



# Årsredovisning 2017

# Innehåll

Förord: En engagerad, aktiv och långsiktig ägare.....	3
Detta är ICA-handlarnas Förbund.....	4
Årets händelser 2017 – ICA-handlarnas Förbund.....	6
Förvaltningsberättelse .....	10
Rapport över totalresultatet i koncernen .....	12
Rapport över förändringar i eget kapital i koncernen.....	13
Rapport över finansiell ställning i koncernen .....	14
Rapport över kassaflödet i koncernen.....	16
Koncernens noter.....	17
Moderföreningens resultaträkning.....	44
Moderföreningens balansräkning.....	45
Moderföreningens förändringar i eget kapital.....	46
Moderföreningens kassaflödesanalys.....	46
Moderföreningens noter.....	47
Revisionsberättelse .....	51

# En engagerad, aktiv och långsiktig ägare

**ICA-HANDLARNAS FÖRBUND** är majoritetsägare i ICA Gruppen och medlemsorganisation för Sveriges ICA-handlare.

Vårt uppdrag är att bevara, förvalta och utveckla fundamentet som lagt grunden till ICAs framgång i 100 år – ICA-idén. Det är en unik modell med fria handlare som både konkurrerar och samverkar.

Vår ambition är att driva utvecklingen i en fortsatt positiv riktning för att ICA Gruppen, aktieägarna och ICA-butikerna ska främjas av en stark, långsiktig och stabil tillväxt.

Som ägare anser vi att dagligvaruhandel är – och ska alltid vara – ICA Gruppens kärnaffär. Vi känner stort ansvar för att vårda och ta vidare allt det som tidigare generationer byggt upp.

Med en 100-årig framgångsrik historia i ryggen, och en stabil ekonomisk plattform att stå på, känner vi stor trygghet och tillförsikt inför framtiden!





Dialog och samverkan med medlemmarna är viktigt för ICA-handlarnas Förbund. Vi möts bland annat vid sex årsmöten i våra distrikt, vid en årlig förbundsstämma samt även vid en handlarriksdag för våra omkring cirka 100 förtroendevalda ICA-handlare. Dagligen sker kontakter mellan förbundets medarbetare och medlemmarna och vi anordnar löpande lokala träffar.





# 38

medarbetare jobbar på  
ICA-handlarnas Förbund.

# 51,3%

vår ägarandel i  
ICA Gruppen.

# 1 495

ICA-handlare per  
den 31 december

# 1 287

ICA-butiker i  
285 kommuner

# 20%

av ICA-handlarna är kvinnor

# Detta är ICA-handlarnas Förbund

ICA-handlarnas Förbund är en ideell förening och medlemsorganisation för Sveriges ICA-handlare. Vi är även majoritetsägare i ICA Gruppen. Vårt mål är att verka för en hållbar och lönsam affär för såväl engagerade handlare som ICA Gruppen. Dessutom vill vi driva handlarnas och ICAs frågor i branschen och samhället.

## VÅRT UPPDRAG

Vårt uppdrag är att bevara, utveckla och stärka ICA-idén – fria handlare i samverkan – så att den fortsätter att skapa lönsamhet och konkurrenskraft i dag och för generationer framåt.

## VÅRT MÅL

Vårt mål är att både ICA-handlaren och ICA Gruppen ska ha en lönsam och långsiktigt hållbar affär. Därigenom kan vi bidra till en positiv samhällsutveckling.

## VÅRA ROLLER

### • Medlemsorganisation

Vi ska ge stöd till ICA-handlarna så att de kan äga och driva sina butiker med lönsamhet, konkurrenskraft, lokalt engagemang och högt kundförtroende.

### • Ägare

Vi ska vara en ansvarsfull majoritetsägare i ett starkt ICA Gruppen i samverkan med övriga externa ägare.

### • Opinionsbildare

Vi ska sprida information om ICA-handlaren, öka kunskapen och förståelsen för ICA-idén samt driva frågor som ger handlarna och hela ICA de bästa möjligheterna att verka och växa.

## VÅRA VÄRDERINGAR

En gemensam värdegrund bidrar till en stark kultur och hjälper oss att öka engagemang, kundnöjdhet och resultat. Tron på kraften i både individen och gemenskapen är grunden för de värderingar som alla inom ICA-familjen delar.

• **Enkelhet:** Vi tänker enkelt först

• **Entreprenörskap:** Vi skapar möjligheterna

• **Engagemang:** Vi gör skillnad



# Årets händelser 2017 – ICA-handlarnas Förbund







Under 2017 firade ICA 100 år med sikte på framtiden. Bilden är från reklamkampanjen "Alla kan göra något" i november och december 2017.





Anette Wiotti, ICA-handlare och ledamot i ICA Gruppens styrelse.



Professor Sara Rosengren från Handelshögskolan i Stockholm och Fredrik Häglund, vd ICA-handlarnas Förbund.



Förbundets nye ordförande, ICA-handlare Magnus Moberg, ICA Maxi Falköping.

## Januari

ICA inleder ett gemensamt 100-årsfirande av ICA-idén, under vinjetten ICA – 100 år och framåt.

## Februari

- ICA-handlare Jonas Berg i Södertälje tilldelas H.M. Konungens medalj av 5:e storleken i högblått band för sitt arbete med att integrera nyanlända flyktingar och människor i utanförskap.
- ICA-handlarnas Förbund bygger ut sin verksamhet med ett Kunskapscenter. Uppdraget är att jobba med marknadsanalyser, butiksforskning och handlarutveckling samt underlag till Förbundets ägarstyrning.

## April

- ICA-handlare Anette Wiotti, ICA Kvantum Arvika, väljs in som ledamot i börsnoterade ICA Gruppens styrelse.
- Sveriges ICA-handlare engagerar sig i Säkerhetsveckan, 24–30 april, för att uppmärksamma förbisedda mängdbrott och ofullständig statistik. Säkerhetsveckan är ett initiativ av Svensk Handel, Livsmedelshandlarna och ICA-handlarnas Förbund.

## Maj

- ICA-handlarnas Förbunds årsstämma tar beslut om att donera 100 miljoner kronor till utbildning och samhällsengagemang, genom ICA-stiftelsen och Center for Retailing vid Handelshögskolan.
- Magnus Moberg, ICA-handlare i Falköping, väljs till ny ordförande i ICA-handlarnas Förbund.
- För nionde året i rad delar ICA-handlarnas Förbund ut 20 ledarskapsstipendier à 20 000 kronor till kvinnliga butiksmedarbetare som siktar på handlaryrket.
- Sara Rosengren tilldelades ICA-handlarnas professur inom företagsekonomi med inriktning detaljhandel vid Center for Retailing, Handelshögskolan i Stockholm.

## Juli

ICA-handlare och ICA-handlarnas Förbund deltar i Almedalsveckan på temat Samverkan för en bättre framtid. Där presenteras också en helt ny framtidsrapport – 100 år och framåt.





Fyra ICA-handlare gästar ICA-Stig i den prisade och historiska ICA-reklamen.



På 100-årsdagen, 22 november, invigs Hakon Swensons allé i Västerås.

## September

- Claes Göran Sylvé, ICA-handlare och ICA Gruppens ordförande, promoveras till hedersdoktor vid Handelshögskolan i Stockholm.
- I samarbete med alla ICA-butiker bjuder ICA på ett omtalat tårtkalas med anledning av 100-årsfirandet.

## Oktober

Jubileumstidningen ICAHUNDRA #1 vinner Svenska Designpriset 2017, kategori "Kundtidning, print"! Tidningen ges ut med fyra nummer under 2017.

## November

- Lanthandeln Snarhemsboden och en permanent handelsutställning nyinvigs i samarbete med Vallby Friluftsmuseum i Västerås. Lanthandeln donerades till friluftsmuseet av ICAs grundare Hakon Swenson 1952.
- Sajten ica-historien.se vinner Stora Publishingpriset 2017, kategori "Informationssajter, yrke och bransch".

- Lansering av en tre veckor lång marknads kampanj om Sveriges ICA-handlare och deras samhällsengagemang, Alla kan göra något. Det här gör vi.
- För första gången gästar fyra riktiga ICA-handlare den prisade ICA-såpan. I avsnittet leder ICA-Stig en talkshow om lokalt samhällsengagemang.
- Sveriges ICA-handlare, ICA Gruppen, ICA Sverige och Västerås Stad inviger Hakon Swensons allé i Västerås och firar 100-årsdagen av ICA-idén.

## December

100-årsjubileet avrundas med resultatet att ICA-handlare – i samtliga 285 kommuner där ICA finns representerat – har genomfört lokala samhällsengagemang eller initiativ.

# Förvaltningsberättelse

ICA-handlarnas Förbund, som är en ideell förening, är en medlemsorganisation för ICA-handlarna i Sverige. Dess uppgift är att stärka ICA-handlarnas möjligheter att äga och driva sina butiker med lönsamhet, konkurrenskraft och högt kundförtroende. Medlemmarna i ICA-handlarnas Förbund är endast aktiva ICA-handlare. Vid utgången av 2017 hade ICA-handlarnas Förbund ca 1 500 medlemmar, varav ca 200 är kompanjoner. Medlemskapet är en förutsättning för att få driva en butik med ICA som varumärke. Det finns ca 1 300 ICA-butiker i Sverige.

Som medlemsorganisation ska ICA-handlarnas Förbund värda och utveckla ICA-idén. Förbundet ska även tillse att stadgan efterlevs samt företräda ICA-handlarna i gemensamma frågor mot såväl ICA Gruppen som omvärlden.

Organisatoriskt verkar ICA-handlarnas Förbund genom distriktsstyrelser, förbundsstyrelse med presidium samt en verkställande ledning med stab.

ICA-handlarnas Förbund har tre helägda dotterbolag: ICA-handlarnas Förbund AB, ICA-handlarnas Förbund Finans AB samt Hakon Media AB. ICA-handlarnas Förbund Finans AB har ansvar för ICA-handlarnas Förbunds finansiella placeringar. Placeringar görs i räntebärande värdepapper, företagskrediter, hedgefonder, aktier och fastigheter. Fastigheterna ägs via dotterbolaget Urbano AB. ICA-handlarnas Förbund AB driver serviceverksamhet som är riktad mot medlemmarna i ICA-handlarnas Förbund och finansieras genom en serviceavgift som medlemmarna betalar. Hakon Media AB ger ut tidningarna Icanheter och Market. I koncernen ingår även innehavet i Retail Finance Europe AB, som bedriver finansiell verksamhet med inriktning på hyra av butiksinredningar.

ICA-handlarnas Förbund äger 51,3 procent av ICA Gruppen AB. ICA Gruppens stamaktier är sedan den 8 december 2005 noterade på Nasdaq OMX Stockholm. ICA Gruppen är nordens ledande detaljhandelsföretag

med egna och handlarägda butiker i Sverige, Estland, Lettland, Litauen och Finland. ICA Gruppens dotterbolag ICA Sverige säljer varor och tjänster till Sveriges ICA-handlare, som är egna företagare. I Rimi Baltic finns egna butiker. I ICA Gruppens koncern ingår även ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter och ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster till de svenska kunderna.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET ICA fyller 100 år och blickar framåt

2017 är det 100 år sedan Hakon Swenson lade grunden till ICA genom sin idé om fria handlare i samverkan. Under vinjetten "ICA 100 år och framåt" har hela ICA firat under jubileumsåret. Dels har ICA-handlare runt om i landet genomfört olika initiativ inom exempelvis matinspiration, hälsa, integration och hållbarhet, dels har ICA blickat framåt genom att djupdyka i framtidsfrågor runt kunder och mat.

## ICA Fastigheter avyttrar ICA Eiendom Norge AS

ICA Fastigheter tecknade i december 2016 avtal med UNION Real Estate Fund II, en fastighetsfond förvaltd av norska UNION Eiendomskapital, om försäljning av ICA Eiendom Norge AS till ett underliggande fastighetsvärde om 2,2 Mdkr. Affären slutfördes i februari 2017 och gav ICA Gruppen ett positivt kassaflöde om cirka 1,9 Mdkr och en reavinst om drygt 400 Mkr. Avyttringen av ICA Eiendom Norge AS skedde med anledning av ICA Gruppens tidigare försäljning av dagligvaruverksamheten i Norge.

## ICA Gruppen förvärvar litauiska dagligvarukedjan IKI

ICA Gruppen tecknade i december 2016 avtal om att förvärva UAB Palink, som driver dagligvarukedjan IKI, för 213 miljoner euro på kontant- och skuldfri basis. I och med förvärvet går ICA Gruppen, genom Rimi Baltic, från att vara den fjärde största aktören till att bli den näst största aktören på den växande litauiska marknaden. Förvärvet kommer att finansieras genom en kombination av egen kassa och befintliga kreditfaciliteter. Litauiska

konkurrensmyndigheten har i oktober 2017 godkänt ICA Gruppens förvärv av IKI under förutsättning att 17 utpekade butiker avyttras innan transaktionen slutförs.

## INTÄKTER OCH RESULTAT

### Koncernen

Koncernens intäkter uppgick till 106 775 Mkr (103 984). Rörelseresultatet i koncernen uppgick till 5 023 Mkr (4 507). Finansnettot uppgick till -272 Mkr (-91). Årets resultat uppgick till 3 998 Mkr (3 596), varav hänförligt till innehavare av andelar i moderföreningen 2 041 Mkr (1 886).

### Finansiell ställning

Balansomslutningen för koncernen uppgick per den 31 december 2017 till 85 984 Mkr (82 324).

Koncernens nettoskuld, exklusive pensioner och ICA Banken, uppgick till 8 759 Mkr (12 435).

### Moderföreningen

Moderföreningens intäkter uppgick till 3 Mkr (3). Rörelseresultatet uppgick till -279 Mkr (-117). I resultatet ingår kostnader om ca 155 Mkr i samband med ICAs hundraårsjubileum, där donationer till en ICA-handlarnas professur på Handelshögskolan i Stockholm och övrigt samhällsengagemang om totalt 100 Mkr ingår.

## FRAMTIDA UTVECKLING

Tillväxten för världsekonomi tog fart under 2017 och den globala ekonomin visar tillväxt på bred front även om utvecklingen är blandad och skillnaden mellan länder är stora. De senaste årens återhämtning har präglats av stora stimulanser i penningpolitiken, låga räntor, sjunkande arbetslöshet och ökad tillväxt i ett flertal större ekonomier. Under 2017 försvann även en del av de oroande faktorer som dämpande den globala tillväxten 2016, som osäkerheten om den kinesiska ekonomin och ett fallande oljepreis som därmed gav lägre oljerelaterade investeringar.

Inför 2018 har bilden av en stark global konjunktur fortsatt att förstärkas. Både industriproduktionen och världshandeln



har fortsatt växa, både i utvecklade ekonomier och i tillväxtekonomin. Dessutom har den politiska osäkerheten dämpats efter utgången i ett flertal val i stora ekonomier runt om Europa under 2017. Även Storbritannien och EU har efter utmanande förhandlingar kommit överens om utträdet ur EU, även om det fortsatt pågår förhandlingar om den framtida relationen. I Europa visar ett flertal ekonomier på allt fler positiva indikatorer. Tillväxten är bred både över olika länder och olika sektorer. Över lag har även arbetsmarknaden förbättrats och såväl industriproduktionen som exporten har visat på en stark uppgång.

Framöver finns det såväl positiva faktorer som negativa orosmoln som påverkar utvecklingen. En tilltagande högkonjunktur för allt fler länder och en skattereform i USA kommer, om än kortsiktigt, att vara ömsesidigt positivt medan stigande räntor, minskade stimulanser och en tilltagande oro för att konjunkturen kommer att mattas av under 2019 är orosmoln.

