

Årsredovisning 2024



Innehåll

VD-ord.....	3	Rapport över kassaflödet i koncernen.....	17
Det här är ICA-handlarnas Förbund	4	Koncernens noter	18
Förbundets ledning och styrelse	5	Moderföreningens resultaträkning.....	39
Förbundets arbete.....	6	Moderföreningens balansräkning.....	39
ICA-handlarna och deras butiker.....	7	Moderföreningens förändringar i eget kapital.....	40
Förvaltningsberättelse	9	Moderföreningens kassaflödesanalys.....	40
Rapport över totalresultatet i koncernen	14	Moderföreningens noter	41
Rapport över finansiell ställning i koncernen.....	15	Revisionsberättelse	44
Rapport över förändringar i eget kapital i koncernen.....	16		



VD-ord

2024 – Ett år av förändring och comeback

ICA står starkare än på länge. Under 2024 har vi återtagit marknadsandelar och stärkt positionen som marknadsledare. En av anledningarna är att utköpet av ICA Gruppen har gett oss ökad handlingsfrihet, vilket gjort oss snabbare och mer träffsäkra i våra beslut – något som blir än viktigare framåt.

Matpriser har fortsatt varit i fokus och kommer med all säkerhet att vara det även ett antal år framåt. Genom offensiva satsningar på pris det gångna året lyckades vi skapa volymtillväxt vilket stärkte lönsamheten för många butiker, även om utmaningarna fortsatt är stora för vissa, inte minst för de mindre butikerna. Vi står fast vid vårt mål att hålla emot kostnadstrycket och skapa bästa möjliga förutsättningar för våra handlare och deras många kunder. Prissatsningar kommer att fortsätta.

Tyvärr möts vi fortfarande av en okunskap om hur inflationen, svenska kronan och andra omvärldsfaktorer påverkar matpriserna. Vi vill fortsätta vara aktiva i den dialogen och ge en korrekt bild av hur dagligvarubranschen fungerar. Både vi som enskild aktör och våra branschorganisationer har ett viktigt arbete att göra här.

Trots en minst sagt osäker omvärld ser vi tecken på ekonomisk ljusning. Lägre räntor och skatter i kombination med troliga reallöneökningar kan stärka hushållens köpkraft, vilket gynnar hela dagligvarubranschen. Samtidigt fortsätter vi arbetet med att skapa rätt villkor för både stora och små ICA-butiker att verka och utvecklas. Att ICA-handlare är närvarande i 287 av 290 kommuner spelar en viktig roll för ett levande och välmående Sverige.

Under hösten lanserade vi en medlemsaktie i ICA Gruppen, ett initiativ för att ge handlarna möjlighet att stärka sitt engagemang genom ett eget ägande i koncernen, men även för att minska skuldsättningen som tillkom vid avnoteringen. När vi sammanfattar året kan jag med tillfredsställelse konstatera att skulden nu gått ner från 39 till knappt 15 miljarder kronor – långt före tidplanen.

Det nya året inleddes tragiskt nog med det som inte får hända – en butiksanställd miste livet i tjänsten. Händelsen i Botkyrka påminner oss om den sköra situation vi står inför. Vi accepterar inte att otrygghet blir vardag och fortsätter arbeta hårt för säkra butiker, både genom egna insatser och i dialog med beslutsfattare.

Avslutningsvis vill jag tacka alla ICA-handlare och medarbetare för ett stort engagemang. 2024 var året då vi tillsammans gjorde comeback. Nu fortsätter vi framåt.

Göran Blomberg
Vd, ICA-handlarnas Förbund



Per 31 december 2024

1 484

ICA-handlare

1 266

ICA-butiker*

23 %

av ICA-handlarna är kvinnor

13,1 %

Utveckling
kapitalförvaltning

85,4 %

är vår ägarandel
i ICA Gruppen

34

medarbetare, 16 män och 18 kvinnor
jobbar på ICA-handlarnas Förbund

* exkl. 23 ICA To Go-filialer

Det här är

ICA-handlarnas Förbund

ICA-handlarnas Förbund är en aktiv och engagerad medlemsföreträdare för Sveriges ICA-handlare, och en ansvarsfull och långsiktig majoritetsägare i ICA Gruppen.

UPPDRAGET

Vårt uppdrag är att bevara, utveckla och stärka ICA-idén utifrån ett ständigt 100-årsperspektiv, både i rollen som medlemsföreträdare och som majoritetsägare

MEDLEMSFÖRETRÄDARE

Som aktiv och engagerad medlemsföreträdare ska vi ge god service och stärka ICA-handlarnas möjligheter att äga och driva sina butiker med lönsamhet, konkurrenskraft, trygghet och högt kundförtroende. Vi representerar medlemmarna i dialog med ICA Sverige eller andra inom ICA-systemet, som grupp eller i enskilda ärenden.

MAJORITETSÄGARE

Vi ska med ett ständigt 100-årsperspektiv utveckla hela ICA-systemet för att skapa tillväxt och lönsamhet, både centralt och lokalt, och därmed säkra ett starkt varumärke och positionen som marknadsledare. Som långsiktig och ansvarsfull majoritetsägare har vi ett ansvar att hantera skulden efter avnoteringen 2022 samt förvalta vårt kapital med god diversifiering och långsiktighet, för att generera god avkastning.



ICA-IDÉN

ICA-idén, fria handlare i samverkan, är den affärsmodell som ICA har arbetat efter i Sverige sedan 1917. Den bygger på att ICA-handlaren äger och driver sin egen butik, men också har valt att frivilligt samarbeta med andra utifrån viljan att bygga och ta ansvar för ett gemensamt varumärke. Därmed bygger ICA på en idé om att kombinera det bästa av två världar – lokalt entreprenörskap och stordriftsfördelar. Med internkonkurrens och samverkan i balans uppstår en unik kraft som skapar ständig utveckling.

Förbundsstyrelse 2024

Ledamöterna till förbundsstyrelsen utses i en demokratisk process av förbundsstämman. 2024 fick ICA-handlarnas Förbund en ny ordförande i Mikael Norling.

