

Partimötena 2026

ICA | HANGLARNAS
FÖRBUND



1. Så fungerar ICA-modellen
2. Matmomssänkningen landade väl på hyllan
3. Dagligvarumarknaden
4. Så funkar matpriserna
5. Vårt samhällsengagemang

Så fungerar ICA-modellen



1917

Sverige är runt

ICA har samma detaljistpris samt logistikpåslag oavsett var i Sverige ICA-butiken ligger.

Så fungerar ICA-modellen
Fria handlare i samverkan
 - inte en traditionell matjätte

Tillsammans äger vi vår inköpsorganisation, ICA Sverige
 - Varje handlare gör egna inköp och väljer leverantörer fritt

Ett system byggt på solidaritet
 - Samma inköpspris – oavsett butikens storlek eller läge
 - Möjliggörs genom vinstdelning inom ICA-systemet

Vinster som stärker helheten
 - Ingen traditionell utdelning
 - Vinster återinvesteras i verksamheten
 Bidrar även till svenska pensioner via AMF





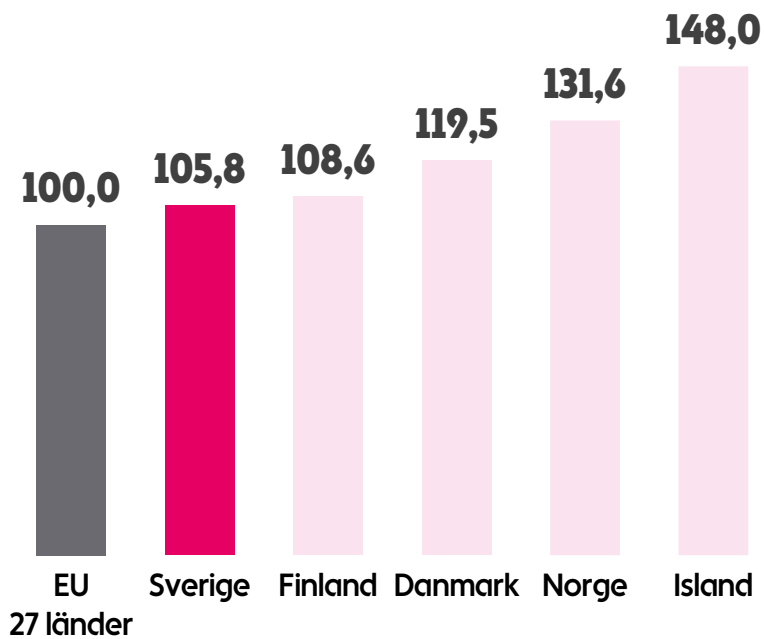
Vi har gjort vårt jobb!

Momssänkningen i ICA-butikerna slog igenom på hyllan ut till kund med **5.4%** vilket innebär 0.04% mer än vad den beräknade på 5.36%

Nordisk dagligvarumarknad

Prisnivå mat och dryck

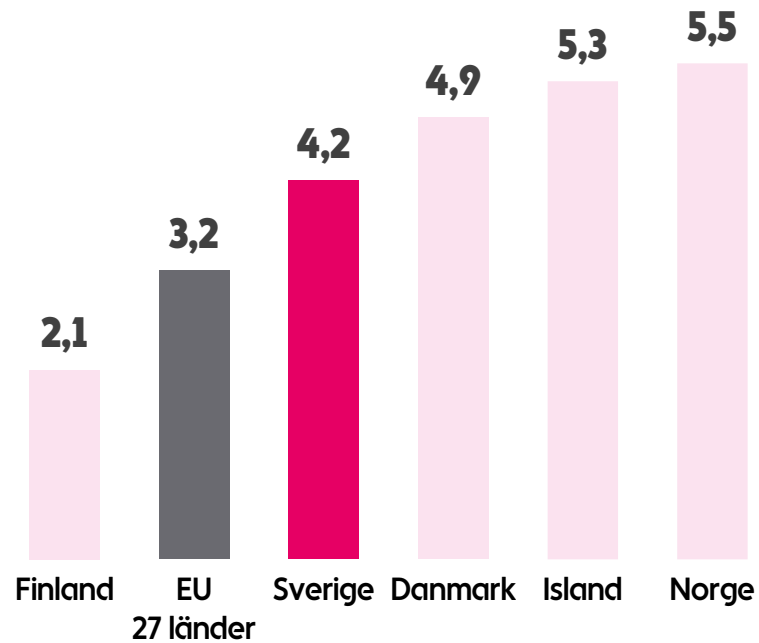
Prisnivåerna på mat och dryck i Norden är högre än för genomsnittet i Europa.



Senast tillgängliga data är från 2024.

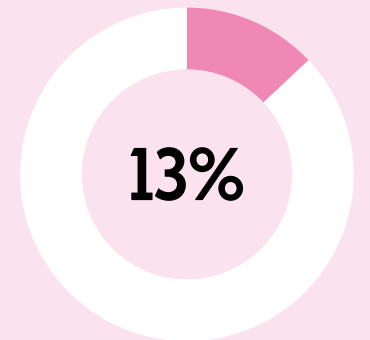
Prisutveckling 2025

De svenska matprisernas utveckling i jämförelse med de nordiska grannarna och EU-genomsnittet.