Sverige har de senaste åren utvecklats starkt sett ur ett internationellt perspektiv och som ett exportberoende land gynnas Sverige av en stark ekonomisk omvärld. Den svaga kronan har fortsatt gynnat konkurrenskraften och exporten samtidigt som arbetsmarknaden har fortsatt att utvecklas åt rätt håll. Dock står arbetsmarknaden inför stora utmaningar i spåren av flyktningmottagandet vilket ger breda effekter på ekonomin och inte minst stora utmaningar när det gäller integrationen på arbetsmarknaden. Till detta ska läggas att bostadsmarknaden vikt nedåt under slutet av 2017 vilket kan ge följdeffekter i ekonomin under det kommande året.

För 2018 ser grunden för konsumtion fortsatt ljus ut i Sverige. Hushållens optimism är fortsatt stark samtidigt som låga räntor, stigande börskurser, låg arbetslöshet, låg inflation och en extra konsumtionsinjektion genom valårets höjda barnbidrag och sänkta skatt för pensionärer, gör att handeln väntas utvecklas positivt under året.

Sett till detaljhandelsåret 2017 var försäljningen något svagare än tidigare år samtidigt som konsumtionen är uppe på höga nivåer och har svårt att växa i samma takt som tidigare. Tillväxten i detaljhandeln uppgick till 2,1 procent. För dagligvaruhandeln uppgick

tillväxten till 2,1 procent och utvecklingen har drivits av prisökningar medan konkurrensen fortsatt är tuff från restauranghandeln som successivt tagit andelar av mat- och måltidsmarknaden. Sett till en längre tidshorisont är det få indikatorer som talar för att köpkraften kommer att öka i samma takt som tidigare. Högre räntor, högre inflation som ger lägre reallöner och en mer orolig arbetsmarknad riskerar att göra intresset för detaljhandeln mer ljummet de närmaste åren, trots att befolkningstillväxten ökar, vilket är positivt för detaljhandeln.

## ÖVRIG INFORMATION

### Miljö- och personalfrågor

ICA-handlarnas Förbunds organisation är liten och verksamheten bedrivs i huvudsak i kontorsmiljö, vilket innebär en begränsad miljömässig belastning. Det interna hållbarhetsarbetet är därför inriktat på medarbetarnas arbetsmiljö. Riktlinjerna för arbetsmiljöarbetet anges i en arbetsmiljöpolicy samt en jämställdhets- och mångfaldspolicy. ICA-handlarnas Förbund har en strategi för hållbarhetsfrågor och personalvård är ett prioriterat område för ICA-handlarnas Förbund. Samtliga medarbetare erbjuds att delta i ett friskvårdsprogram och har möjlighet att motionera på arbetstid.

Inom ICA Gruppen pågår sedan länge ett omfattande arbete med att ta miljömässigt och socialt ansvar vilket ICA-handlarnas Förbund stödjer. ICA-handlarnas Förbund har också antagit ett policydokument "ICAs goda affärer för butik", vilket sammanfattar ICA-handlarnas gemensamma etik- och samhällsansvar. ICA-handlarnas Förbund stödjer ICA-handlarna i arbetet med att efterleva gällande regelverk och policyer.

### Riskhantering

ICA-handlarnas Förbund arbetar med ett antal grundläggande principer för hantering av risker i olika delar av verksamheten. Detta regleras och hanteras via en arbetsordning för vd och styrelse. Alla investeringar är för- enade med osäkerhet och inför varje investering görs en noggrann utvärdering som syftar till att identifiera och om möjligt reducera de risker som kan vara förknippade med investeringen.

I ICA-handlarnas Förbund Finans finns en omfattande kapitalförvaltning och där finns valutarisker, ränterisker, kreditrisker, likviditetsrisker, aktiekursrisker och risker relaterade till fastighetsinnehavet.

Innehavet i ICA Gruppen utgör en väsentlig del av koncernens tillgångar. Via ICA Gruppen har ICA-handlarnas Förbund en betydande exponering mot svensk och baltisk dagligvaruhandel. De största riskerna i ICA Gruppen är risker relaterade till avtal med ICA-handlare, marknadsrisker, IT-relaterade risker, distributionsrisker, medarbetarrisker, hållbarhetsrisker, varumärkesrisker, regulatoriska risker, finansiella risker och risker relaterade till fastigheter.

En närmare beskrivning av finansiella risker och riskhantering i koncernen framgår av not 2 i koncernredovisningen.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel	kronor
Balanserade vinstmedel	6 817 449 407
Årets resultat	807 205 940
<b>Summa</b>	<b>7 624 655 347</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:	
<b>att i ny räkning överförs</b>	<b>7 624 655 347</b>

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I KONCERNEN

Mkr	Not	2017	2016
Intäkter		106 775	103 984
Kostnader för sålda varor		-92 379	-89 861
<b>Bruttoresultat</b>		<b>14 396</b>	<b>14 123</b>
Övriga rörelseintäkter		879	463
Försäljningskostnader	5,6,7,8,26	-7 136	-7 151
Administrationskostnader	5,6,7,8,26	-3 178	-2 962
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	9	62	34
<b>Rörelseresultat</b>		<b>5 023</b>	<b>4 507</b>
Finansiella intäkter	10	314	135
Finansiella kostnader	11	-419	-404
Värdeförändring fastigheter	15	-167	178
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-272</b>	<b>-91</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>4 751</b>	<b>4 416</b>
Skatt	12	-753	-841
<b>Resultat från kvarvarande verksamhet</b>		<b>3 998</b>	<b>3 575</b>
Resultat från avvecklad verksamhet	19	-	21
<b>Årets resultat</b>		<b>3 998</b>	<b>3 596</b>
<b>Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till årets resultat</b>			
Omvärdering förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt		-158	-37
<b>Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till årets resultat</b>	<b>12</b>		
Förändring av omräkningsreserv		188	173
Förändring av säkringsreserv, netto efter skatt		-12	77
Andel av joint ventures övriga totalresultat		23	6
<b>Summa poster som kan överföras till resultatet</b>		<b>199</b>	<b>256</b>
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>4 039</b>	<b>3 815</b>
Årets resultat hänförligt till innehavare av andelar i moderföreningen		2 041	1 886
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		1 957	1 710
Årets totalresultat hänförligt till innehavare av andelar i moderföreningen		2 062	1 998
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		1 977	1 817



## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I KONCERNEN

Mkr	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Majoritets- ägarens andel summa	Innehav utan bestämman- de inflytande	Summa eget kapital
<b>Eget kapital vid årets ingång 2016-01-01</b>	<b>-67</b>	<b>17 277</b>	<b>17 210</b>	<b>14 703</b>	<b>31 913</b>
Årets resultat		1 886	1 886	1 710	3 596
Aktuariellt resultat pensioner		-19	-19	-18	-37
Årets övriga totalresultat	131		131	125	256
<b>Årets totalresultat</b>	<b>131</b>	<b>1 867</b>	<b>1 998</b>	<b>1 817</b>	<b>3 815</b>
Utdelning				-980	-980
Konvertering C-aktie		820	820	-820	0
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande		3	3	-38	-35
<b>Eget kapital vid årets utgång 2016-12-31</b>	<b>65</b>	<b>19 967</b>	<b>20 032</b>	<b>14 682</b>	<b>34 713</b>
Årets resultat		2 057	2 057	1 941	3 998
Årets övriga totalresultat	99	-81	18	23	41
<b>Årets totalresultat</b>	<b>99</b>	<b>1 976</b>	<b>2 075</b>	<b>1 964</b>	<b>4 039</b>
Utdelning				-1 051	-1 051
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande		-26	-26	305	279
<b>Eget kapital vid årets utgång 2017-12-31</b>	<b>164</b>	<b>21 917</b>	<b>22 081</b>	<b>15 900</b>	<b>37 981</b>

## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN

### TILLGÅNGAR

Mkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	13	16 318	16 318
Varumärken		13 377	13 353
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1 181	904
		<b>30 876</b>	<b>30 575</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	14	11 341	11 099
Förvaltningsfastigheter	15	4 104	3 474
Förbättringsutgifter på annans fastighet	14	355	404
Inventarier	14	2 258	2 207
Pågående nyanläggningar	14	763	647
		<b>18 821</b>	<b>17 831</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i joint ventures och intresseföretag	9	766	740
ICA Bankens placeringar	17	3 474	3 280
ICA Bankens utlåning	17	7 497	5 600
Uppskjuten skattefordran	12	437	456
Övriga finansiella anläggningstillgångar		38	98
		<b>12 212</b>	<b>10 174</b>
		<b>61 909</b>	<b>58 580</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	18	4 488	4 455
Kundfordringar		4 178	3 862
Övriga kortfristiga fordringar		2 309	2 204
ICA Bankens utlåning	17	2 890	2 600
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		906	813
Kortfristiga placeringar	21	4 356	3 061
Likvida medel		4 623	4 122
		<b>23 750</b>	<b>21 117</b>
		<b>85 668</b>	<b>82 323</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>			
Tillgångar som innehas för försäljning	19	9	2 626



## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Eget kapital</b>	22		
Reserver		164	65
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		21 917	19 967
<b>Eget kapital hänförligt till moderföreningens ägare</b>		<b>22 081</b>	<b>20 032</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	22	15 900	14 682
<b>Summa eget kapital</b>		<b>37 981</b>	<b>34 714</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	16		
Avsättningar för pensioner	23	2 636	2 307
Uppskjuten skatteskuld	12	4 784	4 935
Obligationslån		1 497	4 991
Långfristiga räntebärande skulder	16	3 684	3 224
Övriga avsättningar		11	21
Övriga långfristiga skulder		56	139
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>12 668</b>	<b>15 617</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	16		
Leverantörsskulder		13 149	12 179
Obligationslån		3 500	–
Kortfristiga räntebärande skulder	16	475	3 057
Inlåning i ICA Banken		14 061	12 897
Övriga kortfristiga skulder		803	742
Aktuella skatteskulder		14	66
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 875	2 675
Kortfristiga avsättningar	23	142	137
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>35 019</b>	<b>31 753</b>
Skulder som innehas för försäljning	19	–	240
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>85 668</b>	<b>82 324</b>

## RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDET I KONCERNEN

Mkr	Noter 9,25	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		4 751	4 416
Justering för poster som ej påverkar kassaflödet		1 047	1 341
		<b>5 798</b>	<b>5 757</b>
Utdelning från joint ventures		65	56
Betald inkomstskatt		-878	-750
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet</b>		<b>4 985</b>	<b>5 063</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Varulager		-38	-67
Kortfristiga fordringar		-584	-13
Kortfristiga skulder		1 325	903
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar		-1 217	-671
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>4 471</b>	<b>5 215</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i anläggningstillgångar		-3 045	-3 244
Försäljning av anläggningstillgångar		1 119	539
Förvärv av dotterbolag		-	-24
Försäljning av dotterbolag		1 953	329
Utgivande av lån		-50	-42
Återbetalning av utgivna lån		259	672
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-6	2
Förändringar av kortfristiga placeringar		-1 296	-994
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 066</b>	<b>-2 762</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förvärv av aktier i Hemtex		-	-7
Upplåning		529	5
Amortering		-2 653	-2 043
Kapitaltillskott och utdelning avseende innehavare utan bestämmande inflytande		264	-
Utbetald utdelning		-1 029	-979
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-2 889</b>	<b>-3 024</b>
Årets kassaflöde		516	-571
Likvida medel vid årets början		4 122	4 807
Kursdifferens i likvida medel		-15	-114
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>4 623</b>	<b>4 122</b>



# Koncernens noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

### FÖRENINGENS SÄTE M M

ICA-handlarnas Förbund (organisationsnummer 802001-5577) bedriver verksamhet som en ideell förening och har sitt säte i Stockholms kommun. Föreningens huvudkontor har adressen ICA-handlarnas Förbund, 171 93 Solna och adress till hemsidan är [www.ica-handlarna.se](http://www.ica-handlarna.se). Föreningens telefonnummer är +46 8 561 500 00.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 13 mars 2018. Koncernens rapport över totalresultat och finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att bli föremål för beslut om fastställande på föreningsstämman den 17 maj 2018.

Föreningens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen är upprättad enligt, av EU-kommissionen antagna, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee. Dessutom tillämpas RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen anger kompletterande normgivning utifrån bestämmelser i Årsredovisningslagen.

De redovisningsprinciper som beskrivs gäller för ICA-handlarnas Förbund-koncernen inklusive intressebolag och joint ventures, men flera av principerna har betydelse bara för redovisningen av innehavet i ICA Gruppen.

### ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

#### OCH UPPLYSNINGSKRAV

**Nya standarder och uttalanden som har tillämpats från och med 2017**  
För 2017 finns endast mindre ändringar publicerade från IASB och IFRIC. Dessa ändringar har endast påverkat upplysningarna marginellt.

#### Nya standarder från IASB med tillämpning från 2018 och framåt med relevans för ICA-handlarnas Förbundskoncernen

IFRS 9 *Finansiella instrument* publicerades i juli 2014. Standarden ersätter IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering*. IFRS 9 godkändes av EU i november 2016 och träder ikraft för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Införandet av IFRS 9 påverkar ICA Gruppens redovisning framförallt avseende utlåningen i ICA Banken. Kreditreserveringsmodellen enligt IFRS 9 baseras på förväntade kreditförluster och beräknas som ett sannolikhetsvägt utfall för utlåningen. Effekten är att reserven för ICA Bankens utlåning ökar under IFRS 9 samt att volatiliteten i ICA Bankens resultaträkning förväntas öka mellan olika perioder. Effekten av övergången är en ökad reserv för kreditförluster med 100 Mkr, utan beaktande av skatt. Övergångseffekten redovisas mot eget kapital per den 1 januari 2018.

Koncernen kommer att tillämpa IFRS 9 säkringsredovisning. För befintliga säkringsrelationer under IAS 39 kommer övergången till IFRS 9 inte att ge några väsentliga effekter. Däremot har koncernen,

i och med övergången till IFRS 9, för avsikt att börja tillämpa säkringsredovisning för variabiliteten av bränsle (diesel och HVO) i transportkostnaderna. Denna tillämpning sker framåtriktat från och med övergången till IFRS 9 och ger således inte upphov till någon övergångseffekt.

Klassificering och värdering ger inte någon väsentlig påverkan för koncernen. Analysen av affärsmodeller och de test som krävs enligt IFRS 9 visar att de finansiella tillgångar som i IAS 39 redovisats och värderats till verkligt värde via resultaträkningen respektive till upplupet anskaffningsvärde kommer att redovisas på samma sätt under IFRS 9.

IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder* publicerades i maj 2014 och en ändring av IFRS 15 publicerades av IASB i april 2016. IFRS 15 träder ikraft för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. IFRS 15 har godkänts av EU i oktober 2016 och ändringen av IFRS 15 godkändes i november 2017. ICA Gruppens huvudsakliga intäkt kommer från försäljning av varor där prestationsåtagandet, tidpunkten för när kunden tar kontroll över varan, samt betalningen är tydligt urskiljbara. Övergången till IFRS 15 får därför ingen väsentlig effekt för ICA Gruppen annat än för ett fåtal avtal där IFRS 15 innebär en ny bedömning av om ICA Gruppen agerar som huvudman eller agent. ICA Gruppens roll i dessa avtal har bedömts och slutsatsen är att ICA Gruppen har en roll som huvudman istället för agent. Den nya bedömningen innebär att nettoomsättningen, i segmentet ICA Sverige och för ICA Gruppen, ökar med 3 Mdkr, med ett oförändrat rörelseresultat och en minskad rörelsemarginal med 0,1 procent för ICA Gruppen och cirka 0,2 procent för ICA Sverige. ICA Gruppen kommer att införa IFRS 15 retroaktivt och historiska värden kommer att räknas om.

