	2018
Hyresintäkter	147	241
Direkta kostnader	–97	–147

Not 15 Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

Räntebärande skulder och placeringar samt kreditfaciliteter

Specifikation	Redovisat värde 191231	Redovisat värde 181231	Ränta per 191231 inkl derivat	Räntetyp exkl derivat
Långfristiga skulder				
<i>Obligationslån</i>				
Obligation MTN Sverige 2018–2021	600	600	0,47%	fast
Obligation MTN Sverige 2018–2021	600	600	0,47%	rörlig
Obligation MTN Sverige 2019–2022	700	–	0,74%	rörlig
Obligation MTN Sverige 2019–2022	300	–	0,75%	fast
Summa	2 200	1 200		
Förskottsbetalda kreditavgifter	–	–		
Summa obligationslån enligt balansräkningen	2 200	1 200		
<i>Övriga räntebärande skulder</i>				
Bilateralt lån MTN Svensk Exportkredit 2014–2021	500	500	2,62%	rörlig
Bilateralt lån Svensk Exportkredit 2013–2020	–	1 000		
Fastighetsfinansiering Helsingborg 2013–2020	–	913		
Övriga lån i dotterbolag	13	1 367	n/a	
Summa	513	3 780		
Förskottsbetalda kreditavgifter	–	–1		
Summa övriga räntebärande skulder enligt balansräkningen	513	3 779		
Summa långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder	2 713	4 979		

Specifikation	Redovisat värde 191231	Redovisat värde 181231	Ränta per 191231 inkl derivat	Räntetyp exkl derivat
Kortfristiga skulder				
<i>Obligationslån</i>				
Obligationslån MTN Sverige 2014–2019	–	1 300		
Obligationslån MTN Sverige 2014–2019	–	200		
Summa kortfristiga obligationslån enligt balansräkningen	0	1 500		
<i>Övriga räntebärande skulder</i>				
Bilateralt lån Svensk Exportkredit 2013–2020	1 000	–	3,89%	fast
Fastighetsfinansiering Helsingborg 2013–2020	913	–		
Banklån	–	1 500		
Säljoption Industrivärden	–	4 500		
Banklån	–	218		
Butiksinlåning	427	515		
Summa	2 340	6 733		
Förskottbetalda kreditavgifter	0	0		
Summa övriga räntebärande skulder enligt balansräkningen	2 340	6 733		
Summa kortfristiga obligationslån och kortfristiga räntebärande skulder	2 340	8 233		
Summa obligationslån och räntebärande skulder	5 053	13 212		
Kassa exklusive ICA Banken	–1 148	–1 192		
Summa nettoskuld exklusive IFRS 16	3 905	12 020		
Långfristiga leasingskulder	12 521			
Kortfristiga leasingskulder	3 390			
	15 911			
Nettoskuld inklusive IFRS 16	19 816			
Outnyttjade bekräftade faciliteter	2019-12-31	2018-12-31		
Bilaterala bankfaciliteter	1 000	2 000		
Syndikerat banklån	5 000	5 000		
Summa outnyttjade faciliteter	6 000	7 000		
Förfallostruktur långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder				
2021	1 713			
2022	1 000			
Summa	2 713			

Kortfristiga skulder

Kortfristiga skulder utgörs till största delen av leverantörsskulder 15 318 Mkr (14 934) och inlåning i ICA Banken 16 698 Mkr (15 385) samt kortfristiga banklån och inlåning från ICA-butiker på totalt 427 Mkr (733) som förfaller i januari 2020. Kortfristig del av leasingkulder uppgår till 3 390 Mkr. Därutöver finns ett bilateralt lån på 1 000 Mkr som förfaller i december 2020 och fastighetsfinansiering Helsingborg på 913 Mkr som förfaller i augusti 2020. Inlåningen i ICA Banken förfaller till betalning på anmodan och leverantörsskulder har huvudsakligen en löptid på som längst tre månader. Räntebetalningar sker huvudsakligen kvartalsvis. Med nuvarande finansieringskostnader och skuldportfölj uppgår räntekostnaderna årligen till cirka 160 Mkr för ICA Gruppen exklusive ICA Banken.

Kommersiella valutaderivat

ICA Gruppens kommersiella valutaexponering skiljer sig åt mellan de olika enheterna, såtillvida att enheterna kan ändra pris mot kunderna med olika periodicitet baserat på valutakurs. Enligt finanspolicy ska 80–100 procent säkras av prognostiserat kassaflöde under den tid som priset ligger fast mot kund, samt 80–100 procent av faktiska kassaflöden.