- Henrik Andreasson, Maxi ICA Stormarknad Mellbystrand
- Magnus Bardosen, ICA Supermarket Odenhallen, Östersund
- Magnus Björkroth, ICA Kvantum Mölndal
- Tomas Emanuelz, Maxi ICA Stormarknad Birsta, Sundsvall
- Anders Eriksson, ICA Kvantum Vellinge
- Fredrik Fast, ICA Kvantum Uddevalla
- Ann-Christin Grau, ICA Nära Söderberga, Vällingby
- Håkan Johansson, ICA Kvantum Flen
- Rickard Johansson, Maxi ICA Stormarknad Häggvik, Stockholm (vice ordf)
- Peter Jonsson, ICA Kvantum Skellefteå (vice ordf)
- Karin Lundström, Maxi ICA Stormarknad Torshälla
- Mikael Norling, Maxi ICA Stormarknad Karlskoga (ordf)
- Niclas Stenberg, ICA Supermarket Moheda



Förbundets ledning:

Övre raden: Anna-Karin Liljeholm, chefsjurist, Göran Blomberg, vd och Jakob Pettersson, CFO.
Nedre raden: Eva Burén, kommunikationschef, Lena Litens, HR-chef och Fredrik Söderberg, chef medlemservice och vice vd.

Förbundets och distriktens arbete 2024

ICA-handlarnas Förbund har drygt 30 medarbetare på kontoret och cirka 1 500 medlemmar. Föreningen är beroende av medlemmarnas engagemang och närvaro. Ju fler som bidrar, desto större blir kraften. Under 2024 har ledamöter i distriktens styrelser fortsatt jobba med utvalda fokusområden i samarbete med Förbundets medarbetare.

ICA-handlarnas Förbund består av sex distrikt. Under 2024 har distriktens styrelser fortsatt att diskutera frågor som berör ICA-idén och det fria engagerade handlarskapet, dagens rättigheter och skyldigheter i handlarskapet. Uppdraget att remissa frågorna kom från Förbundsstyrelsen. På 2024 års handlarriksdag togs beslut att stänga remissen och starta en kulturresea.

Den lokala livsmedelskedjan. Arbetet är ett engagemang för en livskraftig och robust lokal livsmedelskedja, bland annat genom att samverka med aktörer inom ramen för de regionala

livsmedelsstrategierna. Målet är att förbättra regionala förutsättningar för att öka andelen svensk mat.

Infrastruktur. Engagemanget handlar om att skapa förståelse för ICA-butikernas samhällsviktiga roll och säkra tillgängligheten för kunder, leverantörer och anställda i det svenska lokalsamhället.

Krisberedskap. Med en omvärd i oro engagerar sig Förbundets distriktsstyrelse även inom krisberedskap och hur man skapar ICA-butiker som står starka och kan ta ansvar vid samhällskriser och katastrofer.

Trygghet. Att fortsätta jobba med ökad trygghet för medarbetare och kunder, i butikerna och i lokalsamhället, är också ett prioriterat fokusområde i samverkan med branschorganisationer som Svensk Handel, Livsmedelshandlarna och Sveriges Kommuner och Regioner. Här prioriteras trygghetsfrämjande aktiviteter och överenskommelser i samverkan med lokala aktörer, tillämpning av tillträdesförbud och dialog för att till exempel komma åt andrahandsmarknaden för stulet kött.

STÖD OCH FÖRMÅNER TILL MEDLEMMARNA

Under 2024 har ICA-handlarnas Förbund fortsatt att förtydliga det stöd och de förmåner som tillhandahålls av medlemsorganisationen. Åter igen var det glädjande att den årliga mätningen, Nöjd medlemsindex, nådde ny all-time-high i betyg från medlemmarna.

Områdeschefen: Varje distrikt är bemannat med en områdeschef (distrikt Öst har två områdeschefer) med uppdrag att vara ute och besöka ICA-handlarna i deras butiker, ofta även tillsammans med en ledamot i respektive distriktsstyrelse.

Handlarutveckling: För att ha de bästa lokala entreprenörerna skraddarsys utbildningar och aktiviteter som stöttar ICA-handlarna, som företagare och i deras personliga utveckling.

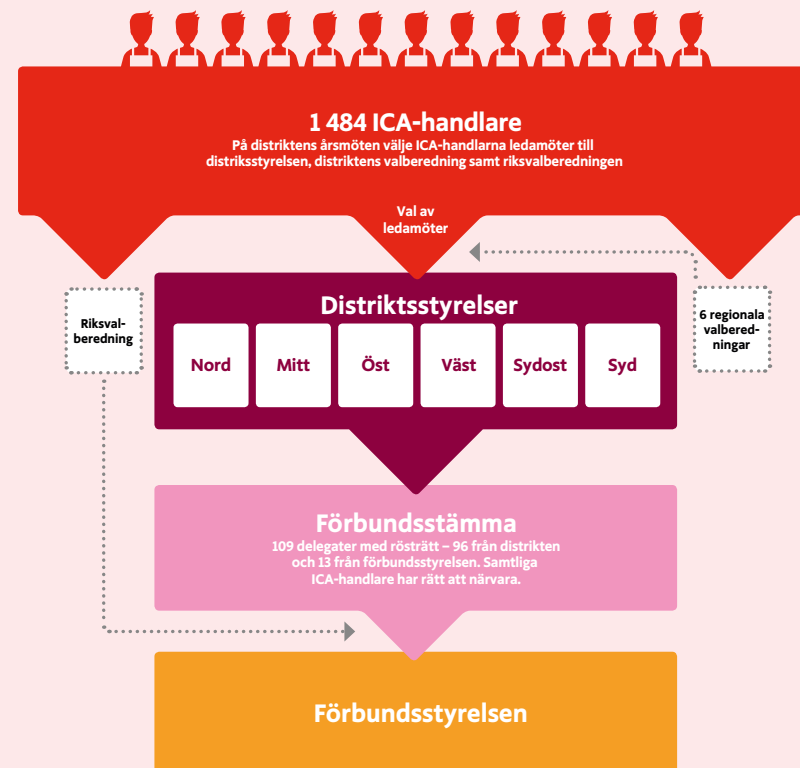
Handlarträffar: Som en del av den demokratiska processen arrangeras fysiska och digitala möten: årsmöten och Förbundsstämma, ICA-handlarnas dag samt livesändningar från studio och lokala handlarträffar.

Press och kommunikation: Vi rådger ICA-handlarna i press- och krisfrågor och bistår med verktyg och underlag när de är ute och föreläser eller har lokala möten.

Juridisk rådgivning: Vi tillhandahåller juridisk rådgivning med anknytning till handlarnas butiksverksamheter, till exempel avtalsrätt, hyresrätt, konkurrensrätt samt tvister och avtalsrelationen med ICA.

Företagarstöd: Vi är bollplank och vägleder ICA-handlare i dialog med lokala och regionala politiker, tjänstemän och organisationer.