IFRS 16 *Leasing* publicerades i januari 2016. IFRS 16 träder ikraft för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2019. IFRS 16 har godkänts av EU i november 2017. IFRS 16 innehåller främst nya regler för lease-tagares redovisning. Redovisningen som leasegivare motsvarar de regler som gäller under IAS 17 *Leasingavtal*, förutom i de fall en tillgång hyrs in för att därefter hyras ut, så kallad subleasing. Vid subleasing ska klassificering som operationell eller finansiell lease bedömas utifrån den inhyrda tillgången, och inte den underliggande tillgången, som är fallet under IAS 17. IFRS 16 anger att alla leasetagarens leasingavtal, med undantag för leasingavtal med en löptid på som längst 12 månader samt leasing av mindre värde, ska redovisas som en skuld och tillgång i balansräkningen. Tillgången skrivs av över nyttjandeperioden. Leasingbetalningarna fördelas på ränta och amortering av skulden. ICA Gruppen har ett stort antal leasingavtal. De värdemässigt mest betydande leasingavtalen avser fastigheter som ICA Gruppen hyr in både för egen användning och för utlånning till icke konsoliderade ICA-handlare. Under 2017 har arbetet främst inriktats på att tolka reglerna i IFRS 16 samt att klassificera vad som utgör leasing. Vidare har information och förankring av reglerna i IFRS 16 skett inom koncernen. Arbeta pågår med att utvärdera behovet av nytt systemstöd samt uppsättning av rapportstruktur. Det är för tidigt att kvantifiera effekterna av införandet av IFRS 16, men införandet kommer att innebära en stor effekt på ICA Gruppens finansiella rapporter.

### **Nya standarder från IASB som ej godkänts av EU och framåt med relevans för ICA-handlarnas Förbundskoncernen**

IFRS 17 *Insurance Contracts* publicerades i maj 2017. IFRS 17 träder ikraft för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2021. IFRS 17 sätter principer för redovisning, värdering och upplysningar av utgivna försäkringsavtal. Det är i för tidigt att bedöma om det finns någon väsentlig effekt av införandet av IFRS 17 för koncernen.

### **TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER**

#### **Grund för redovisningen**

Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella derivat, förvaltningsfastigheter och finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde. Moderföreningens funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör rapporteringsvalutan för moderföreningen och koncernen. Samtliga belopp i de finansiella rapporterna anges i miljoner svenska kronor (Mkr) om ej annat anges.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder är sådana som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader, räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder är sådana som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader, räknat från balansdagen.

#### **Koncernredovisningen**

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen ICA-handlarnas Förbund och dess dotterföretag. Ett dotterföretag är ett företag i vilket ICA-handlarnas Förbund har det bestämmande inflytandet. Ett bestämmande inflytande kan utövas både genom ägande och genom avtal.

Merparten av alla ICA-butiker ägs och drivs av fristående handlare. Dessa handlare fattar självständiga beslut om de relevanta aktiviteterna för verksamheten i butiksrörelsen, såsom inköp, prissättning, investeringar och personalfrågor. ICA Gruppen eller ICA-handlarnas Förbund har därmed inget bestämmande inflytande i dessa rörelser och de konsolideras inte i ICA Gruppen eller i ICA-handlarnas Förbund.

Förvärvsmetoden används vid redovisning av förvärv av dotterföretag. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade utgifter redovisas i resultatet när de uppkommer.

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav, överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten, på identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Om skillnaden är negativ redovisas denna som en vinst på ett förvärv till lågt pris, direkt i resultatet efter omprövning av skillnaden.

ICA Bankens resultat före skatt konsolideras i koncernen inom rörelseresultatet.

#### ***Innehav i samarbetsarrangemang***

En bedömning sker om samarbetsarrangemanget utgör en gemensam verksamhet eller ett joint venture. Utgör samarbetsarrangemanget ett joint venture redovisas detta enligt kapitalandelsmetoden.

#### ***Innehav i intresseföretag***

Innehav i intresseföretag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden.

#### ***Utländsk valuta***

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i respektive enhet till enhetens funktionella valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet för den period i vilka de uppstår. För transaktioner som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden redovisas vinster och förluster i övrigt totalresultat.

I koncernredovisningen omräknas samtliga koncernföretag till svenska kronor. De valutakursdifferenser som då uppkommer redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas de ackumulerade valutakursdifferenserna i resultatet tillsammans med vinsten eller förlusten vid avyttringen.

#### **Intäkter**

Vid partihandelsförsäljning redovisas en intäkt när varan levereras, och vid detaljhandelsförsäljning när varan betalas i butiken. Vid försäljning online redovisas intäkten när varan anlänt till kunden. Om ICA Gruppen agerar som agent i ett avtal redovisas endast erhållen provision eller motsvarande som en intäkt.

I de fall en försäljning sker med ett åtagande att kunden ska erhålla en framtida bonus, eller att något annat åtagande kvarstår för ICA Gruppen, redovisas intäkten för bonusdelen eller det andra åtagandet först då bonusen levererats till kunden eller åtagandet uppfyllts.

Intäkter från konsulttjänster samt franchiseavgifter, royalty och vinstdelning från ICA-handlare redovisas i takt med att tjänsten levereras eller rättigheten tillhandahålls.

Hyresintäkter redovisas i takt med att tillgången tillhandahålls. Resultatet från fastighetsförsäljningar redovisas när de huvudsakliga riskerna och förmånerna förknippade med fastigheten överförts till köparen, vilket normalt sker på tillträdesdagen.

I de fall ICA Gruppen säljer en fastighet som därefter återhyrs för användning inom koncernen, eller för vidareuthyrning till en icke konsoliderad ICA-handlare, sker en samlad bedömning av hela avtalsarrangemanget för att avgöra om de huvudsakliga riskerna och förmånerna övergått till köparen. Om bedömningen skulle bli att riskerna och förmånerna ej övergått till köparen har en redovisningsmässig försäljning ej skett. Tillgången kvarstår i ett sådant fall i ICA Gruppens balansräkning och den erhållna betalningen redovisas som en skuld. De framtida hyresbetalningarna till den legala ägaren av fastigheten redovisas som amortering och ränta av skulden och fastigheten skrivs fortsatt av.

Provisionsintäkter i bankverksamheten samt premieintäkter i försäkringsverksamheten redovisas i takt med att tjänsten respektive försäkringen tillhandahålls.

Utdelningsintäkter redovisas i resultatet när rätten att erhålla utbetalningen fastställs.

ICA-handlarnas Förbund erhåller medlemsavgift från ICA-handlarna som är medlemmar i föreningen. Dotterbolaget ICA-handlarnas Förbund AB erhåller serviceavgift från ICA-handlarna som är medlemmar i ICA-handlarnas Förbund.

### **Leasing**

Leasingavtal klassificeras i koncernen som antingen operationella eller finansiella avtal. Koncernen hyr byggnader och inventarier för egen användning inom koncernen, men butikslokaler hyrs även in för att hyras ut till icke konsoliderade ICA-handlare. Varken hyrestiden i förhållande till den underliggande tillgångens ekonomiska livslängd, nuvärdet av hyresbetalningarna i förhållande till den underliggande tillgångens verkliga värde, eller andra faktorer, innebär att de ekonomiska riskerna och förmånerna väsentligen finns hos ICA Gruppen eller ICA-handlarnas Förbund. Den ekonomiska innebörden i dessa arrangemang innebär således en klassificering som operationella leasingavtal både vad gäller inhyrda tillgångar som hyrs ut. För både fastigheter som hyrs in och hyrs ut, samt fastigheter som ägs av koncernen och hyrs ut, sker uthyrningen till villkor som innebär en klassificering som operationella leasingavtal.

### **Koncernen som leasetagare**

Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal fördelas som en kostnad linjärt över avtalets löptid.

### **Koncernen som leasegivare**

Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal fördelas som en intäkt linjärt över avtalets löptid.

### **Inkomstskatt**

Inkomstskatter redovisas i resultatet. Om den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, redovisas även tillhörande skatt på motsvarande vis.

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga. Värdet av uppskjutna skattefordringar prövas vid varje balansdag.

### **Goodwill**

Goodwill som uppkommer vid företagsförvärv hänförs till de kassagenererande enheter som drar nytta av förvärvet. Nyttjandeperioden är obestämbar. Ingen avskrivning sker.

### **Andra immateriella tillgångar**

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde. Avskrivning sker över nyttjandeperioden i de fall denna är bestämbar. I de fall

nyttjandeperioden är obestämbar sker ingen avskrivning men en nedskrivningsprövning sker minst årligen.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### **Förvaltningsfastigheter**

Vissa fastigheter i koncernen klassificeras som förvaltningsfastigheter eftersom de innehas i syfte att generera hyresintäkter eller värdestegring eller en kombination av dessa. Förvaltningsfastigheter redovisas initialt till anskaffningsvärde, vilket inkluderar till förvärvet direkt hänförliga utgifter. Efter den initiala redovisningen, redovisas förvaltningsfastigheter till verkligt värde på balansdagen, definierat som det bedömda marknadsvärdet, vilket är det bedömda beloppet som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en fastighet genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Det verkliga värdet baseras på en kombination av externa värderingar och egen kassaflydesvärdering.

Tillkommande utgifter aktiveras när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar förknippade med tillgången kommer att erhållas och utgiften kan fastställas med tillförlitlighet. Mer omfattande underhållsåtgärder och större hyresgästpassningar aktiveras om de ger en framtida ekonomisk fördel. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Nettot av värdeförändringar, såväl realiserade som orealiserade, redovisas på raden Värdeförändring fastigheter i Rapport över totalresultatet i koncernen. Fastighetsköp och fastighetsförsäljningar redovisas i samband med att risker och förmåner som förknippas med äganderätten övergår till köparen eller säljaren, vilket normalt sker på tillträdesdagen.

### **Tillgångar och skulder som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter**

Tillgångar och skulder klassificeras som tillgångar och skulder som innehas för försäljning om dessa är tillgängliga för omedelbar försäljning, det finns ett beslut om att de ska säljas samt att det är sannolikt att en försäljning är genomförd inom tolv månader. Tillgångar som innehas för försäljning värderas till det lägsta av bokfört värde och bedömt försäljningsvärde med avdrag för försäljningskostnader.

En avveklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller klassificerats som att den innehas för försäljning och i normalfallet utgör minst ett segment.

### **Avskrivningar**

Avskrivningar beräknas på tillgångarnas anskaffningsvärden, bedömd nyttjandeperiod samt restvärde. Bedömd nyttjandeperiod omprövas kontinuerligt.

### **Nedskrivningar**

Redovisat värde för anläggningstillgångar prövas för nedskrivning genom att det redovisade värdet jämförs med det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och



nyttjandevärdet. Vid nuvärdesberäkningen av framtida nettokassaflöden används en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella uppskattning av pengars tidsvärde, samt de risker som förknippas med tillgången.

Goodwill, tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod samt immateriella tillgångar som inte tagits i bruk, är föremål för minst årliga nedskrivningsprövningar. Övriga anläggningstillgångar nedskrivningsprövas vid indikation på värdenedgång.

### **Varulager**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av samtliga inköpskostnader med avdrag för erhållen leverantörsbonus som är hänförlig till artiklar i varulagret.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde. Den efterföljande redovisningen är beroende av till vilken kategori de finansiella instrumenten tillhör. Kategorierna är: Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i resultatet, investeringar som hålls till förfall, lånefordringar och kundfordringar, finansiella tillgångar som kan säljas, finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet samt andra finansiella skulder.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då ICA-handlarnas Förbund förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har bestämts i enlighet med beskrivningar i not 16.

### **Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder**

Samtliga låneskulder tillhör kategorin "Andra finansiella skulder" och redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Initialt redovisas lån till värdet av vad som erhållits i lån med avdrag för utgifter som hänförs till upplåningen. Utgifterna för upplåningen periodiseras över lånets löptid.

### **Derivat**

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. De derivatinstrument där koncernen ej tillämpar säkringsredovisning kategoriseras som "Verkligt värde via resultatet" i underkategorin "Innehas för handel" och värdeförändringarna redovisas i resultatet.

För derivatinstrument som uppfyller kraven för kassaflödessäkring redovisas effektiv del av värdeförändringarna i övrigt totalresultat i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultatet. Den ineffektiva delen av värdeförändringarna redovisas i resultatet.

### **ICA Bankens fordringar och skulder**

ICA Bankens utlåning tillhör kategorin "Lånefordringar och kundfordringar" och redovisas till upplupet anskaffningsvärde på likviddagen och därefter med hänsyn till konstaterade och sannolika kreditförluster. ICA Bankens inlåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Placeringar av ICA Bankens överlikviditet redovisas till upplupet anskaffningsvärde, eller till verkligt värde med värdeförändring i resultatet, beroende på typ av placering.

### **Ränta**

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas enligt effektivräntemetoden. Räntekostnaden för tillgångar som tar minst ett år att färdigställa aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången.

### **Likvida medel**

Likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar som har en ursprunglig löptid på högst tre månader. Kassa och banktillgodohavanden kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. Kortfristiga placeringar kategoriseras som "Verkligt värde via resultatet" i underkategorin "Innehav för handel" och värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet.

### **Avsättningar och eventalförpliktelser**

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen bedöms erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna enligt kontraktet.

Om koncernen är involverad i en tvist bedöms det mest troliga utfallet av tvisten. Om den samlade bedömningen är att det är mer än femtio procent sannolikt att ICA-handlarnas Förbund kommer att förlora tvisten, sker en avsättning med det belopp som bedöms som det mest troliga utfallet.

Som eventalförpliktelser redovisas förpliktelser som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att någon form av utbetalning kommer att krävas eller att utbetalningens storlek inte kan beräknas med tillräcklig säkerhet.

### **Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning**

I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningen av nuvärdet av de förmånsbestämda pensionsplanerna grundar sig på ett antal antaganden. Från nuvärdet av pensionsförpliktelsen dras verkligt värde på förvaltningstillgångar av. Diskonteringsräntan är räntan för förstklassiga företagsobligationer med en löptid som motsvarar löptiden för förpliktelsen. Bostadsobligationer anses av ICA-handlarnas Förbund utgöra en företagsobligation i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. I de fall då det inte är möjligt att fastställa räntan baserat på avläsbara data motsvarande löptiden för förpliktelsen sker en extrapolering av räntekurvan baserat på observationer av räntan för kortare löptider. Omvärderingar redovisas i övrigt totalresultat när de uppstår.

### **Väsentliga uppskattningar, antaganden och bedömningar**

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika

från dessa uppskattningar och bedömningar. De antaganden och bedömningar som företagsledningen anser som mest väsentliga är följande:

#### **Sale and lease back-transaktioner med vidareuthyrning**

I de fall koncernen avyttrar en fastighet med samtidig återhyra och vidareuthyrning till en icke konsoliderad ICA-handlare, sker först en bedömning av om fastigheten är såld. Om de väsentliga riskerna och förmånerna som är förknippade med fastigheten överförs till köparen redovisas fastigheten som såld. I den bedömningen ingår även återhyran och vidareuthyrningen av fastigheten och om detta påverkar överföringen av risker och förmåner till köparen. Om bedömningen leder till att fastigheten anses som såld sker därefter en bedömning av leasingavtalen och om dessa är operationella eller finansiella. Avtalen om återhyran och vidareuthyrningen bedöms därvid tillsammans eftersom dessa avtal upprättas samtidigt. Att bedöma huruvida en fastighet är såld enligt IAS 18 Intäkter, och därefter klassificera hyresavtalen enligt IAS 17 Leasingavtal, i de fall fastigheten anses som såld, innebär en komplex och omfattande bedömning av innebörden av olika faktorer, omständigheter och avtalsvillkor. Bedömningen för de fastigheter som sålts är att koncernen har en begränsad risk och inblandning i dessa fastigheter, vilket innebär att dessa har redovisats som sålda. Hyresavtalen om återhyra och vidareuthyrning är klassificerade som operationella leasingavtal baserat på att de väsentligaste ekonomiska riskerna och förmånerna finns hos fastighetsägaren.