ICA Gruppens finansiella valutaexponering i form av ut- och inlåning inom koncernen till dotterbolag i de baltiska länderna valutasäkras genom att anskaffa motsatt skuld eller tillgång i den främmande valutan, främst genom valutaswappar.

Kommersiella valutaderivat (Mkr)

Valuta ¹⁾	1–3 månader	3–6 månader	6–12 månader	12–24 månader	>24 månader	Nominellt belopp	Verkligt värde
DKK/SEK	-9	-1	-6			-16	0
EUR/SEK	-1 898	-116	-119	-3		-2 137	-43
EUR/USD	8					8	0
CNY/SEK	-14	-6	-30			-51	-1
CNY/HKD	-6	-6	-9			-21	0
GBP/SEK	-41	-54	-77	-52	-1 357	-1 581	-17
HKD/SEK	-11	-5	-10			-26	-1
NOK/SEK	-87					-87	0
USD/SEK	-250	-84	-282	-43	-8	-666	-13
Per 2019-12-31	-2 309	-272	-533	-98	-1 365	-4 577	-76
Per 2018-12-31	-2 291	-269	-602	-27	-3	-3 192	9

Finansiella valutaderivat

Valuta ¹⁾	1–3 månader	3–6 månader	Nominellt belopp 2019-12-31	Verkligt värde 2019-12-31
EUR/SEK	-1 139	0	-1 139	23
Per 2019-12-31	-1 139	0	-1 139	23
Per 2018-12-31	-77	0	-77	1

¹⁾ Exempel: Med EUR/SEK avses köp EUR på termin mot SEK.
Finansiella valutaderivat är samtliga tecknade i ICA Gruppen AB.

Bränslehedje

ICA Gruppen säkrar energiprisrisken som är relaterad till bränsle. I enlighet med ICA Gruppens finanspolicy säkras denna prisrisk för en period upp till 36 månader. Detta görs via finansiella futurekontrakt.

Under året köpte ICA Gruppen 29 400 MT (metric tons) diesel (7 200) som även täcker in HVO (biobränsle) prisrisken.

Bränslehedje	2020	2021	2022	Nominellt belopp 2019-12-31	Verkligt värde 2019-12-31
Totalt metric tons	20 400	12 000	3 000		
Totalt liter (1 000-tals)	25 491	15 022	3 764		
Prognos liter (1 000-tals)	27 647	24 043	22 366		
Säkringsgrad per 2019-12-31	92,20%	59,98%	16,83%	297	296
Per 2018-12-31	37,66%	0,00%	0,00%	204	223

Finansiella tillgångar och skulder	2019-12-31	2018-12-31
Finansiella tillgångar		
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>		
ICA Bankens placeringar	2 155	3 181
Kortfristiga placeringar	6 106	4 838
Övriga finansiella anläggningstillgångar	41	64
Totalt	8 302	8 083
<i>Lånefordringar och kundfordringar</i>		
ICA Bankens utlåning	14 835	11 912
Fordringar	7 791	8 582
Likvida medel	3 459	3 619
Totalt	26 085	24 113
Summa finansiella tillgångar	34 387	32 196
Finansiella skulder		
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>		
Övriga finansiella skulder	100	76
Totalt	100	76
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Obligationslån	2 200	2 700
Andra räntebärande skulder	2 853	9 057
Inlåning i ICA Banken	16 698	15 385
Leasingskuld	15 911	–
Övriga finansiella skulder	18 985	18 490
Totalt	56 647	45 632
Summa finansiella skulder	56 747	45 708

Redovisat värde är en rimlig approximation av verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån för vilka verkligt värde överstiger redovisat värde med 44 Mkr (59). Marknadsvärdering av finansiella instrument baseras på de tillgängliga data som är mest tillförlitliga för att utföra en värdering. Baserat på vilka indata som används för värderingen hänförs verkligt värde till tre nivåer, där nivå 1 avser de mest objektiva priserna för indata, medan nivå 3 tar sin utgångspunkt i företagens egna data och bedömningar.

Placeringar och övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde uppgår till 8 302 Mkr (8 083). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1, både för ICA Bankens placeringar och Kortfristiga placeringar. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är i sin helhet hänförliga till nivå 2. Instrument för vilka verkligt värde lämnas som upplysning är hänförliga till nivå 2. Tillgångar och skulder i nivå 2 har beräknats i enlighet med generellt accepterade prismodeller som baseras på diskonterade kassaflöden. Indata utgörs av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå.