Utvalda samarbetspartners: Vi tillhandahåller avtal och samarbetar med experter inom bland annat hälsa, säkerhet, arbetsgivarfrågor, företagshälsövård och pensionsrådgivning.



Den demokratiska beslutsprocessen gör det möjligt för ICA-handlare att engagera sig och bidra till en kontinuerlig utveckling av affärsidén och det gemensamma varumärket.

Handlarna och deras butiker

1 484 ICA-handlare, det vill säga medlemmarna i ICA-handlarnas Förbund, driver 1 266 butiker i Sverige per 31 december 2024. Butikslägena finns i 286 av 290 kommuner.

En majoritet av butikerna, 622 stycken, är ICA Nära-butiker och 422 butiker är Supermarketbutiker.

CIRKA 40 NYA ICA-HANDLARE 2024

Rekrytering av 40 nya handlare till lediga ICA-butiker sker till stor del internt inom ICA. Det finns en lång tradition inom ICA att befintliga handlare satsar på och utvecklar medarbetare till att gå vidare till ett eget handlarskap. Under 2024 godkände Förbundet 39 nya medlemmar. En majoritet av dessa kommer från ledande befattningar i ICA-butiker, men även från andra bolag inom eller utanför ICA. Två personer av de nya medlemmarna under 2023 blev ICA-handlare genom generationsskiften, det vill säga barn till ICA-handlare.

För att skapa förutsättningar för en stark rekryteringsbas finns en omfattande utbildningsverksamhet inom ICA, som förbereder medarbetare i butik och inom koncernen för ett möjligt framtida handlarskap. ICA-handlarnas Förbund delar också ut ledarskapsstipendier till kvinnor som jobbar i butik och som siktar på en

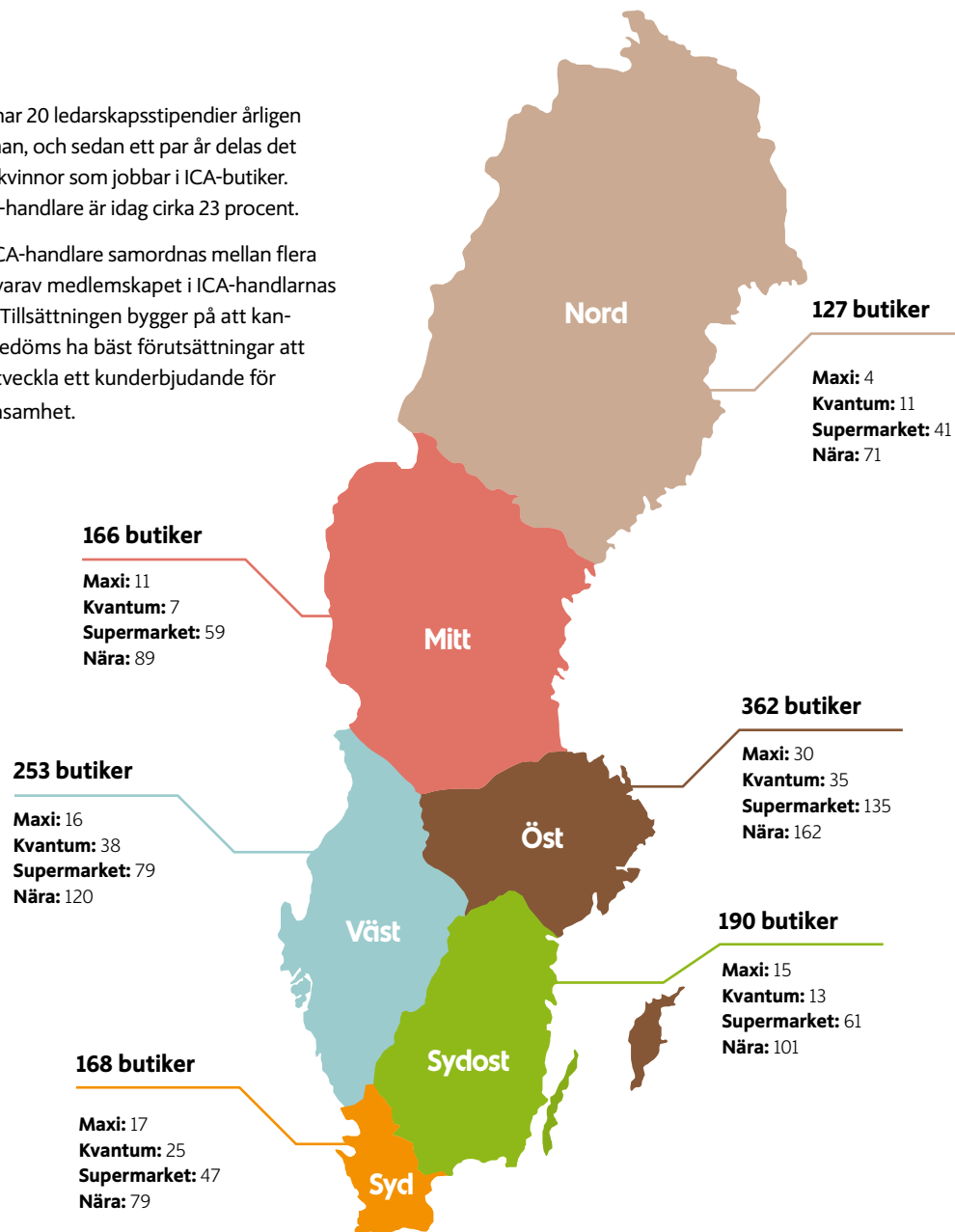
handlarkarriär. Sedan 2009 har 20 ledarskapsstipendier årligen delats ut på förbundsstämman, och sedan ett par år delas det även ut lokala stipendier till kvinnor som jobbar i ICA-butiker. Andelen kvinnor som är ICA-handlare är idag cirka 23 procent.

Rekryteringsprocessen för ICA-handlare samordnas mellan flera olika funktioner inom ICA, varav medlemskapet i ICA-handlarnas Förbund är en slutgiltig del. Tillsättningen bygger på att kandidaten ska vara den som bedöms ha bäst förutsättningar att stärka butiken genom att utveckla ett kunderbjudande för en långsiktig och hållbar lönsamhet.

SÅ BLIR DU ICA HANDLARE

Som ICA-handlare är du egenföretagare under ett av Sveriges starkaste varumärken, där du äger och driver en butik med fullt företagar- och arbetsgivaransvar.