#### **Värdering av goodwill och varumärken**

Det sker en löpande bevakning av att goodwill och varumärken inte har ett bokfört värde som överstiger återvinningsvärdet. En beräkning sker av återvinningsvärdet för att bedöma om det finns ett behov av att skriva ned det redovisade värdet för goodwill och varumärken. Återvinningsvärdet har beräknats med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserade på förväntat framtida utfall av ett antal faktorer. Eftersom verkligt värde beräknas utifrån antaganden om framtiden kan en negativ förändrad bedömning av dessa antaganden leda till en nedskrivning.

#### **Förmånsbestämda pensioner**

Förmånsbestämda pensioner har genomsnittligen en lång löptid tills dess att utbetalning ska ske. För att beräkna nuvärdet av koncernens pensionsskuld krävs ett antal antaganden såsom livslängd, löneökning, inflation och diskonteringsränta. Bedömningen av dessa antaganden sker på samma långa löptid som skulden. Antagandena baseras på externa och interna bedömningar om framtiden samt på historiska erfarenheter. En liten förändring av ett antagande kan få betydande effekt på skulden.

## **Not 2 Risker**

Koncernens verksamhet är utsatt för ett antal risker som värderas och följs upp löpande. En viktig del av arbetet går ut på att minimera riskerna genom förebyggande arbete. De viktigaste riskerna samt hur ICA-handlarnas Förbund och de helägda dotterbolagen arbetar med att hantera och förebygga dessa beskrivs nedan. Riskerna i ICA Gruppen beskrivs i separat avsnitt.

### **RISKER I FINANSVERKSAMHETEN**

Dessa risker avser finansverksamheten i ICA-handlarnas Förbund Finans. ICA Gruppens risker beskrivs i ett eget avsnitt.

Koncernens kortfristiga placeringar uppgick vid utgången av 2016 till 4 356 Mkr (3 061). Förvaltningen i ICA-handlarnas Förbund sköts av SEB och Handelsbanken. ICA-handlarnas Förbund har även egna placeringar i preferensaktier, fastigheter, aktier och hedgefonder.

#### **Finanspolicy och finansiella mål**

För att hantera riskerna i finansförvaltningen finns en finans- och placeringspolicy i ICA-handlarnas Förbund. Policyn bestämmer vilka finansiella risker som ICA-handlarnas Förbund är beredd att ta och beskriver mål och riktlinjer för riskhanteringen.

#### **Valutarisk**

Valutarisk omfattar de risker som uppkommer i anslutning till att transaktioner sker i utländska valutor samt att tillgångar och skulder innehas i utländska valutor.

ICA-handlarnas Förbunds finans- och placeringspolicy anger att spekulativt positionstagande i syfte att skapa intäkter från valutakursrörelser inte får förekomma. Flöden i utländsk valuta säkras inte i normala fall men bolaget kan besluta om avsteg.

Enligt finans- och placeringspolicyn behöver ingen säkring av tillgångar i utländsk valuta ske inom finansförvaltningen. Koncernen har valt att acceptera den resultatpåverkan dessa valutaförändringar eventuellt medför. Vid utgången av 2017 uppgick koncernens exponering mot utländsk valuta (exklusive ICA Gruppen) till 86 Mkr (73) vilket motsvarade 2,0 (2,4) procent av tillgångarna i portföljen. En valutakursförändring med tio procent mot EUR och DKK påverkar koncernens resultat och eget kapital med cirka 9 Mkr (7) före skatt.

#### **Ränterisk**

Upplåningen som är räntebärande medför en ränterisk då förändringar i räntenivåer påverkar bolagets räntekostnader.

Enligt ICA-handlarnas Förbunds policy får den genomsnittliga räntebindningen ej överstiga tolv månader i låneportföljen och en enskild räntebindning får ej överstiga fem år. Ränterisken, det vill säga kostnaden för en ränteförändring om en procentenhet, får maximalt uppgå till 20 procent av koncernens årsresultat före skatt, baserat på närmast föregående tolv månaders utfall.

Vid utgången av 2017 hade moderföreningen inga räntebärande skulder förutom pensionsskuld.

I finansförvaltningen får portföljens räntebärande värdepapper, såväl direktägda som ägda via räntefonder, ha en genomsnittlig duration på högst fem år. Durationen har under året klart understigit fem år.

#### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk innebär risken att inte kunna infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt. För ett finansiellt instrument innebär likviditetsrisken att tillgången inte omedelbart kan omsättas i likvida medel utan att förlora i värde. ICA-handlarnas Förbunds policy anger att likvida medel och outnyttjade checkkrediter ska finnas för att garantera en god betalningsberedskap. Vid utgången av 2017 var betalningsberedskapen god och merparten av de korta placeringarna kunde frigöras inom tre dagar.

#### Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att en motpart inte fullgör sina förpliktelser samt risken för att ställda säkerheter inte täcker fordran. ICA-handlarnas Förbunds finans- och placeringspolicy anger att en motpart i finansiella transaktioner ska ha ett kreditbetyg om minst BBB/Baa från Standard & Poor's respektive Moody's.

Godkända motparter vid transaktioner med portföljens tillgångar är, enligt finans- och placeringspolicy, svensk bank, värdepappersinstitut eller annat finansiellt institut som har Finansinspektionens tillstånd att bedriva handel med finansiella instrument eller valutor.

#### Aktiekursrisk

Aktiekursrisk är risken för att värdet av ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i aktiekursen.

Målet för ICA-handlarnas Förbunds finansverksamhet är att uppnå en genomsnittlig avkastning som motsvarar förändringen i konsumentprisindex (KPI) plus två procentenheter. Under 2017 uppgick avkastningen i ICA-handlarnas Förbund till 7,7 procent (7,4). Vid utgången av 2017 uppgick aktieandelen i ICA-handlarnas Förbund till 25 procent (16). Om aktiekurserna skulle förändras med 10 procentenheter, skulle koncernens resultat och eget kapital påverkas med cirka 109 Mkr (49) före skatt.

Marknadsvärdet av direktägda aktier, obligationer och övriga finansiella instrument hänförliga till en enskild emittent får utgöra maximalt tio procent av portföljens totala marknadsvärde. Undantag gäller för svenska staten eller av svenska staten garanterat värdepapper, svenska bostadsfinansieringsinstitut samt svenska kommuner och landsting.

Av portföljens placeringar i svenska och utländska aktier, depåbevis och aktierelaterade instrument ska minst 90 procent vara börsnoterade. Vid utgången av 2017 var samtliga egna placeringar i värdepapper i noterade bolag eller registrerade fonder.

#### Risker i fastighetsinnehavet

Värdet förändringar på ICA-handlarnas Förbunds fastigheter utgör en risk. Omvärldsförändringar i till exempel konjunkturläge, ränteläge och hyrestillväxt påverkar värdet på fastigheterna.

ICA-handlarnas Förbund finansierar fastigheterna till ca 60 procent av upplåning från banker och till följd av detta finns en exponering för finansierings- och ränterisker.

#### RISKER I ICA GRUPPEN

ICA Gruppen har en central funktion för finansförvaltning vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa att koncernen har en tryggad finansiering genom lån och kreditlöften, att hantera cash management och att aktivt hantera och kontrollera att den finansiella exponeringen är i enlighet med koncernens finanspolicy.

#### Finanspolicy och finansiella mål

Finanspolicy omfattar samtliga bolag i koncernen. ICA Gruppens finanspolicy bestämmer vilka finansiella risker koncernen är beredd att ta och beskriver mål och riktlinjer för riskhanteringen. Den beskriver ansvarsfördelning, rapportering och interna kontrollrutiner för den finansiella riskhanteringen. Policyen revideras årligen, eller oftare om behov finns, av ICA Gruppens revisionsutskott och godkänns av ICA Gruppens styrelse.

Enligt de långsiktiga målen för verksamheten ska ICA Gruppen lämna en utdelning på minst 50 procent av årets resultat och net debt/EBITDA ska vara lägre än 2x.

#### Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor påverkar ICA Gruppens resultat och kassaflöde eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder.

Finanspolicy anger att ränterisken ska begränsas genom att ha en genomsnittlig räntebindningstid på samtliga räntebärande skulder (inklusive derivat) mellan 12 och 36 månader. Vid årsskiftet var räntebindningstiden 22 månader (20). Förutom räntebindningstiden i själva lånen används ränteswappar för att anpassa räntexponeringen. Under 2015 köptes dessutom ränteoptioner med basräntegolv för att bibehålla fasta räntor när STIBOR-räntan blev negativ.

Vid en procentenhet högre ränta per balansdagen 2017-12-31 för hela skulden, ökar den årliga räntekostnaden med 14 Mkr (23).

Räntederivaten matchar befintliga lån och för dessa används kassa flödessäkring enligt IAS 39. Per balansdagen 2017-12-31 säkringsredovisades ett negativt marknadsvärde om -68 Mkr (-108), varav -74 Mkr (-139) ränteswappar och +6 Mkr (+31) basräntegolvoptioner.

#### Refinansierings- och likviditetsrisk

Med refinansieringsrisk avses att ICA Gruppen inte skulle kunna finansiera eller refinansiera sina kapitalbehov till rimliga villkor. Koncernen har en ambition att diversifiera finansieringen till flera finansieringskällor samt att sträva mot en jämn förfalloprofil på lån- och kreditfaciliteterna.

ICA Gruppen förlängde i april 2017 den syndikerade bankfaciliteten på 5 Mdkr. Faciliteten löper på 5 år med möjlighet till förlängning på 1+1 år under 2016 och 2017, vilket nu utnyttjats för bägge åren. ICA Gruppen har inga finansiella kovenanter i sina låneavtal. Två bilaterala bankfaciliteter på totalt 3 Mdkr förlängdes dessutom under året med ytterligare ett år.



Med likviditetsrisk menas att ICA Gruppen inte skulle kunna fullgöra sina kortfristiga betalningsåtaganden. ICA Gruppens finanspolicy föreskriver att likviditetsreserven ska uppgå till en sådan nivå att reserven kan hantera de fluktuationer som förväntas uppstå inom en tolv-månadersperiod inklusive låneförfall. Utöver en reserv för förväntade negativa fluktuationer i kassaflöden ska det alltid finnas en likviditetsreserv som motsvarar 3–5 procent av koncernens nettoförsäljning. Positiva förväntade kassaflöden räknas inte in i likviditetsreserven. För att tillgodose detta har koncernen checkräkningskrediter och bekräftade kreditfaciliteter. ICA Bankens överlikviditet är inte tillgänglig för koncernen på grund av banklagstiftning.

#### Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtal och att eventuella säkerheter inte täcker bolagets fordran. De banker och kreditinstitut som koncernen samarbetar med ska ha en kreditvärdighet som minst motsvarar ett A från Standard&Poor's eller A2 från Moody's Investor Service. För sådana kommersiella motparter som koncernen har en större exponering mot sker en individuell kreditbedömning. Kreditrisken som uppstår genom ICA Bankens utlåning till allmänheten hanteras genom det att för varje kreditsökande sker en kreditprövning innan lån beviljas.

ICA Gruppen har så kallade ISDA-avtal med motparterna för derivat. Detta innebär att fordringar och skulder mot en enskild motpart kan kvittas vid t.ex. insolvens. Flöden mellan ICA Gruppen och enskilda ICA-handlare nettas dagligen genom koncernens eget nettingsystem ICA-konto.

#### FÖRFALLNA FORDRINGAR SOM INTE ÄR NEDSKRIVNA, EXKLUSIVE ICA BANKEN

	2017-12-31	2016-12-31
Förfallet upp till 30 dagar	25	73
Förfallet i mer än 30 dagar	5	4
<b>Totalt</b>	<b>30</b>	<b>77</b>

De förfallna fordringarna avser huvudsakligen övertrasseringar på kontokrediter till fristående ICA-handlare. En individuell prövning sker av varje fordran utifrån sannolikheten för att fordran kommer att betalas. Om bedömningen är att fordran helt eller delvis inte kommer att betalas, sker en nedskrivning till det belopp som förväntas betalas. Reserven för osäkra kundfordringar uppgick vid årsskiftet till 28 Mkr (14). Säkerhet för krediterna utgörs huvudsakligen av företagsintekningar. Kreditkvaliteten på ej nedskrivna fordringar bedöms som god.

#### Valutarisk

Med transaktionsexponering avses risken för att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen och kassaflödet. För ICA Gruppen är denna valutaexponering främst relaterad till import av varor som betalas i utländsk valuta (kommersiell valutarisk). Den omfattar också utlåning och inlåning inom koncernen till dotterbolag i de baltiska länderna (finansiell valutarisk). Enligt finanspolicyn ska resultateffekten vid en femprocentig valutakursförändring uppgå till maximalt 10 Mkr. Per årsskiftet uppgick beloppet till 2 Mkr (2).

Med omräkningsexponering avses risken för att förändringar i valutakurser påverkar omräkningen till svenska kronor av koncernens resultat- och balansräkning för de verksamheter som rapporterar i en valuta annan än svenska kronor. Denna omräkningsrisk valutasäkras inte.

#### Säkringspolicy

ICA Gruppens kommersiella valutaexponering skiljer sig åt mellan de olika enheterna, såtillvida att de kan ändra pris mot kunderna med olika periodicitet baserat på valutakurs. Enligt finanspolicyn ska 80–100 procent säkras av prognostiserat kassaflöde under den tid som priset ligger fast mot kund, samt 80–100 procent av faktiska kassaflöden. För närvarande sträcker sig säkringshorisonten mellan tre och tolv månader med cirka sex månader i snitt.

ICA Gruppens finansiella valutaexponering i form av ut- och inlåning inom koncernen till de baltiska länderna, valutasäkras genom att anskaffa motsatt skuld eller tillgång i euro, främst genom valutaswappar.

#### Säkringsredovisning

ICA Gruppen använder kassaflödessäkringar enligt IAS 39 för den del av valutaexponeringen som bygger på prognoser, dock ej för de baltiska länderna och delar av frukt och grönt. Av totalt verkligt värde uppgående till 11 Mkr (7), säkringsredovisades ett resultat om 18 Mkr (2) per balansdagen. Utöver detta har även en valutasäkring för likviditeten för försäljningen av fastigheterna i Norge gjorts under hösten 2016. Affären stängdes det första kvartalet 2017. För denna likvid säkringsredovisades ett resultat på 53 Mkr på balansdagen 2016.

#### Känslighetsanalys

Om ICA Gruppen inte valutasäkras den kommersiella transaktions-exponeringen under den period då prisjustering inte kan ske mot kund, skulle den totala effekten i resultatet, vid en för ICA Gruppen femprocentig ofördelaktig valutakursförändring i respektive valutapar bli –71 Mkr (–56). Enligt finanspolicyn får effekten totalt uppgå till –10 Mkr i resultatet. Vid årsskiftet uppgick den till –2 Mkr. Eget kapital skulle samtidigt påverkas negativt med –82 Mkr (–87).

#### Råvaruprisrisk

Av de råvaruprisriskerna som ICA Gruppen har identifierat är energiprisrisken i form av bränsle (diesel och HVO) som betraktas som materiell och därför säkras. Även elpriset kan ha en relativt stor påverkan på ICAs resultat och i den mån det är möjligt använder sig ICA av fasta elprisavtal.