Nettoreultat hänförliga till finansiella instrument

I tabellen nedan framgår hur nettoreultat samt ränteintäkter och räntekostnader hänförliga till finansiella instrument har påverkat koncernens resultat för de olika kategorierna av finansiella instrument.

	2019	2018
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultatet	0	1
Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-107	-61
Räntor från finansiella skulder och tillgångar som värderats till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter från finansiella tillgångar	635	520
Räntekostnader från finansiella skulder	-226	-315
Resultat	302	146

ICA Bankens ränteintäkter och räntekostnader ingår i rörelseresultatet för koncernen. I ränteintäkter och räntekostnader i tabellen ovan är de behandlade som finansiella poster.

Not 16 ICA Banken

ICA Banken erbjuder ett brett utbud av tjänster till privatpersoner inom områdena betala, låna, spara och försäkra. ICA Banken erbjuder även tjänster inom företagssegmentet, bland annat utlåning till ICA-handlare.

Både in- och utlåningen sker till rörlig ränta. Den överlikviditet som uppstår i ICA Banken om inlåningen överstiger utlåningen, placeras i instrument med låg risk. Det innebär placeringar i svenska kommunobligationer samt företagsobligationer med en lägsta rating av A (enligt S&P eller Moody's). Sammansättningen av inlåningen, utlåningen samt placeringar medför att den totala ränterisken är låg. Banken har mycket små belopp i utländsk valuta vilket gör att valutarisken är låg. Merparten av utlåningen sker utan säkerhet.

I september tecknades ett avtal mellan ICA Banken, Ålandsbanken, Ikano Bank, Söderberg & Partners och Borgo om att etablera ett gemensamt hypoteksbolag på den svenska marknaden. Se även Not 13 Andelar i joint ventures och intresseföretag.

ICA Bankens utlåning till allmänheten har följande återstående löptider:

	2019-12-31	2018-12-31
Högst tre månader	1 885	1 784
Längre än tre månader men högst ett år	1 631	1 392
Längre än ett år men högst fem år	6 674	5 687
Längre än fem år	4 645	3 048
Summa utlåning	14 835	11 911
varav utlåning till företag	1 438	1 204

Nedskrivningar IFRS 9

Nedskrivningsprövning enligt IFRS 9 bygger på förväntade kreditförluster. Vidare gäller att relevanta makrofaktorer ska beaktas. För samtliga lånefordringar sker initialt en reservering som motsvarar en förväntad kreditförlust inom en period av 12 månader, stadie 1. Om det sker en väsentlig ökning av kreditrisken sedan första redovisningstillfället, men att tillgången ännu inte anses vara kreditförsämrad, flyttas tillgången till stadie 2. I stadie 2 redovisas förväntade kreditförluster baserat på förlusthändelser som förväntas inträffa under tillgångens totala förväntade löptid. I stadie 3, fallissemang, bedöms fordran som osäker. Osäkra fordringar inom privataffären säljs till extern part när dessa varit en oreglerad fordran i cirka 120 dagar. Reserver beräknas även för beviljade men ännu ej utbetalda lån, outnyttjade kort- och kontokrediter samt lämnade garantier. ICA Bankens låneportföljer för privat- och företagsaffären består av lån med säkerheter, blacolån samt kort- och kontokrediter vilka stadieallokeras enligt angivna kriterier som skiljer sig mellan affärsområdena.

Fördelning av lån per stadie och reserveringar, enligt IFRS 9 Utlåning till allmänheten

	2019-12-31	2018-12-31
Redovisat värde brutto, stadie 1	14 006	10 852
Redovisat värde brutto, stadie 2	828	1 068
Redovisat värde brutto, stadie 3	122	97
Summa redovisat värde brutto	14 956	12 017
Reserveringar, stadie 1	-39	-34
Reserveringar, stadie 2	-58	-52
Reserveringar, stadie 3	-24	-20
Summa reserveringar	-121	-106
Summa redovisat värde	14 835	11 911

Not 17 Varulager

	2019-12-31	2018-12-31
Varulager av handelsvaror	4 712	4 606
Avdrag för inkurans i varulager	-100	-116
Summa	4 611	4 490

Not 18 Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

ICA Gruppen sålde den 14 maj 2019 samtliga aktier i Hemtex till norska hemtextilkedjan Kid ASA. Köpeskillingen på skuldfri bas uppgick till 226 Mkr. Kassaflödeseffekten, inklusive köparens återbetalning av lån, uppgick till 222 Mkr och rearesultatet efter transaktionskostnader blev -382 Mkr. De huvudsakliga tillgångarna som avyttrades avsåg varumärke och varulager. Tillgångar som innehas för försäljning avser fastigheter i Sverige och i de baltiska länderna. I samband med klassificering som tillgångar som innehas för försäljning har nedskrivning skett med 0 Mkr (46).