Bästa sättet att förbereda en ICA-handlarkarriär är att börja jobba i en ICA-butik. En gedigen butiks- och branschfarenhet, entreprenörsanda och en tro på ICA-idén väger också tungt för den som vill ta klivet och söka en egen ICA-butik. Även teoretiska kunskaper inom företagsekonomi, marknadsföring och ledarskap är viktiga. I en butik som säljer livsmedel ska också intresset för mat och måltider finnas. Ju större butik och organisation, desto högre är kraven på utbildning och erfarenhet inom ledarskap och företagande.



Förvaltningsberättelse

ICA-handlarnas Förbund är en ideell förening och medlemsorganisation för Sveriges ICA-handlare, samt majoritetsägare i ICA Gruppen.

ICA-handlarnas Förbunds uppdrag är att enligt stadgan att bevara, utveckla och stärka ICA-idén så att den skapar lönsamhet, konkurrenskraft och högt kundförtroende, samt att även i övrigt tillvarata medlemmarnas gemensamma intressen.

ICA-idén, fria handlare i samverkan, är den affärsmodell som ICA arbetat efter sedan 1917. Den bygger på tron på individens frihet och kraften i samverkan. På det viset kombineras det bästa av två världar: engagerat entreprenörskap och stor-driftsfördelar. Det ger en unik kraft som skapar ständig utveckling.

ICA-handlarnas Förbund utför sitt uppdrag genom två olika roller. Den första rollen består av att vara en aktiv och engagerad medlemsföreträdare för ICA-handlarna. ICA-handlarnas Förbund ska därmed ge god service och stärka ICA-handlarnas möjligheter att äga och driva sina butiker. I den andra rollen ska ICA-handlarnas Förbund vara en ansvarsfull och långsiktig ägare av ICA Gruppen och genom aktivt ägande bidra till att utveckla och stärka konkurrenskraften för ICA Gruppen över tid. I båda rollerna ska ICA-handlarnas Förbund arbeta för att säkra och stödja ICA-idén och vara ICA-handlarnas samlade röst i dialogen med både ICA och andra intressenter.

En viktig del i vårt arbete är att verka för en lönsam och hållbar affär och därigenom bidra till en positiv samhällsutveckling. Som företrädare för engagerade handlare över hela landet och ägare till en stor och framgångsrik koncern, både kan och vill ICA-handlarnas Förbund göra positiv skillnad i samhället.

Medlemmarna i ICA-handlarnas Förbund är Sveriges alla ICA-handlare. Vid utgången av 2024 hade ICA-handlarnas Förbund 1 484 medlemmar. Medlemskapet är en förutsättning för att få driva en ICA-butik och det fanns 1 266 ICA-butiker i Sverige 2024-12-31. En stor del av ICA-handlarnas Förbunds verksamhet bygger på medlemmarnas aktiva engagemang. Som ideell förening utgår den demokratiska processen från medlemskapet och bygger på varje medlems röst. Den demokratiska processen omfattar distriktens årsmöten, förbundsstämman samt det löpande arbetet i distriktsstyrelserna och förbundsstyrelsen för att fånga upp medlemmarnas synpunkter och förankra aktuella frågor. Ju fler som vill delta i diskussionerna, dela erfarenheter och kunskap, desto större blir kraften i att vidareutveckla ICA-idén och hela verksamheten.

ICA-handlarnas Förbund hade vid utgången av 2024 två helägda, aktiva dotterbolag: ICA-handlarnas Förbund AB och ICA-handlarnas Förbund Finans AB. ICA-handlarnas Förbund AB driver serviceverksamhet som är riktad mot medlemmarna i ICA-handlarnas Förbund och finansieras genom en serviceavgift som medlemmarna betalar. ICA-handlarnas Förbund Finans AB har ansvar för ICA-handlarnas Förbunds kapitalförvaltning och finansiella placeringar. Kapitalet placeras inom tillgångsslagen räntor, företagskrediter, hedgefonder, fastigheter, aktier och alternativa placeringar.

ICA-handlarnas Förbund ägde per 2024-12-31 85,4 procent av ICA Gruppen AB. AMF Tjänstepension AB äger 12,5 procent av bolaget och ICA-handlarna äger 2,1 procent. Under 2024 har ICA Gruppen nyemitterat aktier till ICA-handlarna för 1,8 miljarder kronor.

ICA Gruppen är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. I koncernen ingår ICA Sverige och Rimi Baltic som i huvudsak driver dagligvaruhandel, ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter, ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster, ICA försäkring samt Apotek Hjärtat som driver apoteksverksamhet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

ICA miljard-investerar i pris

ICA Sverige och ICA-handlarna gjorde en gemensam långsiktig miljöinvestering i sänkta ordinariepriser under 2024. Det handlar om breda prissänkningar på framför allt vardagsvaror som kunden handlar ofta.

ICA Gruppen emitterar gröna obligationer

ICA Gruppen har framgångsrikt genomfört sin andra gröna obligationsemission om totalt 2 Mdkr under bolagets svenska MTN-program.

ICA Fastigheter har slutfört markbyte med Stockholms stad

ICA Fastigheter har slutfört markbyte med Stockholms stad där ICA Fastigheter avyttrar mark i Årsta för 843 Mkr och samtidigt förvärvar mark för 371 Mkr med en netto kassaflödeseffekt på 472 Mkr. I och med transaktionen uppstår en reavinst på cirka 500 Mkr. ICA Fastigheter planerar för livsmedelshandel i bottenvåningen samt 300 bostäder ovanpå butiken. Bostadsprojektet drivs genom ett Joint Venture tillsammans med bostadsutvecklarbolaget Nordr.

ICA Gruppen nyemitterar F-aktier till ICA-handlarna

Styrelsen i ICA Gruppen beslutade under hösten 2024 att erbjuda ICA-handlare att teckna F-aktier i ICA Gruppen. Erbjudandet möjliggör för ICA Gruppen att stärka sin finansiella ställning genom att minska sin skuldsättning. Det är också styrelsens uppfattning att erbjudandet samtidigt medför ett ökat intresse och samsyn kring ICA Gruppens verksamhet och skapar ytterligare incitament för fortsatt tillväxt och lönsamhet i ICA Gruppen, vilket i sin tur säkerställer ett fortsatt brett kunderbjudande och närvaro i hela landet.

Totalt har cirka 740 ICA-handlare förvärvat aktier i ICA Gruppen till ett värde om cirka 1,8 miljarder kronor. ICA-handlarnas Förbund har tecknat F-aktier för cirka 150 Mkr i erbjudandet för att kunna säkerställa att även nya ICA-handlare får möjlighet att vara innehavare av F-aktier i ICA Gruppen.

INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernen

Koncernens intäkter uppgick till 157 259 Mkr (147 688). Rörelseresultatet i koncernen uppgick till 6 897 Mkr (6 575). Finansnettot uppgick till -1 550 Mkr (-1 883). Årets resultat uppgick till 4 396 Mkr (4 229), varav hänförligt till moderföreningens medlemmar 3 762 Mkr (3 689).

Finansiell ställning

Balansomslutningen för koncernen uppgick per den 31 december 2024 till 121 290 Mkr (118 652).

Koncernens nettoskuld, exklusive pensioner och ICA Banken, uppgick till 37 564 Mkr (43 424).

Moderföreningen

Moderföreningens intäkter uppgick till 8 Mkr (5). Rörelseresultatet uppgick till -122 Mkr (-127).

Finansnettot uppgick till 112 Mkr (111), varav utdelningen från ICA Gruppen uppgick till 110 Mkr (110). Årets resultat uppgick till -10 Mkr (-16).

FRAMTIDA UTVECKLING

Under 2024 har inflationen i Sverige visat en tydlig nedåtgående trend. I januari 2024 rapporterade Statistiska centralbyrån (SCB) en inflationstakt enligt konsumentprisindex (KPI) på 5,4 procent och i december landade inflationen på 0,8 procent. Nedgången i inflation hänger samman med fallande energipriser, kraftiga räntehöjningar under 2023 samt en fortsatt svag konjunktur med stigande arbetslöshet och dämpad efterfrågan. När det gäller matinflationen specifikt har den gått från 3,8 procent i januari 2024 till 1,7 procent i december. Under det avslutande kvartalet 2024 höll sig matinflationen under 2 procent.

Inflationen förväntas av Riksbanken hamna under inflationsmålet under både 2025 och 2026. Styrrentan förväntas sänkas ned emot 2 procent eller till och med lägre under 2025 jämfört med nivån 2,5 procent vid årsskiftet 2024/25.

Hushållens konsumtion utvecklades svagt under första halvåret 2024 när pandemiårens buffertar sinade och räntesänkningarna som inledes i maj ännu inte börjat få effekt. Hushållens stämningsläge har dock stadigt förbättrats under året vilket tillsammans med räntesänkningarna stärkt den privata konsumtionen mot slutet av året. Det finns goda chanser att den privata konsumtionen kommer att fortsätta stärkas i inledningen av 2025 som en följd av fortsatta räntesänkningar men även skattesänkningar efter årsskiftet.

Inom detaljhandeln har kapitalintensiva branscher som möbler och bygg fortsatt att möta utmaningar under 2024 på grund av fortsatt högt ränteläge och urholkade reallöner. Apotekshandeln har däremot visat en stark utveckling, delvis på grund av ökat konsumentintresse för egenvård och skönhetsprodukter, samt en framgångsrik e-handel. De kapitaltunga branscherna inom detaljhandeln förväntas få en revansch under 2025 till följd av ett uppdämt konsumentbehov, stärkta reallöner och fallande räntor.

Dagligvaruhandeln har under 2024 präglats av en återgång till låg matinflation men även av pressade marginaler till följd av fortsatt stigande kostnader. Försäljningsvolymerna har börjat öka igen vilket i viss mån mildrat den kostnadsdrivna försämringen av lönsamheten. Konsumenternas fokus på låga priser har bestått trots den fallande matinflationen, vilket indikerar att beteendet kommer att bestå även om konjunkturen stärks under 2025. HUI Research prognos för dagligvaruhandeln 2025 ligger på 2,5 procent i löpande priser, vilket indikerar en fortsatt volymtillväxt givet gällande prognos för inflationen.

E-handeln i detaljhandeln har vänt upp igen under 2024 men andelen konsumenter som handlar online, liksom snittköpen, står och stampar. E-handeln väntar fortfarande på att riktigt få upp farten vilket skulle kunna ske under 2025 när konjunkturen vänder uppåt. E-handeln med mat har stärkts ordentligt under 2024 men e-handelsandelen fortsätter att svänga runt 4 procent och visar inga tydliga tecken på att ta marknadsandelar från matförsäljningen i fysisk butik.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Kontoret

ICA-handlarnas Förbunds organisation består av 34 personer och verksamheten bedrivs i huvudsak i kontorsmiljö, vilket innebär en begränsad miljömässig belastning. Det interna hållbarhetsarbetet är därför inriktat på medarbetarnas arbetsmiljö. Riktlinjerna för arbetsmiljöarbetet anges i en arbetsmiljöpolicy samt en jämställdhets- och mångfaldspolicy. Personalvård är ett annat prioriterat område för ICA-handlarnas Förbund. ICA-handlarnas Förbund har en låg sjukfrånvaro, som 2024 uppgick till 2,4 procent.

Under 2024 har medarbetarna på ICA-handlarnas Förbund svarat på en pulsmätning, med en svarsfrekvens på 91 procent. Resultaten visar att organisationen mår bra och har förbättrats över tid inom flera områden. Samarbetet har förbättrats både inom teamet, företaget och med externa partners jämfört med två år sedan, och energin är genomgående högre.

Under 2024 har ICA-handlarnas Förbund antagit hållbarhetsriktlinjer för kontoret. FN:s klimatmål om hållbar konsumtion och produktion och mål om att bekämpa klimatförändringar utgör grund för arbetet med ICA-handlarnas Förbunds riktlinjer inom hållbarhet. Miljöpåverkan från ICA-handlarnas Förbunds verksamhet har identifierats inom områdena inköp, transport och kontor. ICA-handlarnas Förbunds antagna riktlinjer för hållbarhet innehåller förhållningssätt och konkreta åtgärder för att minska miljöpåverkan inom dessa områden. ICA-handlarnas Förbund anordnar flertalet event under ett år, så miljöfrågor i samband med evenen är en prioriterad fråga.

ICA:s goda affärer för butik

ICA-handlarnas Förbund har också antagit ett policydokument ”ICA:s goda affärer för butik”, vilket sammanfattar ICA-handlarnas gemensamma etik- och samhällsansvar. Butikspolicyn består av policyer och riktlinjer och är avsedd att tillämpas i det vardagliga butiksarbetet. Policyerna anger ett övergripande förhållningssätt och riktlinjerna preciserar närmare hur policyn ska fungera i vardagen. Det fria handlarskapet och kundernas intresse av att känna trygghet i att handla i en ICA-butik är av central betydelse för policyn.