#### Säkringspolicy

ICA Gruppen säkrar energiprisrisken som är relaterad till bränsle. I enlighet med ICA Gruppens finanspolicy säkras denna prisrisk för en period upp till 36 månader. Detta görs via finansiella futurekontrakt. Under året köpte ICA Gruppen 23 400 MT (Metric Tons) (30 000) som även täcker in HVO-prisrisken (biobränsle).

### Redovisning av värdeförändringar

Ingen säkringsredovisning sker. Alla värdeförändringar redovisas i resultatet när de uppstår. I samband med övergången till IFRS 9 per den 1 januari 2018 kommer bränslehedgarna att säkringsredovisas. Per 2017-12-31 uppgår värdet på säkringsinstrumenten till 12 Mkr.

### Känslighetsanalys

Om ICA Gruppen inte prissäkrade prisexponeringen i bränsle, skulle den totala årliga resultateffekten baserat på en prognos för 2018, vid en 20-procentig negativ prisförändring uppgå till 20 Mkr (17). Beaktad befintlig säkring skulle effekten i stället bli 1 Mkr 2018.

### Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

ICA Fastigheter har den 1 februari 2018 tillträtt de 8 butiksfastigheter som avtal tecknades för den 18 december 2017. Säljare är KPA Pension. Likaså har joint venture-bolaget Secore Fastigheter AB tillträtt de 15 butiksfastigheter som avtal tecknades om den 18 december med KPA Pension som säljare. Det underliggande fastighetsvärdet för ICA Fastigheters förvärv är 234 Mkr och för Secore Fastigheters AB:s förvärv 291 Mkr.

### Not 4 Förvärvade verksamheter

#### FÖRVÄRV 2017 AV UAB PALINK SOM DRIVER DAGLIGVARUKEDJAN IKI I LITAUEN

ICA Gruppen offentliggjorde den 23 december 2016 att avtal tecknats om förvärv av samtliga aktier i UAB Palink, som driver dagligvarukedjan IKI i Litauen, för 213 miljoner euro på kontant- och skuldfri bas. I och med förvärvet går ICA Gruppen, genom Rimi Baltic, från att vara den fjärde största aktören till att bli den näst största aktören på den växande litauiska dagligvarumarknaden. IKI är den näst största aktören på den litauiska dagligvarumarknaden med en marknadsandel på cirka 16 procent under 2016 och ett rikstäckande butiksnät på cirka 230 butiker. IKIs omsättning uppgick till 632 miljoner euro, EBITDA uppgick till 33 miljoner euro och EBIT uppgick till 12 miljoner euro under 2016. Sammanslagningen bedöms skapa årliga kostnadsnyerger på cirka 15 miljoner euro när de är fullt realiserade 2021. Synergierna uppstår främst genom större inköpsvolym, effektivare logistik och marknadsföring. Förvärvet väntas leda till engångskostnader på cirka 40 miljoner euro och investeringar om cirka 25 miljoner euro under 2018–2020. Förvärvet kommer att finansieras genom en kombination av egen kassa och befintliga kreditfaciliteter. Litauiska konkurrensmyndigheten har fattat beslut gällande ICA Gruppens dotterbolag Rimi Litauens förvärv av UAB Palink, som driver dagligvarukedjan IKI. Myndigheten godkänner affären under förutsättning att 17 utpekade butiker avyttras innan transaktionen slutförs. De 17 butikerna som ska avyttras stod för drygt 49 miljoner euro i nettoförsäljning 2016.

### FÖRVÄRV 2017 AV YTTERLIGARE ANDELAR I RETAIL FINANCE EUROPE AB

Under 2016 genomförde ICA-handlarnas Förbund Finans AB nyemissioner i joint venture-bolaget Retail Finance Europe AB om totalt 28,6 Mkr och ägarandelen uppgick per 2016-12-31 till 89,9 procent. Under 2017 har resterande aktier i Retail Finance Europe AB förvärvats och bolaget är därmed helägt.

### Not 5 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

	2017-12-31	2016-12-31
Intäkter	106 775	103 984
Övriga rörelseintäkter	879	463
Intressebolag	62	34
Kostnad för sålda varor	-92 379	-78 305
Övriga externa kostnader	1 257	-10 619
Personalkostnader	-10 057	-9 389
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-1 514	-1 661
<b>Rörelseresultat</b>	<b>5 023</b>	<b>4 507</b>

### Not 6 Avskrivningar

Avskrivningar avser främst rörelsefastigheter, men även inventarier och hyresrätter.

Avskrivningarna uppgick till 1 514 Mkr (1 661).

Följande avskrivningstider tillämpas inom koncernen:

Byggnader, byggnadsinventarier	20–50 år
Markanläggningar	20 år
Datainventarier	3 år
Inventarier övrigt	3–10 år
Övriga immateriella tillgångar	5–10 år

### Not 7 Ersättning till revisorerna

	2017-12-31	2016-12-31
KPMG, revisionsuppdrag	13	–
KPMG, annan revisionsverksamhet	1	–
Ernst & Young, revisionsuppdrag	8	22
Ernst & Young, annan revisionsverksamhet	–	1
Ernst & Young, övriga tjänster	8	12
<b>Totalt</b>	<b>30</b>	<b>35</b>

Ernst & Young var revisorer i ICA-handlarnas Förbundskoncernen fram till stämman 2017 då KPMG valdes som revisorer. Ernst & Young är fortsatt revisorer i ICAs butiksdotterbolag.

## Not 8 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Antalet anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normal arbetstid i respektive land.

Medelantal anställda i koncernen	2017			2016		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	6 990	5 392	12 382	7 018	5 145	12 163
Norge	0	0	0	6	6	12
Baltiska staterna	8 197	1 456	9 653	8 175	1 524	9 699
Finland	60	0	60	73	0	73
Hong kong	48	57	105	43	51	94
<b>Totalt</b>	<b>15 295</b>	<b>6 905</b>	<b>22 200</b>	<b>15 315</b>	<b>6 726</b>	<b>22 041</b>

Löner och ersättningar	2017	2016
Styrelse och verkställande direktör	144	145
Övriga anställda	6 265	6 105
Sociala avgifter enligt lag och avtal	2 212	2 111
Pensionskostnader	466	443
<b>Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>9 087</b>	<b>8 804</b>

### Ersättningar till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare i ICA-handlarnas Förbund består av vd, chefsjurist, verksamhetsansvarig, ekonomichef, HR-chef samt informationschef.

I ICA-handlarnas Förbund omfattas ledningen av ett årligt prestationsbaserat incitamentsprogram bestående av bonus. Bonusens värde är maximerad till sex månadslöner. För maximalt utfall krävs att vissa personliga mål uppfylls. För 2017 har 7,7 Mkr (8,5) reserverats för bonus (inklusive sociala avgifter) till ledande befattningshavare. Vd har i sitt anställningsavtal 6 månaders uppsägningstid och 18 månaders avgångsvederlag.

Styrelsearvode har under 2017 utgått med 2 475 Tkr (2 197), varav 350 Tkr (300) har utgått till ordförande.

## Not 9 Andelar i joint ventures och intresseföretag

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående balans	740	759
Årets förändringar		
- Investeringar	160	-
- Avyttringar	-	-3
- Utdelning	-65	-56
- Resultatandelar	62	34
- Internvinster överlåtelse fastigheter	-154	-
- Poster redovisade i övrigt totalresultat	23	6
<b>Summa</b>	<b>766</b>	<b>740</b>

	Andel %	Bokfört värde 171231 Mkr	Bokfört värde 161231 Mkr	Resultatandel 2017 Mkr	Resultatandel 2016 Mkr
Ancore Fastigheter AB	50,0	649	645	41	27
Secore Fastigheter AB	50,0	113	92	21	7
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	50,0	4	3	0	0
Övriga	-	0	0	0	0
<b>Summa</b>		<b>766</b>	<b>740</b>	<b>62</b>	<b>34</b>

	Org.nr	Säte
Ancore Fastigheter AB	556817-8858	Stockholm
Secore Fastigheter AB	559018-9451	Stockholm
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	559016-8885	Stockholm

### Joint ventures

Ancore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Alecta pensionsförsäkring och ICA Gruppen.

Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Ancore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Ancore Fastigheter AB äger och förvaltar 31 fastigheter i Sverige som innehåller ICA-butiker. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Ancore Fastigheter ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Secore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Första AP-fonden och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Ancore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Secore Fastigheter AB ägde i början av året 13 fastigheter i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. I maj 2017 förvärvades ytterligare 12 butiksfastigheter från ICA Gruppen. Efter förvärvet äger Secore Fastigheter AB därmed 25 fastigheter.



Den 18 december 2017 avtalade Secore Fastigheter AB om förvärv av 15 butiksfastigheter med ICA-butiker som huvudsaklig hyresgäst. Säljare är KPA Pension. Fastigheterna tillträds den 1 februari 2018. Det underliggande fastighetsvärdet uppgår till 291 Mkr. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget, redovisas Secore Fastigheter AB som ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Fastighetsaktiebolaget Postgården AB är ett samarbetsarrangemang med Veidekke om att uppföra bostäder ovanpå det handelskvarter

som ICA Fastigheter Sverige kommer att bygga i Årsta. Byggnationen beräknas kunna påbörjas under 2019. Under 2017 har det inte varit någon verksamhet i bolaget. Ett kapitaltillskott har under året skett med totalt 3 Mkr, varav ICA Gruppens del uppgår till 1,5 Mkr.

Nedanstående tabeller visar resultat- och balansräkning för Ancore Fastigheter AB och Secore Fastigheter AB.

## RESULTATRÄKNING

	Ancore Fastigheter AB		Secore Fastigheter AB	
	2017	2016	2017	2016
Hysesintäkter	407	394	119	78
Avskrivningar	-105	-102	-37	-23
Kostnader	-64	-63	-30	-20
<b>Rörelseresultat</b>	<b>238</b>	<b>229</b>	<b>52</b>	<b>35</b>
Finansiella intäkter	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-116	-140	-18	-26
Inkomstskatt	-38	-32	-12	-7
<b>Periodens resultat</b>	<b>84</b>	<b>57</b>	<b>22</b>	<b>2</b>
Övrigt totalresultat	45	11	0	0
<b>Årets totalresultat</b>	<b>129</b>	<b>68</b>	<b>22</b>	<b>2</b>

## BALANSRÄKNING

	Ancore Fastigheter AB	Secore Fastigheter AB
--	-----------------------	-----------------------

	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Anläggningstillgångar	4 993	4 730	2 105	1 092
Omsättningstillgångar	11	10	9	4
Likvida medel	84	104	64	60
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 088</b>	<b>4 844</b>	<b>2 178</b>	<b>1 156</b>
Eget kapital	1 235	1 226	800	60
Uppskjuten skatteskuld	114	91	106	44
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3 490	3 223	1 213	614
Kortfristiga skulder	249	304	59	438
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>5 088</b>	<b>4 844</b>	<b>2 178</b>	<b>1 156</b>

#### Sammanställning avseende Ancore Fastigheter AB och Secore Fastigheter AB

	Ancore Fastigheter AB		Secore Fastigheter AB	
	2017	2016	2017	2016
<b>Avstämning av redovisad resultatandel</b>				
Årets resultat	84	57	22	2
Andel av resultat 50%	42	28	11	1
Upplösning av internvinst och avskrivning övervärden	-1	-1	10	6
<b>Redovisad resultatandel</b>	<b>41</b>	<b>27</b>	<b>21</b>	<b>7</b>

	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
<b>Avstämning av bokfört värde</b>				
Andel av eget kapital 50%	618	613	400	30
Långfristiga permanenta lån	-	-	-	205
Omvärdering fastigheter	96	99	-	-
Internvinst fastigheter	-65	-67	-287	-143
<b>Bokfört värde</b>	<b>649</b>	<b>645</b>	<b>113</b>	<b>92</b>

**Not 10 Finansiella intäkter**

	2017	2016
Utdelningar	72	66
Ränteintäkter	22	38
Förändring verkligt värde finansiella instrument	216	26
Kursdifferenser	4	5
<b>Summa</b>	<b>314</b>	<b>135</b>

**Not 11 Finansiella kostnader**

	2017	2016
Räntekostnader	-354	-395
Förändring verkligt värde finansiella instrument	-65	-9
<b>Summa</b>	<b>-419</b>	<b>-404</b>

ICA Bankens ränteintäkter och räntekostnader redovisas i koncernens nettoomsättning.

**Not 12 Skatt**

	2017	2016
Nedan anges de poster som ingår i skattekostnaden		
<b>Koncernens resultaträkning</b>		
Akutell skatt på årets resultat	-828	-789
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	75	-52
<b>Skattekostnad redovisad i resultaträkningen</b>	<b>-753</b>	<b>-841</b>

**Avstämning av effektiv skattekostnad**

Resultat före skatt	4 751	4 416
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 22% (22)	-1 045	-972
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Resultatandelar enligt kapitalandelsmetoden	14	8
Vinstdelning och aktieutdelning	63	87
Av annan skattesats i utländska bolag	50	46
Ändrad skattesats	99	7
Realisationsresultat	181	29
Skatt avseende uppskjuten skattefordran	-2	-1
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	-109	-44
Övrigt	-4	-1
<b>Effektiv skattesats 15,8% (19,0)</b>	<b>-753</b>	<b>-841</b>

**Uppskjuten skatt den 31 december avser följande:**

<i>Uppskjuten skatteskuld</i>		
Anläggningstillgångar	-3 656	-3 881
Varulager	13	15
Avsättningar	361	320
Underskottsavdrag	387	400
Obeskattade reserver	-1 460	-1 331
Finansiella derivat	8	-2
<b>Summa uppskjuten skattefordran netto</b>	<b>-4 347</b>	<b>-4 479</b>

**I balansräkningen redovisas följande:**

Uppskjuten skattefordran	437	456
Uppskjuten skatteskuld	4 784	4 935



Av underskottsavdragen är 322 Mkr (322) spärrade mot koncernbidrag till och med 2018 som en följd av de ägarförändringar som skedde 2013 då ICA Gruppen AB förvärvade ICA AB från Ahold.

Koncernen har 43 Mkr i oredovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag. Inga underskottsavdrag har någon förfallotidpunkt.

#### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	IB 2017-01-01	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Avyttring av tillgångar	UB per 2017-12-31
Anläggningstillgångar	-3 881	214		11	-3 656
Varulager	15	-2			13
Avsättningar	320	-2	43		361
Underskottsavdrag	400	-13			387
Obeskattade reserver	-1 331	-129			-1 460
Finansiella derivat	-2	7	3		8
<b>Summa</b>	<b>-4 479</b>	<b>75</b>	<b>46</b>	<b>11</b>	<b>-4 347</b>

	IB 2016-01-01	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Avyttring av tillgångar	UB per 2016-12-31
Anläggningstillgångar	-4 136	8		247	-3 881
Varulager	15	0			15
Avsättningar	282	27	11		320
Underskottsavdrag	406	-6			400
Obeskattade reserver	-1 258	-73			-1 331
Finansiella derivat	28	-8	-22		-2
<b>Summa</b>	<b>-4 663</b>	<b>-52</b>	<b>-11</b>	<b>247</b>	<b>-4 479</b>

Skattefordringar redovisas med (+) och skatteskulder med (-) i tabellen ovan.