Not 19 Upplysningar om närstående

Utöver de transaktioner som omfattas av koncernredovisningen, utgörs ICA Gruppens transaktioner med närstående främst av hyresförhållanden avseende de fastigheter som ägs av det med Alecta samägda bolaget Ancore Fastigheter AB och det med Första AP-fonden samägda bolaget Secore Fastigheter AB.

Under 2019 har lån lämnats till MD International AB (Min Doktor) med 50 Mkr.

ICA Gruppen har under 2019 gjort inköp från närstående bolag för 591 Mkr (574) och har sålt till närstående bolag för 29 Mkr (24).

Av administrationskostnader i ICA-handlarnas Förbund avser 4,4 Mkr (4,0) kostnader från övriga koncernföretag.

Koncernen har dagliga transaktioner med de styrelseledamöter som är ICA-handlare. Transaktionerna är en naturlig del i deras roll som ICA-handlare och transaktionerna sker på samma villkor som för andra ICA-handlare.

ICA Sverige fakturerar serviceavgift och medlemsavgift till alla ICA-handlare. ICA-handlarnas Förbund och ICA-handlarnas Förbund AB fakturerar sedan ICA Sverige motsvarande belopp.

För ersättning till styrelse och VD, se not 7.

Not 20 Kortfristiga placeringar

Fördelning av kortfristiga placeringar	2019-12-31	2018-12-31
Aktier	936	783
Fastighetsaktier	1 019	529
Hedgefonder	1 089	1 330
Företagskrediter	1 546	1 217
Räntebärande papper	1 516	979
Bokfört värde	6 106	4 838

Placeringarna fördelade sig vid utgången av 2019 på 15 procent aktier (16), 17 procent fastighetsaktier (11), 25 procent räntebärande värdepapper (20), 25 procent företagskrediter (25) och 18 procent hedgefonder (28).

Posterna är värderade till verkligt värde över resultaträkningen. För att fastställa verkligt värde har officiella marknadsnoteringar använts.

Not 21 Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar

Omräkningsreserv	2019-12-31	2018-12-31
Ingående balans	551	421
Årets omräkningsdifferens	66	130
Utgående omräkningsreserv	617	551
Säkringsreserv	2019-12-31	2018-12-31
Ingående balans	-6	-97
Omfört till resultatet	29	9
Värdeförändringar under året	-39	82
Utgående säkringsreserv	-16	-6
Summa reserver	2019-12-31	2018-12-31
Ingående balans	543	323
Årets förändring av reserver		
Omräkningsreserv	66	130
Säkringsreserv	-10	91
Utgående reserver	599	543
Andel av omräkningsreserv hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	283	253
Andel av säkringsreserv hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	-10	7
Utgående reserver hänförliga till moderföreningens medlemmar	326	283

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkrade transaktioner som ännu inte har inträffat.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

Not 22 Avsättningar för pensioner

Anställda i Sverige omfattas av pensionsförmåner enligt ingångna kollektivavtal. Det innebär att tjänstemän erhåller antingen avgiftsbaserade (ITP 1) eller förmånsbaserade (ITP 2) pensioner enligt ITP-planen. Anställda med en förmånsbaserad pension erhåller pension baserad på slutlönen. De förmånsbaserade pensionerna redovisas som en avsättning i balansräkningen. De avgiftsbaserade pensionerna betalas löpande till Alecta/Collectum. En liten del av den förmånsbaserade pensionen betalas till Alecta i form av riskförsäkringar. För att säkerställa avsättningen i balansräkningen har kreditförsäkring tecknats hos PRI Pensionsgaranti. PRI Pensionsgaranti gör en kontinuerlig kreditprövning av koncernen för att säkerställa förmågan att infria pensionslöften. Om PRI Pensionsgaranti skulle bedöma koncernens kreditvärdighet för låg, kan PRI kräva antingen att kompletterande säkerheter ställs för åtagandena, eller att hela eller delar av pensionsåtagandet löses in hos Alecta genom köp av kreditförsäkring. En kostnad kan då uppstå för koncernen beroende på vilka antaganden och krav som Alecta har för inlösen vid den tidpunkten. Kollektivanställda erhåller avgiftsbaserade pensioner enligt Avtalspension SAF/LO.