Alla ICA-handlare ska enligt stadgarna för ICA-handlarnas Förbund använda och värda ICA-varumärket med iakttagande av Butikspolicyn. Butikspolicyn ska därför följas av varje ICA-butik. För att underlätta efterlevandet av Butikspolicyn har ICA tagit fram flera hjälpmedel, till exempel ICA:s verktyg för egenkontroll och leverantörsporalen. En av ICA-handlarnas Förbunds uppgifter är att stödja ICA-handlarna i efterlevandet av gällande regelverk och policyer. Varje ICA-handlare ansvarar för att butikens medarbetare har den kunskap som krävs för att efterleva Butikspolicyn genom att fortlöpande utbilda, involvera och informera medarbetarna. Utgångspunkten är att eventuella avvikelser från Butikspolicyn i första hand ska åtgärdas av ICA-handlaren med stöd av ICA. I sista hand kan avvikelser komma att prövas av ansvarsnämnden. Det är alltid ICA-handlaren som är ytterst ansvarig för att Butikspolicyn efterlevs. Det gäller även där Butikspolicyn nämner ICA-butiken eller medarbetare. Styrelsen för ICA-handlarnas Förbund antar och fattar beslut om ändringar av Butikspolicyn.

ICA-handlarnas Förbund arbetar aktivt med utbildning av ICA-handlare. Under 2024 har ca 260 handlar fått utbildning i bland annat arbetsrätt och styrelsearbete.

Kapitalförvaltningen

ICA-handlarnas Förbunds kapitalförvaltning följer en upprättad finans- och placeringspolicy, där hållbarhetskriterier är definierade. Medel från ICA-handlarnas Förbund får endast placeras i företag som på ett godtagbart sätt följer kraven i väletablerade internationella normer, som till exempel. FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Hållbarhet ICA Gruppen

Hållbarhetsarbetet utgör en naturlig och integrerad del i ICA Gruppens verksamhet och strategier. Det bidrar till att stärka koncernens långsiktiga konkurrenskraft och syftar till att skapa långsiktigt värde för såväl ICA Gruppen som bolagets intressenter. ICA Gruppens verksamhet spänner över många områden: handel med dagligvaror, läkemedel och andra apoteksvaror, utveckling och förvaltning av fastigheter samt tjänster inom bank och försäkring. Bredden i verksamheten medför påverkan inom ett stort antal områden, positiv såväl som negativ.

Samarbete och samverkan

I kraft av sin storlek har ICA Gruppen ett stort ansvar, men också kapacitet och goda möjligheter att bidra och påverka samhällsutvecklingen i en positiv riktning. En stark lokal närvaro i kombination med globala värdekedjor gör det möjligt att bidra både till en positiv lokal samhällsutveckling och till att vara delaktig i arbetet med gemensamma globala utmaningar.

ICA Gruppens hållbarhetsarbete är brett och spänner över många områden – miljö, hälsa, inkludering & mångfald, socialt ansvar och kvalitet. Inom samtliga områden bedrivs ett omfattande arbete, på koncernnivå, inom de rörelsedrivande bolagen och bland de fristående ICA-handlarna.

Det övergripande målet är att minska negativ påverkan och samtidigt öka de positiva bidrag som möjliggörs när hållbarhetsaspekter integreras i affärsverksamheten. Genom samarbete och samverkan nyttjas styrkan i koncernstrukturen för att därigenom skapa största möjliga effekt.

Fokus i arbetet varierar mellan de olika verksamheterna, men till de högst prioriterade områdena hör att fortsätta minska klimatpåverkan i hela värdekedjan, inspirera kunderna till hållbara och hälsosamma val, bidra till en bättre folkhälsa, minimera matsvinn i den egna verksamheten, öka andelen nationellt och lokalt producerat sortiment, säkerställa spårbarhet samt transparens i värdekedjan.

Fokus

Miljö - ICA Gruppens största miljöpåverkan kommer från framställningen av de varor som säljs i dagligvaruhandeln och på apotek. Fokus ligger både på att minska miljö- och klimatpåverkan i leverantörsled och den egna verksamheten, och att främja mer hållbara konsumentval.

Socialt - om stor aktör har ICA Gruppen en direkt påverkan på såväl egna medarbetare och arbetskraft i värdekedjan som samhället i stort. Fokus i arbetet ligger på att säkerställa goda arbetsvillkor och bidra till en positiv utveckling i de samhällen och på de orter ICA Gruppen är verksam.

Ansvarsfullt företagande - ICA Gruppens affäretiska arbete har stor påverkan både på den egna verksamheten och på de som ICA Gruppen har direkta eller indirekta affärsrelationer med. ICA Gruppen vill vara en positiv kraft i samhället, genom att aktivt säkerställa efterlevnad av såväl externa som interna ramverk.

Hållbarhetsrisker

ICA Gruppens process för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter anges i ICA Gruppens instruktion för väsentlighetsanalys, vilken tagits fram under 2024 och framöver kommer vara föremål för årlig översyn. Så långt som möjligt genomförs kartläggningen och bedömningen som en del av ICA Gruppens ordinarie arbete med tillbörlig aktsamhet samt riskarbete. Respektive bolag inom ICA Gruppen kartlägger sin påverkan, risker och möjligheter enligt gemensamma principer och ICA Gruppens väsentliga påverkan, risker och möjligheter fastställs sedan med utgångspunkt i de bolagsspecifika analyserna.

ICA Gruppens väsentlighetsbedömning 2024

Under 2024 genomförde ICA Gruppen en första så kallad dubbel väsentlighetsanalys (DMA) som förberedelse inför 2025 års hållbarhetsredovisning. Analysen genomfördes i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och kraven i ESRS1. För att identifiera de väsentliga frågorna utgick ICA Gruppen från ESRS lista över hållbarhetsfrågor ("topics", "sup-topics" och "sub sub-topics"), tidigare års hållbarhetsredovisningar, samt jämförbara bolags tidigare redovisningar. Till största delen motsvarar ICA Gruppens bruttolista över väsentliga frågor områdena i ESRS, men på ett par områden har ICA Gruppen även definierat egna väsentliga frågor.

Väsentligheten har sedan bedömts utifrån dels påverkan, dels finansiell väsentlighet (risker och möjligheter). I båda analyserna har såväl ett kort, medium och långt tidsperspektiv beaktats. Tidshorisonterna har satts för att vara i linje med ICA Gruppens affärsplanering, med tillräckliga tidsspann för att ge en väsentlig differentiering mellan de olika tidsperspektiven, samt i relation

till nyckelår för exempelvis globala, europeiska och svenska klimatmål.