Skatt i övrigt totalresultat 2017	Före skatt	Skatt 2017	Efter skatt	Skatt i övrigt totalresultat 2016	Före skatt	Skatt 2016	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensioner	-201	43	-158	Omvärdering förmånsbestämda pensioner	-48	11	-37
Omräkningsdifferenser utlandsverksamhet	188		188	Omräkningsdifferenser utlandsverksamhet	173		173
Kassaflödessäkringar: - årets värdeförändring	-65	14	-51	Kassaflödessäkringar: - årets värdeförändring	131	-29	102
Poster överförda till resultatet	50	-11	39	Poster överförda till resultatet	-32	7	-25
Andel av joint ventures övriga totalresultat	23		23	Andel av joint ventures övriga totalresultat	6		6
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>-5</b>	<b>46</b>	<b>41</b>	<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>230</b>	<b>-11</b>	<b>219</b>

## Not 13 Immateriella tillgångar

	Goodwill		Varumärke		Övriga immateriella tillgångar	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 706	16 706	13 448	13 725	2 076	1 744
Årets förändringar						
– Investeringar	–	–	–	–	543	386
– Omräkningsdifferens	–	–	24	36	–	2
– Försäljningar och utrangeringar	–	–	–95	–313	–	–56
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>16 706</b>	<b>16 706</b>	<b>13 377</b>	<b>13 448</b>	<b>2 619</b>	<b>2 076</b>
Ingående avskrivningar	–	–	–3	–3	–1 024	–764
Årets förändringar						
– Avskrivningar	–	–	–	–	–266	–260
– Försäljningar och utrangeringar	–	–	3	–	–	–
– Omflyttning	–	–	–	–	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>0</b>	<b>–3</b>	<b>–1 290</b>	<b>–1 024</b>
Ingående nedskrivningar	–388	–388	–92	–92	–148	–
Årets förändringar						
– Nedskrivningar	–	–	–	–	–	–148
– Återförda nedskrivningar	–	–	92	–	–	–
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>–388</b>	<b>–388</b>	<b>0</b>	<b>–92</b>	<b>–148</b>	<b>–148</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>16 318</b>	<b>16 318</b>	<b>13 377</b>	<b>13 353</b>	<b>1 181</b>	<b>904</b>

### Redovisat värde av goodwill och varumärke som är allokerade till kassagenererande enheter

	Goodwill		Varumärke	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Hakon Media	17	17	–	–
Hemtex	–	–	500	500
Rimi Baltic	–	–	827	803
ICA Sverige	11 545	11 545	11 500	11 500
Apotek Hjärtat	4 756	4 756	550	550
	<b>16 318</b>	<b>16 318</b>	<b>13 377</b>	<b>13 353</b>

#### Goodwill

ICAs verksamhet i relation till de svenska ICA-handlarna regleras genom olika avtal. Dels genom en framförhandlad affärsmodell som hanterar varuflöden, kundrelationer och ICAs centrala kostnader, dels genom avtal som reglerar royalty och vinstdelning samt hyresavtal. Affärsmodellen som reglerar relationen mellan den enskilda ICA-handlaren och ICA bygger på de erfarenheter, kompetenser och relationer som utarbetats under 100 år. Affärsmodellen med alla dess avtal och relationer är beroende av varandra vilket gör att det inte går att separera ett eller flera avtal eller delar ur helheten.

Denna helhet i form av ICAs affärsmodell redovisas som goodwill. Goodwill är hänförligt till den lägsta nivå som har väsentligen oberoende inbetalningar vilket innebär segment ICA Sverige. Goodwill avseende Apotek Hjärtat hänförligt till icke identifierbara immateriella tillgångar och till synergieffekter. Goodwill är hänförligt till den lägsta nivå som har väsentligen oberoende inbetalningar, vilket innebär segment Apotek Hjärtat. Ingen del av redovisad goodwill är avdragsgill vid inkomstbeskattningen.

## Varumärke

Varumärke i segmentet ICA Sverige är hänförligt till ICA och den svenska butiksrörelsen och ICA-butikerna. Varumärke i segmentet Rimi Baltic avser Rimi och är hänförligt till butiksrörelsen i de baltiska länderna. Varumärke i segmentet Apotek är hänförligt till Apotek Hjärtat och dess apotek. Varumärke i Hemtex är hänförligt till Hemtex butiksrörelse.

Samtliga varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod då det inte går att fastställa hur länge dessa varumärken förväntas generera inbetalningar.

## Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av hyresrätter, IT-system, andra immateriella övervärden i samband med förvärv av butiksrörelser samt pågående projekt. Avskrivning sker över bedömd nyttjandeperiod.

## Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken sker årligen eller oftare om indikation finns på värdenedgång. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet om den inte är klassificerad som innehavd för försäljning, då återvinningsvärdet utgörs av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. För samtliga kassagenererande enheter sker beräkningarna baserat på företagsledningens prognoser för de närmaste tre till fem åren. Kassafördena bortom denna tidsperiod extrapoleras.

Varumärke och goodwill i ICA Sverige prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment ICA Sverige. Varumärke och goodwill i Apotek Hjärtat prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment Apotek Hjärtat. Varumärke i Rimi Baltic prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment Rimi Baltic. Föregående år prövades varumärket Rimi Baltic för nedskrivning genom royalty relief-metoden. Varumärket i Hemtex prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten som utgör Hemtex.

## Prövning av nedskrivningsbehov av andra immateriella tillgångar

För andra immateriella tillgångar än goodwill och varumärken beräknas ett återvinningsvärde när det finns en indikation på att tillgången har minskat i värde. Under året har inga händelser inträffat som indikerar en värdenedgång.

## Känslighetsanalys

För ICA Sverige innebär en ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet, en minskad EBITDA-marginal med en procentenhet, eller en minskad omsättningstillväxt med en procentenhet ingen nedskrivning (ingen nedskrivning). För Apotek Hjärtat innebär en ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet, en minskad EBITDA-marginal med en procentenhet, eller en minskad omsättningstillväxt med en procentenhet ingen nedskrivning (ingen nedskrivning). För Rimi Baltic innebär en ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet, en minskad EBITDA-marginal med en procentenhet, eller en minskad

omsättningstillväxt med en procentenhet ingen nedskrivning (ingen nedskrivning). För Hemtex innebär en ökning av diskonteringsräntan med en procentenhet ingen nedskrivning (ingen nedskrivning), en minskad EBITDA-marginal med en procentenhet en nedskrivning med 9 Mkr (ingen nedskrivning), eller en minskad omsättningstillväxt med en procentenhet en nedskrivning med 197 Mkr (ingen nedskrivning).

## Viktiga variabler Metod för att skatta värden

**EBITDA**  
Resultatet före finansnetto, skatt och avskrivningar bedöms baserat på affärsplaner och prognoser under en period på fem år. EBITDA-marginalen i affärsplaner och prognoser baseras på tidigare erfarenheter och på externa bedömningar. Efter prognosperioden beräknas den långsiktiga EBITDA-marginalen till 5,2 procent (5,5) för ICA Sverige, 5,4 procent (5,3) för Apotek Hjärtat, 6,6 procent (6,9) för Rimi Baltic och 8,0 procent (8,0) för Hemtex.

Detta innebär inte i något fall en ökande EBITDA-marginal jämfört med den tre till femåriga prognosperioden.

**Omsättnings-tillväxt**  
Omsättningstillväxten bedöms utifrån affärsplaner och prognoser under en period på tre till fem år. Tillväxten i affärsplaner och prognoser baseras på tidigare erfarenheter och på externa bedömningar. Efter prognosperioden beräknas den långsiktiga tillväxten till 1,5 procent (1,5) för ICA Sverige, 1,5 procent (1,5) för Apotek Hjärtat, 1,5 procent (1,5) för Hemtex, och 1,5 procent (1,5) för Rimi Baltic. Detta innebär inte i något fall en ökande tillväxttakt jämfört med den tre till femåriga prognosperioden.

**Investeringar**  
Bedömning sker av nivån på underhållsinvesteringar för att behålla tillgångarna i befintligt skick.

**Rörelsekapital**  
Behovet av rörelsekapital har bedömts kvarstå på samma relativa nivå som vid slutet av prognosperioden.

**Diskonterings-ränta**  
Diskonteringsräntan sätts med hänsyn tagen till rådande räntenivåer och särskilda riskfaktorer för respektive enhet. Diskonteringsräntan motsvarar enhetens genomsnittliga kapitalkostnad och anges före skatt.

ICA Sverige 7,3 procent (7,3)  
Apotek Hjärtat 7,4 procent (7,4)  
Rimi Baltic 8,4 procent (8,4)  
Hemtex 11,7 procent (11,4)

## Not 14 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa materiella anläggningstillgångar	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärde	13 121	13 204	1 024	843	4 918	4 209	653	350	19 716	18 606
Årets förändringar										
- Investeringar	181	264	31	23	715	699	754	791	1 681	1 777
- Rörelseförvärv	-	-	-	-	-	108	-	-	-	108
- Omräkningsdifferens	52	87	3	2	18	26	3	3	76	118
- Omklassificeringar	530	248	48	163	62	3	-641	-469	-1	-55
- Avyttringar, överfört till tillgångar som innehas för försäljning samt uttrangeringar	-198	-682	-344	-5	-648	-127	-6	-22	-1 196	-836
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>13 686</b>	<b>13 121</b>	<b>762</b>	<b>1 026</b>	<b>5 065</b>	<b>4 918</b>	<b>763</b>	<b>653</b>	<b>20 276</b>	<b>19 718</b>
Ingående avskrivningar	-1 975	-1 475	-620	-504	-2 570	-1 977	-	-	-5 165	-3 956
Årets förändringar										
- Avskrivningar	-485	-500	-130	-116	-618	-593	-	-	-1 233	-1 209
- Avyttringar, överfört till tillgångar som innehas för försäljning samt uttrangeringar	153	-	345	-	451	-	-	-	949	-
<b>Avskrivningar</b>	<b>-2 307</b>	<b>-1 975</b>	<b>-405</b>	<b>-620</b>	<b>-2 737</b>	<b>-2 570</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-5 449</b>	<b>-5 165</b>
Ingående nedskrivningar	-47	-22	-2	-	-141	-127	-6	-6	-196	-157
Årets förändringar										
- Nedskrivningar	-	-25	-1	-2	-20	-14	-	-	-21	-39
- Återförda nedskrivningar	9	-	1	-	91	-	6	-	107	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-38</b>	<b>-47</b>	<b>-2</b>	<b>-2</b>	<b>-70</b>	<b>-141</b>	<b>0</b>	<b>-6</b>	<b>-110</b>	<b>-196</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>11 341</b>	<b>11 099</b>	<b>355</b>	<b>404</b>	<b>2 258</b>	<b>2 207</b>	<b>763</b>	<b>647</b>	<b>14 717</b>	<b>14 357</b>



## Not 15 Förvaltningsfastigheter

	2017-12-31	2016-12-31
<b>Ingående anskaffningsvärde</b>	3 474	4 654
<i>Årets förändringar</i>		
– Investeringar	256	395
– Rörelseförvärv	250	–
– Försäljningar och utrangeringar	–19	–
– Omräkningsdifferens	2	47
– Omklassificeringar	1	55
– Omfört till tillgångar som innehas för försäljning	307	–1 855
– Omvärdering	–167	178
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>4 104</b>	<b>3 474</b>

Förvaltningsfastigheterna är per 31 december 2017 värderade till verkligt värde genom en kombination av extern värdering och egen kassaflödesvärdering. Värderingen baseras på de befintliga hyrorna och de marknadsförhållanden och reala avkastningskrav som gäller för de olika marknaderna. Viktiga variabler i värderingsprocessen har varit uppskattning av inflationsnivå, framtida ränteläge och utveckling av driftskostnader. Avkastningskraven som använts vid värderingen varierar mellan olika regioner och uppgår per den 31 december 2017 till 3,0–4,5 procent. Enligt IFRS 13 är förvaltningsfastigheterna värderade enligt nivå 3.

Följande belopp har redovisats i rörelseresultatet från förvaltningsfastigheter:

	2017	2016
Hyresintäkter	232	437
Direkta kostnader	–133	–195

## Not 16 Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

### Räntebärande skulder och placeringar samt kreditfaciliteter

Specifikation	Redovisat värde 17-12-31	Redovisat värde 16-12-31	Ränta per 17-12-31 inkl derivat	Räntetyp exkl derivat
<b>Långfristiga skulder</b>				
<i>Obligationslån</i>				
Obligation MTN Sverige 2013–2018	–	1 500	3,66%	rörlig
Obligation MTN Sverige 2013–2018	–	2 000	3,57%	fast
Obligation MTN Sverige 2014–2019	1 300	1 300	2,53%	rörlig
Obligation MTN Sverige 2014–2019	200	200	2,50%	fast
<b>Summa</b>	<b>1 500</b>	<b>5 000</b>		
Förskottsbetalda kreditavgifter	–3	–9		
<b>Summa obligationslån enligt balansräkningen</b>	<b>1 497</b>	<b>4 991</b>		
<i>Övriga räntebärande skulder</i>				
Bilateralt lån MTN Svensk Exportkredit 2014–2021	500	500	1,42%	rörlig
Bilateralt lån Svensk Exportkredit 2013–2020	1 000	1 000	3,89%	fast
Fastighetsfinansiering Helsingborg 2013–2020	913	913	3,55%	rörlig
Övriga lån i dotterbolag	1 281	821	n/a	
<b>Summa</b>	<b>3 694</b>	<b>3 234</b>		
Förskottsbetalda kreditavgifter	–10	–10		
<b>Summa övriga räntebärande skulder enligt balansräkningen</b>	<b>3 684</b>	<b>3 224</b>		
<b>Summa långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>5 181</b>	<b>8 215</b>		

Specifikation	Redovisat värde 17-12-31	Redovisat värde 16-12-31	Ränta per 17-12-31 inkl derivat	Räntetyp exkl derivat
<b>Kortfristiga skulder</b>				
<i>Obligationslån</i>				
Obligation MTN Sverige 2013–2018	2 000	–	3,57%	fast
Obligation MTN Sverige 2013–2018	1 500	–	3,66%	rörlig
<b>Summa kortfristiga obligationslån enligt balansräkningen</b>	<b>3 500</b>	<b>0</b>		
<i>Övriga räntebärande skulder</i>				
Banklån	–	1 999	n/a	n/a
Butiksinlåning	475	774	n/a	rörlig
Aktieägarlån Långeberga	–	289		n/a
<b>Summa</b>	<b>475</b>	<b>3 061</b>		
Förskottsbetalda kreditavgifter	0	–4		
<b>Summa övriga räntebärande skulder enligt balansräkningen</b>	<b>475</b>	<b>3 057</b>		
<b>Summa kortfristiga obligationslån och kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>3 975</b>	<b>3 057</b>		
<b>Summa obligationslån och räntebärande skulder</b>	<b>9 156</b>	<b>11 272</b>		
Kassa exklusive ICA Banken	–2 290	–705		
<b>Summa nettoskuld</b>	<b>6 866</b>	<b>10 567</b>		
<b>Outnyttjade bekräftade faciliteter</b>	<b>2017-12-31</b>	<b>2016-12-31</b>		
Bilaterala bankfaciliteter	3 000	3 000		
Syndikerat banklån	5 000	5 000		
<b>Summa outnyttjade faciliteter</b>	<b>8 000</b>	<b>8 000</b>		
<b>Förfallostruktur långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder</b>				
2018	0			
2019	1 500			
2020	1 913			
2021	500			
<b>Summa</b>	<b>3 913</b>			

### Kortfristiga skulder

Kortfristiga skulder utgörs till största delen av leverantörsskulder 13 149 Mkr (12 179) och inlåning i ICA Banken 14 061 Mkr (12 897) samt kortfristiga banklån och inlåning från ICA-butiker på totalt 477 (2 772) som förfaller i januari 2018. Inlåningen i ICA Banken förfaller till betalning på anmodan och leverantörsskulder har huvudsakligen en löptid på som längst tre månader. Räntebetalningar sker huvudsakligen kvartalsvis. Med nuvarande finansieringskostnader och skuldportfölj uppgår räntekostnaderna årligen till ca 354 Mkr per år.