I de baltiska länderna förekommer avtalspensioner endast i undantagsfall och dessa är då avgiftsbestämda.

Det finns inga väsentliga sjukvårdsförmåner i koncernens planer.

För svenska bolag gäller att om det är en skillnad mellan pensionsskulden fastställd enligt svenska regler och den pensionsskuld som är fastställd enligt IFRS, redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Det beloppet är inkluderat i avsättning för pensioner.

	2019-12-31	2018-12-31
Kostnad förmånsbestämda pensioner		
Kostnad intjänade förmåner under perioden	163	144
Räntekostnad	71	68
Pensionskostnad för förmånsbestämda pensioner i årets resultat	234	212
Kostnad avgiftsbestämda planer	377	391
Summa pensionskostnader i årets resultat	611	603
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat vinster (-), förluster (+)	690	299
Pensionskostnad i årets totalresultat	1 301	902
Förändring av nettoförpliktelse		
Ingående balans	3 094	2 639
Kostnad intjänade förmåner under perioden	149	135
Pensionsutbetalningar	-51	-47
Räntekostnad	71	68
Omvärderingar, vinster (-), förluster (+)	690	299
Utgående balans	3 953	3 094
Förändring av förvaltningstillgångar		
Förvaltningstillgångar vid periodens början	3	3
Omvärdering	0	0
Utgående balans förvaltningstillgångar	3	3
Förvaltningstillgångarnas fördelning på tillgångsslag		
Andra tillgångar	3	3
Summa	3	3
<i>Antaganden för aktuariella beräkningar:</i>		
Diskonteringsränta	1,75%	2,50%
Inflation	1,75%	1,75%
Löneökningstakt	3,50%	3,50%
Mortalitetstabell	DUS 14	DUS 14

Omvärderingar hänför sig endast till finansiella antaganden och ej till några omvärderingar till följd av demografiska antaganden. Omvärderingar beroende på en lägre diskonteringsränta jämfört med föregående år uppgick till 675 Mkr (181). Under 2018 höjdes inflationstagandet från 1,50 procent till 1,75 procent, vilket gav en omvärderingseffekt för 2018 på 143 Mkr. Utöver det uppkom en omvärdering om 15 Mkr (-25) beroende bland annat på att löneökningarna skiljer sig i utfall jämfört med antagandet. Pensionsskuldens duration uppgår till 24 år (22 år).

Känslighetsanalys

En ökning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet minskar förpliktelsen med 466 Mkr (350). En minskning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet ökar förpliktelsen med 543 Mkr (405).

Förväntade utbetalningar

De kommande fem årens förväntade utbetalningar från de förmånsbestämda planerna uppgår till totalt 286 Mkr fördelat på 52 Mkr år 2020 och med 55–61 Mkr för vardera av de kommande fyra åren. De därefter kommande fem årens utbetalningar uppgår till totalt 344 Mkr, vilket betryder en betalning på 69 Mkr per år i snitt.

Not 23 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Eventualförpliktelser	2019-12-31	2018-12-31
Lånelöften för blancolån ICA Banken	723	613
Borgen och ansvarsförbindelser	714	347
Summa	1 437	960

Ställda säkerheter	2019-12-31	2018-12-31
Fastighetsinteckningar	913	2 181
Registerförda tillgångar i ICA Försäkring AB	260	223
Summa	1 173	2 404

Not 24 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2019-12-31	2018-12-31	Omräknat 2018-12-31 ¹⁾
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	5 228	1 803	5 191
Värdering till verkligt värde	-699	-303	-303
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	227	-49	-49
Förändring av avsättningar	195	205	205
Andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-201	-71	-71
Summa	4 750	1 585	4 973

Det finns inga andra väsentliga förändringar av finansiella skulder, redovisade inom finansieringsverksamheten i Rapport över kassaflödet, än poster som avser betalningar för upptagande och återbetalning av lån inom finansieringsverksamheten.

¹⁾ I tillägg till de formella IFRS-rapporterna presenteras i kolumnen Omräknat, beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018. Dessa belopp har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Not 25 Leasingavtal

Koncernen hyr ett stort antal fastigheter och lokaler, dels för eget bruk, dels för vidareuthyrning. Vidareuthyrning sker till fristående ICA-handlare. Utöver fastigheter och lokaler så hyr koncernen främst lastbilar, truckar och personbilar.