För att bedöma ICA Gruppens potentiella och faktiska påverkan på hållbarhetsfrågor har den hållbarhetsrelaterade påverkan på människor och miljö i ICA Gruppens värdekedja beskrivits utifrån ett stort antal interna och externa underlag samt intressentdialoger. Baserat på dessa beskrivningar poängsattes och bedömdes påverkan i enlighet med ESRS-kraven med hjälp av skala, omfattning, återställbarhet och sannolikhet. För positiv påverkan identifierades aspekter som förbättrar förutsättningarna för både människor och miljö. Aktiviteter för att mildra negativ påverkan räknas inte som positiv påverkan.

Hållbarhetsmål

Miljö

ICA Gruppens största miljöpåverkan kommer från framställningen av de varor som säljs i dagligvaruhandeln och på apotek. Fokus ligger både på att minska miljö- och klimatpåverkan i leverantörsled och den egna verksamheten, och att främja mer hållbara konsumentval.

Genom omställning av godstransporter, minskat matsvinn i lager och butik, långtgående leverantörs- och produktkrav, miljöcertifiering av byggnader och verksamheter och ett strategiskt förpackningsarbete i linje med cirkulära principer, verkar ICA Gruppen för minskad klimatpåverkan och resursanvändning i hela värdekedjan. Ett ökat fokus på ekologiska och hållbarhetsmärkta varor bidrar samtidigt till att värna en mer långsiktigt hållbar livsmedelsproduktion.

Sammantaget under 2024 uppgick ICA Gruppens samlade CO2e-utsläpp till drygt 12 Mt. Nära 98 procent av utsläppen härrörde från de produkter som köps in för försäljning inom dagligvaruhandeln och apoteksverksamheten. Mer än 95

procent av utsläppen kategoriseras som "FLAG" (forest, land and agriculture), vilket i huvudsak innebär att de är relaterade till livsmedelsproduktion, alternativt till produkter tillverkade av råvaror som trä, papper, läder och bomull. När det gäller resterande utsläpp ("Non-FLAG") står transporter och distribution uppströms, användning av sålda produkter samt förpackningar för största delen av utsläppen.

ICA Gruppens långsiktiga ambition är att minska klimatavtrycket i hela värdekedjan, i linje med det som krävs för att nå Parisavtalets 1,5-gradersmål till 2050. Arbetet bedrivs utifrån en omställningsplan framtagen av ICA Gruppens hållbarhetsteam och godkänd av ICA Gruppens styrelse. Till de bärande delarna hör åtgärder i hela värdekedjan: i leverantörsled, i de egna verksamheterna och i kundled. Målet är att nå netto noll växthusgasutsläpp över hela värdekedjan till 2050.

Delmål för 2030 är att minska 30 procent av absoluta utsläpp (FLAG) och 42 procent av absoluta utsläpp (non-FLAG). Nuvarande färdplan fokuserar på de utsläppsminskningar som behöver ske för att nå ICA Gruppens mål fram till 2030.

Målet för 2050 är att minska 72 procent av absoluta utsläpp (FLAG) och 90 procent av absoluta utsläpp (non-FLAG).

Att nå netto noll växthusgasutsläpp 2050 är ett ambitiöst och utmanande mål som kommer kräva omfattande utsläppsminskningar efter 2030. ICA Gruppen har ännu inte alla svar på hur detta ska ske, men kommer kontinuerligt arbeta med att utveckla färdplaner och vidga åtgärder i linje med dessa. ICA Gruppen avser hantera dessa återstående utsläpp genom permanenta borttagningar baserade på SBTi:s Net-Zero-standarder.

Klimatpåverkan från ICA Gruppens egen verksamhet fortsätter att minska, och uppgick 2024 till 82 441 ton CO₂e (97 983 CO₂e 2023). De största utsläppsminskningarna under året kommer från övergången till fler fossilfria godstransporter, framför allt i Sverige, samt en fortsatt god takt i omställningen till köldmedia med mindre klimatpåverkan i Sverige och Baltikum.

Fokusområden 2024 – 2030

Minska klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel:

- Integrering av klimataspekten i ICA Gruppens kommersiella erbjudande
- Förbättrade klimatdata
- Leverantörsengagemang
- Konsumentkommunikation och engagemang
- Innovation, både inom sortiment och affärsutveckling

Minska klimatpåverkan från den egna verksamheten:

- Energieffektivitet och övergång till förnybara energikällor
- Fossilfria transporter
- Färre förpackningar, med ökad användning av förnybara och återvunna material
- Övergång till köldmedier med mindre klimatpåverkan
- Ökad efterlevnad av affärsrespolicy

Socialt

ICA Gruppens arbete sträcker sig genom hela värdekedjan. Från att verka för att skydda och förbättra villkoren för arbetare i värdekedjan, till att attrahera, rekrytera och behålla kompetenta och motiverade medarbetare i den egna verksamheten och i ICA-butikerna. Vidare är förankringen

i de lokala samhällen där butiker och apotek finns, en kärna i ICA Gruppens samhällsengagemang.

Egna medarbetare

Som en stor arbetsgivare med verksamhet i ett flertal länder har ICA Gruppen påverkan på ett stort antal enskilda medarbetare. Med ICA Gruppens egna medarbetare avses medarbetare på kontor, inom lager och logistik, i butiker ägda av ICA Gruppen, samt på apotek. Sammantaget uppgick antalet egna medarbetare i slutet av 2024 till cirka 27 000. Huvuddelen av dessa arbetade i butik och lager samt på apotek.

Utfallet av den dubbla väsentlighetsanalysen visar att ICA Gruppens främsta faktiska och potentiella påverkan kopplat till den egna arbetskraften utgörs av arbetsvillkor samt likabehandling och lika möjligheter för alla. Arbetsvillkor rör bland annat trygg anställning, work-life-balance, hälsa och säkerhet. Likabehandling och lika möjligheter för alla rör bland annat aspekter kring lön, jämställdhet, utbildning och kompetensutveckling samt åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen.

Arbetstagare i värdekedjan

ICA Gruppen är i sin verksamhet beroende av arbetstagare i värdekedjan, så som anställda hos fristående ICA-handlare, leverantörer inom dagligvaruhandeln, producenter av dagligvaror, livsmedel, apoteksvaror och byggvaror, samt de entreprenörer som kontrakteras i samband med nyproduktion, ombyggnad eller förvaltning av fastigheter.