### Kommersiella valutaderivat

ICA Gruppens kommersiella valutaexponering skiljer sig åt mellan de olika enheterna, såtillvida att enheterna kan ändra pris mot kunderna med olika periodicitet baserat på valutakurs. Enligt finanspolicy ska 80–100 procent säkras av prognostiserat kassaflöde under den tid som priset ligger fast mot kund, samt 80–100 procent av faktiska kassaflöden. För närvarande sträcker sig säkringshorisonten mellan tre och tolv månader med cirka sex månader i snitt.

ICA Gruppens finansiella valutaexponering i form av ut- och inlåning inom koncernen till dotterbolag i de baltiska länderna valutasäkras genom att anskaffa motsatt skuld eller tillgång i den främmande valutan, främst genom valutaswappar.

### Kommersiella valutaderivat (Mkr)

Valuta <sup>1)</sup>	1-3 månader	3-6 månader	6-12 månader	12-24 månader	>24 månader	Nominellt belopp	Verkligt värde
DKK/SEK	-1	-5				-6	0
EUR/SEK	-1 735	-112	-128	-27	-19	-2 021	-7
EUR/USD	11	1				12	0
CNY/SEK	-18	-5	-35			-59	-1
CNY/HKD	-9	-7	-11			-27	-1
HKD/SEK	-15	-7	-21			-44	-1
NOK/SEK	-78					-78	1
USD/SEK	-335	-149	-379	-9		-873	19
<b>Per 2017-12-31</b>	<b>-2 179</b>	<b>-284</b>	<b>-574</b>	<b>-36</b>	<b>-19</b>	<b>-3 096</b>	<b>11</b>
Per 2016-12-31	1 941	279	580	15	0	2 816	1

### Finansiella valutaderivat

Valuta <sup>1)</sup>	1-3 månader	3-6 månader	Nominellt belopp 2017-12-31	Verkligt värde 2017-12-31
EUR/SEK	-130	0	-130	2
<b>Per 2017-12-31</b>	<b>-130</b>	<b>0</b>	<b>-130</b>	<b>2</b>
Per 2016-12-31	126	-	126	-4

<sup>1)</sup> Exempel: Med EUR/SEK avses köp av EUR på termin mot SEK. Finansiella valutaderivat är samtliga tecknade i ICA Gruppen AB.

### Bränslehedge

ICA Gruppen säkrar energiprisrisken som är relaterad till bränsle (diesel och HVO). I enlighet med ICA Gruppens finanspolicy säkras denna prisrisk för en period upp till 36 månader. Detta görs via finansiella futurekontrakt.

Under året köpte ICA Gruppen 23 400 MT (Metric Tons) diesel (30 000) som även täcker in HVO (biobränsle) prisrisken.

Bränslehedge	2018	Löptidsanalys 2019	2020	Nominellt belopp 2017-12-31	Verkligt värde 2017-12-31
Totalt Metric Tons	21 600	10 800	6 000	161	12
Totalt liter (1000-tal)	27 421	13 712	7 618		
Prognos liter (1000-tal)	28 414	28 665	28 918		
Säkringsgrad per 2017-12-31	96,51%	47,84%	26,34%		
<b>Per 2016-12-31</b>	<b>92,31%</b>	<b>60,11%</b>	<b>0,00%</b>	<b>166</b>	<b>12</b>



## Finansiella tillgångar och skulder

	2017-12-31	2016-12-31
<b>Finansiella tillgångar</b>		
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>		
Placeringar	7 830	6 353
Övriga finansiella anläggningstillgångar	63	155
varav: derivat som ingår i en säkringsredovisning	21	120
<b>Totalt</b>	<b>7 893</b>	<b>6 508</b>
<i>Lånefordringar och kundfordringar</i>		
ICA Bankens utlåning	10 387	8 200
Fordringar	7 830	7 335
Likvida medel	4 623	4 122
<b>Totalt</b>	<b>22 840</b>	<b>19 657</b>
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>30 733</b>	<b>26 165</b>
<b>Finansiella skulder</b>		
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>		
Övriga finansiella skulder	155	253
varav: derivat som ingår i en säkringsredovisning	146	253
<b>Totalt</b>	<b>155</b>	<b>253</b>
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Obligationslån	4 997	4 991
Andra räntebärande skulder	4 215	6 420
Inlåning i ICA Banken	14 061	12 897
Övriga finansiella skulder	16 532	15 662
<b>Totalt</b>	<b>39 805</b>	<b>39 970</b>
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>39 960</b>	<b>40 223</b>

Redovisat värde är en rimlig approximation av verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån för vilka verkligt värde överstiger redovisat värde med 167 Mkr (227). Marknadsvärdering av finansiella instrument baseras på de tillgängliga data som är mest tillförlitliga för att utföra en värdering. Baserat på vilka indata som används för värderingen hänförs verkligt värde till tre nivåer, där nivå 1 avser de mest objektiva priserna för indata, medan nivå 3 tar sin utgångspunkt i företagets egna data och bedömningar.

I hierarkin för verkligt värde är 7 766 Mkr (5 416) av placeringarna hänförliga till nivå 1 och 64 (937) hänförliga till nivå 2. Övriga finansiella tillgångar samt finansiella skulder värderade till verkligt värde är i sin helhet hänförliga till nivå 2. Instrument för vilka verkligt värde lämnas som upplysning är hänförliga till nivå 2. Tillgångar och skulder i nivå 2 har beräknats i enlighet med generellt accepterade prismodeller som baseras på diskonterade kassaflöden. Indata utgörs av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå.

### Nettoreultat hänförliga till finansiella instrument

I tabellen nedan framgår hur nettoreultat samt ränteintäkter och räntekostnader hänförliga till finansiella instrument har påverkat koncernens resultat för de olika kategorierna av finansiella instrument.

	2017-12-31	2016-12-31
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen:		
Placeringar och derivat	-35	-9
Lånefordringar och kundfordringar:		
Kundfordringar/leverantörsskulder	-75	-41
Räntor från finansiella skulder och tillgångar som värderats till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter från finansiella tillgångar	459	431
Räntekostnader från finansiella skulder	-385	-406
<b>Resultat</b>	<b>-36</b>	<b>-25</b>

ICA Bankens ränteintäkter och räntekostnader ingår i rörelseresultatet för koncernen. I ränteintäkter och räntekostnader i tabellen ovan är de behandlade som finansiella poster.

### Not 17 ICA Banken

ICA Banken erbjuder ett komplett utbud av tjänster till privatpersoner inom områdena betala, låna, spara och försäkra. ICA Banken erbjuder även tjänster inom företagssegmentet, bland annat uttagsautomater samt utbetalningstjänster för offentlig sektor. Under 2016 breddades verksamheten till att även omfatta krediter och inlåning till ICA-handlare.

Både in- och utlåningen sker till rörlig ränta med undantag för en liten del av utlåningen där räntebindingstiden är 3 månader. Den överlikviditet som uppstår i ICA Banken genom att inlåningen överstiger utlåningen, placeras i instrument med låg risk. Det innebär placeringar i svenska kommunobligationer samt företagsobligationer med en lägsta rating av A (enligt S&P eller Moody's). Sammansättningen av inlåningen, utlåningen samt placeringar medför att den totala ränterisken är låg. Banken har mycket små belopp i utländsk valuta vilket gör att valutarisken är låg. Merparten av utlåningen sker utan säkerhet.

ICA Banken har som princip att klassificera en fordran som osäker när ränta eller amortering varit förfallen i mer än 60 dagar. Osäkra fordringar uppgår netto till 0,47 procent (0,32) av utlåningen. Reserveringsgraden är reserven för befarade kreditförluster i förhållande till de totala osäkra fordringarna. Reserveringsgraden för osäkra fordringar uppgår till 31,97 procent (36,12). Kreditförlusterna netto uppgår till 60 Mkr (50) vilket motsvarar 0,64 procent (0,63) av genomsnittlig utlåning till allmänheten.

#### Lånefordringar med förfallna belopp, som inte är klassificerade som osäkra

	2017-12-31	2016-12-31
Förfallna mellan 0 och 30 dagar	17	4
Förfallna 31-60 dagar	3	42
<b>Totalt</b>	<b>20</b>	<b>46</b>

#### ICA Bankens utlåning till privatpersoner har följande återstående löptider:

	2017-12-31	2016-12-31
Om högst tre månader	1 700	1 632
Längre än tre månader men högst ett år	1 190	968
Längre än ett år men högst fem år	4 865	3 800
Längre än fem år	2 632	1 800
<b>Summa utlåning</b>	<b>10 387</b>	<b>8 200</b>
varav utlåning till företag	730	203
<b>Osäkra fordringar</b>		
Osäkra fordringar	72	40
Avgår: reserv för befarade kreditförluster	-23	-14
<b>Osäkra fordringar netto</b>	<b>49</b>	<b>26</b>

## Not 18 Varulager

	2017-12-31	2016-12-31
Varulager av handelsvaror	4 608	4 566
Avdrag för inkurans i varulager	-120	-111
<b>Summa</b>	<b>4 488</b>	<b>4 455</b>

## Not 19 Tillgångar och skulder tillgängliga för försäljning samt avvecklad verksamhet

Segmentet ICA Norge redovisades som avvecklad verksamhet från den 30 september 2014 till den 13 april 2015, då avyttringen av samtliga aktier i ICA Norge slutfördes. Under 2016 finns ett resultat från avvecklad verksamhet på 21 Mkr som är hänförligt till slutredovisning av de sista mindre åtagandena som ICA Gruppen hade i försäljningen av segmentet ICA Norge.

Utöver det under 2015 avyttrade segmentet ICA Norge tecknades i december 2016 avtal om att sälja den norska fastighetsverksamheten, som var en del av segment ICA Fastigheter. Avyttringen slutfördes den 1 februari 2017 till en köpeskilling av 1,9 Mdkr och med ett reareultat på 400 Mkr.

Tillgångar som innehas för försäljning bestod 2017-12-31 av två fastigheter i Sverige och tre fastigheter i de baltiska länderna. 2016 bestod tillgångar som innehas för försäljning av 76 fastigheter, varav 58 fastigheter avsåg de norska fastigheter som avyttrades i februari 2017, samt 18 fastigheter belägna i Sverige. Skulder som innehas för försäljning avsåg rörelseskulder som avyttrades i samband med försäljningen av den norska fastighetsverksamheten.

I samband med klassificering som tillgångar som innehas för försäljning har ingen nedskrivning skett. 2016 gjordes en nedskrivning med 32 Mkr avseende fastigheter i Norge.

## Not 20 Upplysningar om närstående

Utöver de transaktioner som omfattas av koncernredovisningen, utgörs ICA Gruppens transaktioner med närstående främst av hyresförhållanden avseende de fastigheter som ägs av det med Alecta samägda bolaget Ancore Fastigheter AB och det med Första AP-fonden samägda bolaget Secore Fastigheter AB. Under 2017 sålde ICA Gruppen 12 butiksfastigheter till Secore Fastigheter AB. (Under 2016 såldes inga fastigheter till något av de av ICA Gruppen samägda fastighetsbolagen.)

ICA Gruppen har under 2017 gjort inköp från närstående bolag för 487 Mkr (447) och har sålt till närstående bolag för 17 Mkr (29).

Av administrationskostnader i ICA-handlarnas Förbund avser 14,7 Mkr (9,7) kostnader från övriga koncernföretag.

Koncernen har dagliga transaktioner med de styrelseledamöter som är ICA-handlare. Transaktionerna är en naturlig del i deras roll som ICA-handlare och transaktionerna sker på samma villkor som för andra ICA-handlare.

ICA Sverige fakturerar serviceavgift och medlemsavgift till alla ICA-handlare. ICA-handlarnas Förbund och ICA-handlarnas Förbund AB fakturerar sedan ICA Sverige motsvarande belopp.

För ersättning till styrelse och vd, se not 8.

## Not 21 Kortfristiga placeringar

	2017-12-31	2016-12-31
<b>Fördelning av kortfristiga placeringar</b>		
Aktier	1 084	490
Hedgefonder	1 263	1 001
Företagskrediter	1 062	770
Räntebärande papper	947	800
<b>Bokfört värde</b>	<b>4 356</b>	<b>3 061</b>

Placeringarna fördelade sig vid utgången av 2017 på 25 procent aktier (16), 22 procent räntebärande värdepapper (26), 24 procent företagskrediter (25) och 29 procent hedgefonder (33).

Posterna är värderade till verkligt värde över resultaträkningen. För att fastställa verkligt värde har officiella marknadsnoteringar använts.

## Not 22 Eget kapital hänförligt till moderföreningens ägare

	2017-12-31	2016-12-31
<b>Säkringsreserv</b>		
Ingående balans	-55	-98
Omfört till resultatet	-21	13
Förändringar under året	25	30
<b>Utgående balans</b>	<b>-51</b>	<b>-55</b>
<b>Omräkningsreserv</b>		
Ingående balans	121	31
Omfört till resultatet	52	0
Omräkningsreserv	42	90
<b>Utgående balans</b>	<b>215</b>	<b>121</b>
<b>Totala reserver</b>	<b>164</b>	<b>65</b>

### Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkrade transaktioner som ännu inte har inträffat.

### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

## Not 23 Avsättningar för pensioner

Anställda i Sverige omfattas av pensionsförmåner enligt ingångna kollektivavtal. Det innebär att tjänstemän erhåller antingen avgiftsbaserade (ITP 1) eller förmånsbaserade (ITP 2) pensioner enligt ITP-planen. Anställda med en förmånsbaserad pension erhåller pension baserad på slutlönen. De förmånsbaserade pensionerna redovisas som en avsättning i balansräkningen. De avgiftsbaserade pensionerna betalas löpande till Alecta/Collectum. En liten del av den förmånsbaserade pensionen betalas till Alecta i form av riskförsäkringar. För att säkerställa avsättningen i balansräkningen har kreditförsäkring tecknats hos PRI Pensionsgaranti. PRI Pensionsgaranti gör en kontinuerlig kreditprövning av koncernen för att säkerställa förmågan att infria pensionslöften. Om PRI Pensionsgaranti skulle bedöma koncernens kreditvärdighet för låg, kan PRI kräva antingen att kompletterande säkerheter ställs för åtagandena, eller att hela eller delar av pensionsåtagandet löses in hos Alecta genom köp av kreditförsäkring. En kostnad kan då uppstå för koncernen beroende på vilka antaganden och krav som Alecta har för inlösen vid den tidpunkten. Kollektivanställda erhåller avgiftsbaserade pensioner enligt Avtalspension SAF/LO.

I de baltiska länderna förekommer avtalspensioner endast i undantagsfall och dessa är då avgiftsbestämda.

Det finns inga väsentliga sjukvårdsförmåner i koncernens planer.

För svenska bolag gäller att om det är en skillnad mellan pensionskulden fastställd enligt svenska regler och den pensionskulden som är fastställd enligt IFRS, redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Det beloppet är inkluderat i avsättning för pensioner.