Avtalstiderna för hyra av fastigheter varierar beroende på land och landets hyreslagstiftning. Den genomsnittliga kvarvarande leaseperioden är drygt tre år. Avtalen löper ursprungligen med en avtalad tid på som vanligast 5–10 år. Därefter löper avtalen oftast vidare med mellan 12 och 36 månader i de fall varken leasegivaren eller leasetagaren säger upp avtalet. I andra fall finns avtalade förlängningsoptioner om vanligtvis tre till fem år. Det är inte ovanligt att hyresavtalet vid avtalstidens slut sägs upp för omförhandling av hyrestagaren, fastighetsägaren eller av båda parter. En omförhandling innebär att hyran som betalas i nästkommande period är okänd fram till dess att omförhandlingen är avslutad, i det fall att avtalet förlängs genom omförhandlingen. Det innebär att det vanligaste är att leaseperioden motsvarar den avtalade leaseperioden utan förlängningar. Hyrorna är i många fall rörliga men med en minimihyra som i praktiken innebär en fast hyra med en mindre rörlig hyra om omsättningen överstiger vissa nivåer.

För specifikation av nyttjanderättstillgångar, se Not 13 Materiella anläggningstillgångar.

Upplysningarna nedan är enligt IFRS 16 Leasingavtal för 2019 och IAS 17 Leasingavtal för 2018 eftersom tillämpningen av IFRS 16 är framåtriktad från 2019.

Förfallostruktur leaseskuld	2019-12-31
2020	3 439
2021	3 043
2022	2 606
2023	1 947
2024	1 884
Efter 2024 och senast 2029	4 072
Efter 2029	339
Summa betalningar	17 330
Effekt av diskontering	-1 419
Summa skuld enligt balansräkningen	15 911
varav kort skuld	3 390
varav lång skuld	12 521

Leasebetalningar	2019
Betalningar av skuldförda leasar	3 599
Rörliga leasebetalningar som ej ingår i leaseskulden	117
Korta leasar och leasar av lågt värde som ej ingår i leaseskulden	89
Totala leasebetalningar	3 806

Det finns ingångna avtal avseende leasar som ännu ej tillträtts på 2 627 Mkr.

Förfallostruktur betalningar att erhålla som leasegivare	2019-12-31
2020	2 124
2021	1 758
2022	1 427
2023	1 012
2024	683
Efter 2024 och senast 2029	1 749
Efter 2029	360
Summa betalningar	9 114
Totala hyresintäkter uppgår till varav variabla hyresintäkter	2 790 603
Intäkter från vidareuthyrning av fastigheter uppgår till	1 629

Not 26 Fördelning av nettoomsättning

Extern nettoomsättning fördelat per intäktslag	2019	2018
Partihandelsförsäljning	66 988	64 029
Detaljhandelsförsäljning	42 824	42 498
Hyresintäkter och hyresrelaterade tjänster	3 109	3 053
Räntenetto, provisioner samt försäkringspremier ICA Banken	1 528	1 311
Övriga tjänster till ICA-handlare	4 950	4 694
Medlemsavgifter och serviceavgifter	36	34
Övrigt	51	34
Summa	119 486	115 653

Geografisk information	Materiella och immateriella anläggningstillgångar			
	Nettoomsättning		2019-12-31	2018-12-31
Land	2019	2018		
Sverige	103 161	100 260	57 940	47 904
Baltiska länderna	16 192	15 279	7 335	3 734
Övriga länder	133	114	27	5
Summa	119 486	115 653	65 302	51 643

MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2019	2018
Intäkter		3	3
Rörelsens kostnader			
Administrationskostnader	3,4,5	-138	-137
Rörelseresultat		-135	-134
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	6	1	2
Resultat från andelar i koncernföretag	7	1 249	1 135
Finansiella kostnader		-2	-
Summa resultat från finansiella investeringar		1 248	1 137
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		1 113	1 003
Koncernbidrag		68	11
Skatt	8	-	-
Årets resultat ¹⁾		1 181	1 014

¹⁾ Totalresultatet för moderföreningen överensstämmer med årets resultat enligt resultaträkningen och därför upprättas ingen separat totalresultaträkning.

MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR

Mkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	6 132	6 131
Fordringar hos koncernföretag	9	3 682	3 971
Inventarier	11	5	6
Övriga långfristiga fordringar		28	17
Summa anläggningstillgångar		9 847	10 125
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		2	11
Aktuella skattefordringar		2	4
Förutbetalda kostnader		4	8
Kortfristiga placeringar		3	2
Kassa och bank		158	196
Summa omsättningstillgångar		169	221
SUMMA TILLGÅNGAR		10 016	10 346

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
Eget kapital			
Balanserat resultat		8 744	7 730
Årets resultat		1 181	1 014
Summa eget kapital		9 925	8 744
Avsättningar för pensioner		30	19
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder		–	1 500
Leverantörsskulder		6	22
Kortfristiga skulder till koncernföretag		2	1
Övriga kortfristiga skulder		14	10
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		39	50
Summa kortfristiga skulder		61	1 583
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 016	10 346

MODERFÖRENINGENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital vid årets ingång 2018-01-01	6 817	807	7 624
Disposition av föregående års resultat	807	-807	0
Optionspremier	106	-	106
Årets resultat	-	1 014	1 014
Eget kapital vid årets utgång 2018-12-31	7 730	1 014	8 744
Disposition av föregående års resultat	1 014	-1 014	0
Årets resultat	-	1 181	1 181
Eget kapital vid årets utgång 2019-12-31	8 744	1 181	9 925

MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	2019	2018
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-135	-134
Justering för poster som ej påverkar kassaflödet	14	4
	-121	-130
Betald inkomstskatt	-2	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet	-123	-132
Förändring av rörelsekapital		
Fordringar	4	-3
Skulder	-21	-44
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-140	-179
Investeringsverksamheten		
Investeringar i anläggningstillgångar	-11	-6
Förvärv av dotterbolag	-1	-1 744
Förändring av kortfristiga placeringar	-1	2
Erhållna räntor	1	2
Förändring i långfristiga fordringar	365	-634
Kassaflöde från investeringsverksamheten	353	-2 380
Finansieringsverksamheten		
Inbetald optionspremie	-	106
Utdelning	1 249	1 135
Amortering	-1 500	-
Upptagna lån	-	1 500
	-251	2 741
Årets kassaflöde	-38	182
Likvida medel vid årets början	196	14
Likvida medel vid årets slut	158	196

Moderföreningens noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Moderföreningens årsredovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderföreningen i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS inklusive tolkningar så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som ska göras från standarderna enligt IFRS. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderföreningens redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

Skatter

Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Samtliga belopp i årsredovisningen redovisas i miljoner kronor (Mkr) förutom i de fall där beloppen är av mindre storlek och i stället redovisas i annan form för att ge en mer förklarande bild.

Not 2 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	8 744 654 795
Årets resultat	1 181 363 998
Summa	9 926 018 793
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så	
att i ny räkning överförs	9 926 018 793

Not 3 Inköp från närstående

Av administrationskostnader i moderföreningen avser 4,4 Mkr (4,0) kostnader från övriga koncernföretag.

Not 4 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Antalet anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normal arbetstid.

Medelantal anställda	2019	2018
Kvinnor	14	13
Män	13	11
Totalt	27	24

Löner och ersättningar har uppgått till (Mkr):	2019	2018
Styrelse och verkställande direktör	11	10
Övriga anställda	29	28
Sociala avgifter enligt lag och avtal	18	15
Pensionskostnader	12	14
Totalt	70	67

Not 5 Ersättning till revisorerna

	2019	2018
KPMG, revisionsuppdrag	1	1
Summa	1	1

Not 6 Finansiella intäkter

	2019	2018
Ränteintäkter	1	2
Summa	1	2

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2019	2018
Utdelning från dotterbolag	1 249	1 135
Summa	1 249	1 135

Not 8 Skatt

	2019	2018
Nedan anges de poster som ingår i skattekostnaden		
Resultaträkning		
<i>Aktuell inkomstskatt</i>		
Skatt hänförlig till tidigare år	–	–
Aktuell inkomstskatt avseende året	–	–
Skattekostnad redovisad i resultaträkningen	–	–
Avstämning av effektiv skattekostnad		
Resultat före skatt	1 181	1 014
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 21,4% (22%)	–253	–223
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Utdelning	267	250
Ej avdragsgilla kostnader	–15	–27
Bolagets effektiva skattekostnad 0% (0%)	0	0

Not 9 Fordringar hos koncernföretag

	2019-12-31	2018-12-31
ICA-handlarnas Förbund Finans AB	3 682	3 938
Hakon Media AB	–	6
Urbano AB	–	27
Summa	3 682	3 971

Not 10 Andelar i koncernföretag

	Org. nr	Säte	Antal aktier	Kapital och röster, %	Bokfört värde 2019-12-31	Bokfört värde 2018-12-31
ICA-handlarnas Förbund AB	556172-3619	Stockholm	4 500	100	42	42
Hakon Media AB	556923-9519	Stockholm	50 000	100	28	27
ICA-handlarnas Förbund Finans AB	556722-2087	Solna	1 000	100	1 300	1 300
ICA Gruppen	556048-2837	Stockholm	108 643 330	54	4 762	4 762
					6 132	6 131

¹⁾ Verkligt värde på andelarna i ICA Gruppen AB uppgår per 31 december 2019 till 47 499 Mkr (34 418).