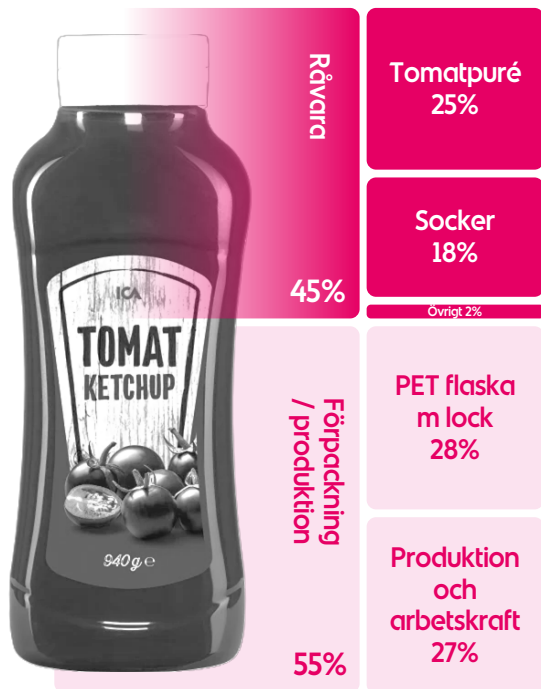
13 procent mat

SCB betraktar att livsmedel och alkoholfria drycker utgör 13 procent av svenskens totala utgifter. Andelen har varit konstant de senaste 30 åren i Sverige. I Schweiz är motsvarande andel nio procent och i Rumänien 24.



Hushållens konsumtion

Detta påverkar inköspriserna



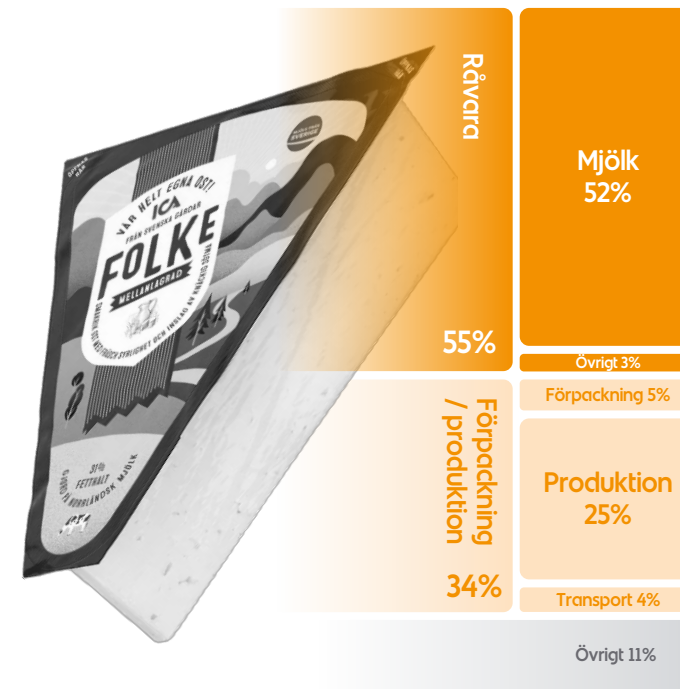
Ketchup

För ketchup utgör förpacknings- och produktionskostnaden lika mycket som råvarorna. Förpackningens kostnad påverkas, precis som produktionen, av bland annat elpriser och lönekostnader. Priset på tomatpuré och socker påverkas av klimat och väderlek.



Vingummi

Vingummi har en relativt hög produktionskostnad som motsvarar halva inköspriset. Socker, som betraktas som en huvudingrediens, är en mindre del av inkösprisets värde och priset påverkas av allt från väder till valuta och politiska beslut. Ingredienserna glukossirap utvinns av bland annat vete och majs och gelatin är en biprodukt från köttindustrin och priserna på alla dessa påverkas av tillgång och efterfrågan.



Ost

Ostens inköspris består av drygt hälften råvara, det vill säga mjök. Världsmarknadspriset på mjök bestäms av mejerierna varje månad. De olika produktionsstegen för ost; ystning, lagring och paketering påverkas av kostnader för drivmedel, energi, löner med mera.

A photograph of three people sitting on a wooden bench in front of a chain-link fence. On the left, a man with a beard and short brown hair is smiling, wearing a grey vest over a light blue long-sleeved shirt. In the middle, a young girl with blonde hair is looking towards the man, wearing a green long-sleeved shirt with 'CRAFT' and 'WARGON' logos. On the right, a young boy is looking down at a soccer ball he is holding, wearing a green long-sleeved shirt with 'CRAFT', 'WARGON', and 'ICA ALGEN' logos. The background shows a grassy field and trees.

ICA-handlarnas samhällsengagemang



9 av 10 sponsrar
lokala idrotts-
föreningar

10.400 praoelever
2.100 "Vi kan mer"

86% köper från
lokala
producenter

Drygt
280 milj. kr.
i sponsring

92,7%

stöttar lokala
idrottsföreningar

62,5%

har egna samarbeten
med ideella
organisationer

58,7%

har kulturella och
sociala samarbeten

57,9%

har samarbeten med
ICA Stiftelsens
partners

Totalt

281,2 Mkr

*Fria handlare
i samverkan*