	2017-12-31	2016-12-31
<b>Kostnad förmånsbestämda pensioner</b>		
Kostnad intjänade förmåner under perioden	120	112
Räntekostnad	64	67
<b>Pensionskostnad för förmånsbestämda pensioner i årets resultat</b>	<b>184</b>	<b>179</b>
<b>Kostnad avgiftsbestämda planer</b>	<b>343</b>	<b>392</b>
<b>Summa pensionskostnader i årets resultat</b>	<b>527</b>	<b>571</b>
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat vinster (-), förluster (+)	201	48
<b>Pensionskostnad i årets totalresultat</b>	<b>728</b>	<b>619</b>
<b>Förändring av nettoförpliktelsen</b>		
Ingående balans	2 311	2 144
Kostnad intjänade förmåner under perioden	110	104
Pensionsutbetalningar	-47	-52
Räntekostnad	64	67
Omvärderingar, vinster (-), förluster (+)	201	48
<b>Utgående balans</b>	<b>2 639</b>	<b>2 311</b>
<b>Förändring av förvaltningstillgångarna</b>		
Förvaltningstillgångarna vid periodens början	4	9
Omvärdering	-1	-
Avyttring av dotterföretag	-	-5
<b>Utgående balans förvaltningstillgångarna</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Förvaltningstillgångarnas fördelning på tillgångslag</b>		
Andra tillgångar	3	4
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<i>Antaganden för aktuariella beräkningar:</i>		
Diskonteringsränta	2,75%	3,00%
Inflation	1,50%	1,50%
Löneökningstakt	3,50%	3,50%
Mortalitetstabell	DUS 14	DUS 14

Omvärderingar hänförs sig endast till finansiella antaganden och ej till några omvärderingar till följd av demografiska antaganden. Omvärderingar beroende på en lägre diskonteringsränta jämfört med föregående år uppgick till 137 Mkr (133). Föregående år fanns en omvärdering beroende på ett lägre inkomstbasbelopp och en högre löneökning jämfört med antagandet.

Pensionsskuldens duration uppgår till 22 år (21 år).

#### Känslighetsanalys

En ökning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet minskar förpliktelsen med 294 Mkr (259). En minskning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet ökar förpliktelsen med 342 Mkr (294).

#### Förväntade utbetalningar

De kommande fem årens förväntade utbetalningar från de förmånsbestämda planerna uppgår till totalt 243 Mkr fördelat på 48 Mkr år 2018 och med 49 Mkr för vardera av de kommande fyra åren. De där-efter kommande fem årens utbetalningar uppgår till totalt 308 Mkr.

**Not 24 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter**

<b>Eventualförpliktelser</b>	<b>2017-12-31</b>	2016-12-31
Lånelöften för blacolån ICA Banken	530	419
Borgen och ansvarsförbindelser	326	127
<b>Summa</b>	<b>856</b>	<b>546</b>
<b>Ställda säkerheter</b>	<b>2017-12-31</b>	2016-12-31
Fastighetsinteckningar	2 181	1 699
Företagsinteckningar	–	4
Spärrade medel avseende ICA Banken	–	364
Registerförda tillgångar i ICA Försäkring AB	93	65
<b>Summa</b>	<b>2 274</b>	<b>2 132</b>

**Not 25 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet**

	<b>2017-12-31</b>	2016-12-31
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	1 514	1 687
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	–591	–69
Förändring av avsättningar	50	–67
Andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	–62	–34
Omvärdering fastighet	167	–178
Övrigt	–31	2
<b>Summa</b>	<b>1 047</b>	<b>1 341</b>

## Not 26 Leasingavtal

### Operationella leasingavtal

Koncernen hyr byggnader och inventarier för användning inom koncernen men även butikslokaler som sedan hyrs ut till icke konsoliderade ICA-handlare. Leasingavtalen löper ursprungligen med en genomsnittlig avtalstid på omkring tio år. Därefter kan ett avtal avslutas helt, sägas upp för omförhandling och i andra fall ha oförändrade villkor. Hyrorna är till största delen fasta men rörliga hyror baserade på omsättningen förekommer. De fasta hyrorna förändras i enlighet med avtalade indexklausuler baserade på ändringar i konsumentprisindex.

Avtalade leasingkostnader avseende befintliga kontrakt förfaller till betalning enligt nedan:

	2017	2016
Räkenskapsårets avgifter	3 620	3 424
Varav minimileasingavgifter	3 525	3 323
Varav variabla utgifter	95	101
Årets leasingintäkt avseende objekt som vidareuthyrs	-1 504	-1 486

Framtida minimileasingavgifter att betala enligt operationella leasingavtal uppgår till:

Avgifter som förfaller	2017	2016
Förfallotidpunkt inom 1 år	3 273	3 120
Förfallotidpunkt senare än 1 år men inom 5 år	8 920	8 442
Förfallotidpunkt senare än 5 år	5 163	5 126
<b>Summa</b>	<b>17 356</b>	<b>16 688</b>
Framtida minimileasingavgifter att erhålla avseende avtal vilkas leasingobjekt vidareuthyrs	5 857	5 729

### Koncernen som leasegivare

Koncernen hyr ut byggnader och inventarier. Uthyrning sker av lokaler som ägs av koncernen, men vidareuthyrning av lokaler som hyrts in av koncernen är också vanligt förekommande. Leasingavtalen löper ursprungligen på en genomsnittlig avtalstid på omkring tio år. Möjlighet till förlängning av avtalen utöver den innevarande hyresperioden förekommer. Hyrorna är fasta men även rörliga hyror baserade på omsättningen förekommer. De fasta hyrorna förändras i enlighet med avtalade indexklausuler som baseras på förändring i konsumentprisindex.

Avtalade leasingavgifter avseende befintliga kontrakt förfaller till betalning enligt nedan:

Framtida avtalade minimileasingavgifter	2017	2016
Förfallotidpunkt inom 1 år	1 903	2 037
Förfallotidpunkt senare än 1 år men inom 5 år	4 527	5 025
Förfallotidpunkt senare än 5 år	1 375	1 695
<b>Summa</b>	<b>7 805</b>	<b>8 757</b>
Variabla avgifter som ingår i resultatet	707	718

**MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING**

Mkr	Not	2017	2016
Intäkter		3	3
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Administrationskostnader	3,4,5	-282	-120
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-279</b>	<b>-117</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Finansiella intäkter	6	1	1
Finansiella kostnader	7	-30	-
Resultat från andelar i koncernföretag	8	1 083	1 031
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>1 054</b>	<b>1 032</b>
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>		<b>775</b>	<b>915</b>
Förändring periodiseringsfond		-	1
Koncernbidrag		32	31
Skatt	10	-	-
<b>Årets resultat <sup>1)</sup></b>		<b>807</b>	<b>947</b>

<sup>1)</sup> Totalresultatet för moderföreningen överensstämmer med årets resultat enligt resultaträkningen och därför upprättas ingen separat totalresultaträkning.



## MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

### TILLGÅNGAR

Mkr	Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	11	4 385	4 376
Fordringar hos koncernföretag	9	3 331	2 440
Övriga långfristiga fordringar		14	8
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 730</b>	<b>6 824</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		9	10
Aktuella skattefordringar		4	4
Förutbetalda kostnader		4	2
Kortfristiga placeringar		5	6
Kassa och bank		14	18
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>36</b>	<b>40</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>7 766</b>	<b>6 864</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Balanserat resultat		6 817	5 870
Årets resultat		807	947
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 624</b>	<b>6 817</b>
<b>Avsättningar för pensioner</b>		<b>15</b>	<b>10</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		12	9
Kortfristiga skulder till koncernföretag		22	-
Övriga kortfristiga skulder		9	10
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		84	18
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>127</b>	<b>37</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>7 766</b>	<b>6 864</b>

## MODERFÖRENINGENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital vid årets ingång 2016-01-01</b>	<b>5 722</b>	<b>148</b>	<b>5 870</b>
Disposition av föregående års resultat	148	-148	0
Årets resultat	-	947	947
<b>Eget kapital vid årets utgång 2016-12-31</b>	<b>5 870</b>	<b>947</b>	<b>6 817</b>
Disposition av föregående års resultat	947	-947	0
Årets resultat	-	807	807
<b>Eget kapital vid årets utgång 2017-12-31</b>	<b>6 817</b>	<b>807</b>	<b>7 624</b>

## MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	807	947
Justering för poster som ej påverkar kassaflödet	5	4
	<b>812</b>	<b>951</b>
Betald inkomstskatt	-2	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet</b>	<b>810</b>	<b>951</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Fordringar	4	11
Skulder	89	13
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>903</b>	<b>975</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Aktieägartillskott till dotterbolag	-9	-
Förändring i långfristiga fordringar	-898	-971
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-907</b>	<b>-971</b>
Årets kassaflöde	-4	4
Likvida medel vid årets början	18	14
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>14</b>	<b>18</b>

# Moderföreningens noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

Moderföreningens årsredovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderföreningen i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS inklusive tolkningar så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som ska göras från standarderna enligt IFRS. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderföreningens redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

### Skatter

Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Samtliga belopp i årsredovisningen redovisas i miljoner kronor (Mkr) förutom i de fall där beloppen är av mindre storlek och i stället redovisas i annan form för att ge en mer förklarande bild av verkligheten.

## Not 2 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	6 817 449 407
Årets resultat	807 205 940
<b>Summa</b>	<b>7 624 655 347</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:

<b>att i ny räkning överförs</b>	<b>7 624 655 347</b>
----------------------------------	----------------------

## Not 3 Inköp från närstående

Av administrationskostnader i moderföreningen avser 14,7 Mkr (9,7) kostnader från övriga koncernföretag.

## Not 4 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Antalet anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normal arbetstid.

Medelantal anställda	2017	2016
Kvinnor	12	11
Män	10	5
<b>Medelantal anställda, totalt</b>	<b>22</b>	<b>16</b>
<b>Löner och ersättningar har uppgått till (Mkr):</b>		
Styrelse och verkställande direktör	10	8
Övriga anställda	26	21
Sociala avgifter enligt lag och avtal	15	12
Pensionskostnader	8	4
<b>Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>59</b>	<b>45</b>

## Not 5 Ersättning till revisorerna

	2017	2016
Ernst & Young, revisionsuppdrag	–	1
KPMG, revisionsuppdrag	1	–
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## Not 6 Finansiella intäkter

	2017	2016
Ränteutgifter	1	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## Not 7 Finansiella kostnader

	2017	2016
Infriat borgensåtagande till föreningen Vi kan mer	–30	–
<b>Summa</b>	<b>–30</b>	<b>0</b>

**Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag**

	2017	2016
Utdelning från dotterbolag	1 083	1 031
<b>Summa</b>	<b>1 083</b>	<b>1 031</b>

**Not 9 Fordringar hos koncernföretag**

	2017-12-31	2016-12-31
ICA-handlarnas Förbund Finans AB	3 275	2 384
Urbano AB	56	56
<b>Summa</b>	<b>3 331</b>	<b>2 440</b>

**Not 10 Skatt**

	2017	2016
<b>Nedan anges de poster som ingår i skattekostnaden</b>		
Resultaträkning		
<i>Aktuell inkomstskatt</i>		
Skatt hänförlig till tidigare år	–	–
Aktuell inkomstskatt avseende året	–	–
<b>Skattekostnad redovisad i resultaträkningen</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
Avstämning av effektiv skattekostnad		
Resultat före skatt	807	947
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 22%	–178	–208
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Utdelning	238	227
Ej avdragsgilla kostnader	–61	–18
<b>Bolagets effektiva skattekostnad 0 % (0)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 11 Andelar i koncernföretag**

	Org. Nr	Säte	Antal aktier	Kapital och röster, %	Bokfört värde 17-12-31	Bokfört värde 16-12-31
ICA-handlarnas Förbund AB	556172-3619	Stockholm	4 500	100	42	42
Hakon Media AB	556923-9519	Stockholm	50 000	100	27	18
ICA-handlarnas Förbund Finans AB	556722-2087	Solna	1 000	100	1 300	1 300
ICA Gruppen	556048-2837	Stockholm	103 163 599	51,3	3 016	3 016
					<b>4 385</b>	<b>4 376</b>

<sup>1)</sup> Verkligt värde på andelarna i ICA Gruppen AB uppgår per den 31 december 2017 till 30 732 Mkr (28 669).

**Dotterföretag till ICA-handlarnas Förbund Finans AB**

Retail Finance Europe AB	556693-4716	Stockholm	100
Urbano AB	556720-3608	Stockholm	100
Urbano Väsby AB	556819-7015	Solna	100
Urbano Båthöjden AB	556734-3198	Solna	100
Urbano Hov AB	556883-5515	Solna	100
Urbano Mjärden AB	556883-4989	Solna	100
Urbano Nyköping AB	556897-8232	Solna	100
Urbano Isaksdal AB	556897-8257	Solna	100
Urbano Nynäshamn AB	556919-3773	Solna	100
Urbano Gävle AB	559006-0850	Solna	100
Urbano Kryddkrassen AB	556941-8352	Solna	100
Urbano Rudbeck AB	556653-4664	Solna	100

**Dotterföretag till ICA Gruppen AB**

Expediera Intressenter AB	556720-9563	Solna	100
Forma Holding AB	556586-2363	Stockholm	100
BläckClub Intressenter AB	556720-3467	Solna	100
Hemtex AB	556132-7056	Borås	100
ICA AB	556582-1559	Stockholm	100
ICA Banken AB	516401-0190	Stockholm	100
ICA Fastigheter Holding AB	556604-5471	Stockholm	100
Höga Blåica AB	556703-2924	Solna	100
ICA Spara AB	559086-0531	Stockholm	100

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 376	4 376
Aktieägartillskott	9	-
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>4 385</b>	<b>4 376</b>

**Not 12 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

Ställda säkerheter	2017-12-31	2016-12-31
	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	2017-12-31	2016-12-31
Borgen till förmån för ICA-handlare	2	24
Borgen till förmån för föreningen Vi kan mer	-	25
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>49</b>

Borgensåtagandet till förmån för föreningen Vi kan mer är infriat under 2017.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderföreningens ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföreningens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 13 mars 2018

**Magnus Moberg**  
*Ordförande*

**Rickard Johansson**  
*Vice ordförande*

**Anette Wiotti**  
*Vice ordförande*

**Magnus Bardosen**  
*Ledamot*

**Fredrik Boestad**  
*Ledamot*

**Per Collins**  
*Ledamot*

**Tomas Emanuelz**  
*Ledamot*

**Ann-Christin Grau**  
*Ledamot*

**Regina Issal**  
*Ledamot*

**Håkan Johansson**  
*Ledamot*

**Daniel Lindgren**  
*Ledamot*

**Per Lindqvist**  
*Ledamot*

**Annelie Magnusson**  
*Ledamot*

**Rickard Månsson**  
*Ledamot*

**Per-Ola Ohlsson**  
*Ledamot*

**Claes Ottosson**  
*Ledamot*

**Jonas Östman**  
*Ledamot*

**Fredrik Hägglund**  
*Vd*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 mars 2018  
KPMG AB

**Mårten Asplund**  
Auktoriserad revisor



# Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i ICA-handlarnas Förbund, org. nr 802001-5577

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ICA-handlarnas Förbund för år 2017.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2016 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 21 mars 2017 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna

kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga

och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## **RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR SAMT STADGAR**

### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ICA-handlarnas Förbund för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt det presenterade förslaget och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt förvaltningen.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med stadgarna.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.


Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med stadgarna.

Stockholm den 13 mars 2018

KPMG AB

Mårten Asplund  
Auktoriserad revisor

Utgiven av ICA-handlarnas Förbund.  
Produktion i samarbete med Publik och Holland & Philipson.  
**FOTO** Susanne Kronholm, Per Myrehed, Katja Ragnstam, Svante Remshagen.



**ICA-handlarnas Förbund** – medlems-  
organisation för Sveriges ICA-handlare  
och majoritetsägare i ICA Gruppen.

ICA-handlarnas Förbund  
Svetsarvägen 12, 171 93 Solna  
[www.icahandlarna.se](http://www.icahandlarna.se)