Dotterföretag till ICA-handlarnas Förbund Finans AB

Retail Finance Europe AB	556693-4716	Stockholm	100
--------------------------	-------------	-----------	-----

Dotterföretag till ICA Gruppen AB

Expedia Intressenter AB	556720-9563	Solna	100
Forma Holding AB	556586-2363	Stockholm	100
BläckClub Intressenter AB	556720-3467	Solna	100
ICA AB	556582-1559	Stockholm	100
ICA Banken AB	516401-0190	Stockholm	100
ICA Fastigheter Holding AB	556604-5471	Stockholm	100
Höga Blåica AB	556703-2924	Solna	100
ICA Spara AB	559086-0531	Stockholm	100

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 131	4 385
Aktieägartillskott	1	–
Förvärv	–	1 746
Utgående anskaffningsvärden	6 132	6 131

Not 11 Inventarier

	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6	–
Investeringar	–	6
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	6	6
Ingående avskrivningar	0	–
Årets avskrivningar	–1	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–1	–
Utgående bokfört värde	5	6

Not 12 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2019-12-31	2018-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderföreningens ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföreningens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 10 mars 2020

Magnus Moberg
Ordförande

Håkan Johansson
Vice ordförande

Anette Wiotti
Vice ordförande

Magnus Bardosen
Ledamot

Fredrik Boestad
Ledamot

Göran Blomberg
Ledamot

Per Collins
Ledamot

Tomas Emanuelz
Ledamot

Anders Eriksson
Ledamot

Ann-Christin Grau
Ledamot

Roger Hilmersson
Ledamot

Regina Issal
Ledamot

Rickard Johansson
Ledamot

Peter Jonsson
Ledamot

Daniel Lindgren
Ledamot

Per Lindqvist
Ledamot

Annelie Magnusson
Ledamot

Erik Olsson
Ledamot

Fredrik Hägglund
VD

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 mars 2020
KPMG AB

Mårten Asplund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till förbundsstämman i ICA-handlarnas Förbund, org. nr 802001-5577

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ICA-handlarnas Förbund för år 2019.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen enligt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen

och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka föreningens finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor,

måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR SAMT STADGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ICA-handlarnas Förbund för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att förbundsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med stadgarna eller årsredovisningslagen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller att ett

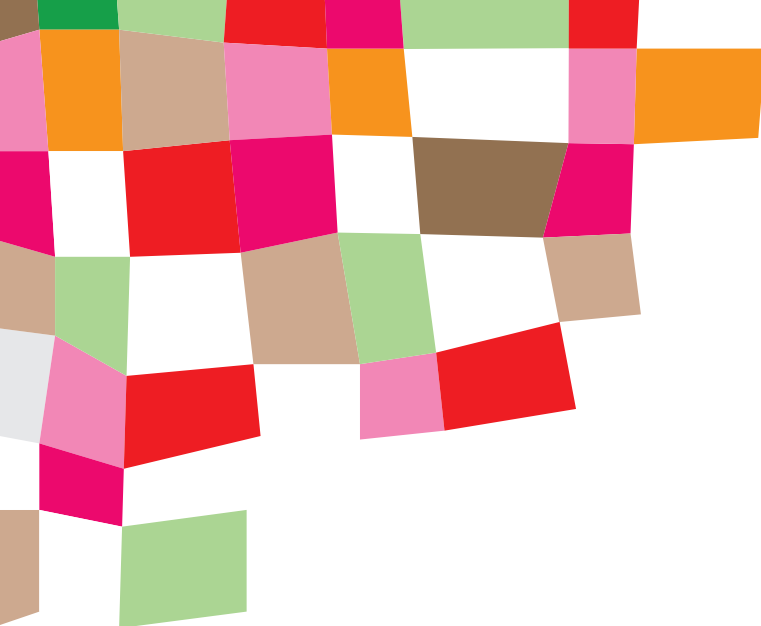
förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med stadgarna.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med stadgarna.

Stockholm den 10 mars 2020

KPMG AB

Mårten Asplund
Auktoriserad revisor



ICA-handlarnas Förbund

– medlemsorganisation för Sveriges
ICA-handlare och majoritetsägare
i ICA Gruppen.

ICA-handlarnas Förbund
Kolonnvägen 20, 169 03 Solna
www.icahandlarna.se