ICA Gruppens faktiska och potentiella påverkan på arbetstagare i värdekedjan ligger huvudsakligen uppströms, i de globala värdekedjorna kopplat till livsmedelsproduktion. Till de områden ICA Gruppen primärt har en påverkan på hör arbetsvillkor, likabehandling och lika möjligheter för alla samt

andra arbetsrelaterade rättigheter. Risk för negativ påverkan nedströms finns framför allt kopplat till arbetsvillkoren för anställda i handlarägda ICA-butiker. I butiksmiljö förekommer även risker relaterade till olika typer av våld eller hot.

Påverkade samhällen

ICA Gruppens verksamhet spänner över flera områden: handel med dagligvaror, läkemedel och andra apoteksvaror, utveckling och förvaltning av fastigheter samt tjänster inom bank och försäkring. Bredden i verksamheten medför potentiell påverkan inom ett stort antal områden, positiv såväl som negativ. Den påverkar enskilda individer, men också hela samhällen.

ICA Gruppen har en faktisk påverkan uppströms på samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter. Påverkan omfattar ett antal områden:

- Bostäder: Fabriker och jordbruk kan påverka den omgivande miljön negativt genom bland annat buller, lukt, utsläpp till luft samt brister i samråd med intressenter.
- Tillgång till mat: Livs- och läkemedelsrelaterad påverkan i form av föroreningar och förändringar på natur och biologisk mångfald kan resultera i försämrad tillgång till mat samt föroreningar i mark i närliggande samhällen.
- Vatten och sanitet: Verksamheten kan även resultera i försämrad tillgång till dricksvatten och utmaningar kopplat till sanitet i närliggande samhällen.
- Markrelaterade effekter: Markägare och samhällen kan påverkas negativt av affärsverksamhet. Plantager, gruvor och vägar byggs ofta på mark där lokala invånare redan bor.

ICA Gruppen har även en faktisk inverkan uppströms på samhällens medborgerliga och politiska rättigheter till följd av inköp från länder

där brister i dessa rättigheter förekommer. Globala inköp, inte sällan från riskländer, medför en faktisk och potentiell påverkan uppströms på särskilda rättigheter för ursprungsbefolkningar. Det kan exempelvis röra sig om urfolks rätt till självbestämmande, kulturella rättigheter och kontroll över sin mark. Kränkningar av urfolks rättigheter är ofta kopplade till utvinning av råvaror men också till storskaliga plantager, som till exempel vid produktion av palmolja och ananas.

Ansvarsfullt företagande

ICA Gruppens ambition är att vara en positiv kraft i samhället. I denna strävan är ett kontinuerligt arbete kopplat till etik och anti-korruption av central betydelse och inom koncernen bedrivs ett aktivt arbete för att säkerställa efterlevnad av såväl externa som interna ramverk. Korruption och brister i affärsetik är inte bara fel, utan kan ha en negativ inverkan på såväl samhällsutvecklingen i stort som på ICA Gruppens specifika marknader och värdekedjor. Korruption tenderar till att skada de redan mest utsatta, öka ojämlikheterna, undergräva demokratin och har en generell negativ inverkan på investeringar och ekonomier.

ICA Gruppens leverantörskedjor är komplexa och består ofta av flera led, inte sällan med leverantörer och underleverantörer verksamma i länder med hög risk för korruption och mutor. Eventuella brister i styrning och företagskultur riskerar att leda till negativa effekter också på efterlevnaden av miljömässiga och sociala standarder. En god affärskultur är även viktigt nedströms, bland Sveriges ICA-handlare och i deras respektive affärsrelationer. ICA Gruppen är i många avseenden en stor aktör och det är därför av särskilt stor vikt hur koncernen hanterar leverantörsrelationer och säkerställer efterlevnad av konkurrensrättsliga regler. Vad gäller djurskydd finns en betydande risk för bristande efterlevnad av djurskyddskrav i

leverantörskedjan, både i produktionen i Europa och i länder utanför EU.

Läs mer om ICA Gruppens hållbarhetsarbete i ICA Gruppens årsredovisning för 2024, sidorna 76 – 170.

RISKHANTERING

ICA-handlarnas Förbund arbetar med ett antal grundläggande principer för hantering av risker i olika delar av verksamheten. Detta regleras och hanteras via en arbetsordning för vd och styrelse. Alla investeringar är förenade med osäkerhet och inför varje investering görs en noggrann utvärdering som syftar till att identifiera och om möjligt reducera de risker som kan vara förknippade med investeringen.

I ICA-handlarnas Förbund Finans finns en omfattande kapitalförvaltning och där finns valutarisiker, ränterisker, kreditrisker, likviditetsrisker och aktiekursrisker.

Innehavet i ICA Gruppen utgör en väsentlig del av koncernens tillgångar. Via ICA Gruppen har ICA-handlarnas Förbund en betydande exponering mot svensk och baltisk dagligvaruhandel. De största riskerna i ICA Gruppen är risker relaterade till avtal med ICA-handlare, marknadsrisker, IT-relaterade risker, distributionsrisker, medarbetarrisker, hållbarhetsrisker, varumärkesrisker, regulatoriska risker, finansiella risker och risker relaterade till fastigheter.

En närmare beskrivning av finansiella risker och riskhantering i koncernen framgår av not 2 i koncernredovisningen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel	kronor
Balanserade vinstmedel	12 146 553 756
Årets resultat	-9 691 331
Summa	12 136 862 425
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så	
att i ny räkning överförs	12 136 862 425

Rapport över totalresultatet i koncernen

Mkr	Not	2024	2023
Intäkter	26	157 259	147 688
Kostnad för sålda varor och tjänster		-131 283	-122 889
Bruttoresultat		25 976	24 799
Övriga rörelseintäkter		526	514
Försäljningskostnader	4, 5, 6, 7, 25	-15 202	-14 584
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7, 25	-4 601	-4 536
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	8	60	38
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster		6 759	6 231
Reavinster/förluster vid försäljning av anläggningstillgångar		591	514
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-375	-170
Övriga jämförelsestörande poster		-78	-
Rörelseresultat		6 897	6 575
Finansiella intäkter	9	293	237
Finansiella kostnader	10	-1 843	-2 120
Summa resultat från finansiella investeringar		-1 550	-1 883
Resultat före skatt		5 347	4 692
Skatt	11	-951	-463
Årets resultat		4 396	4 229
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt			
Omvärdering förmånsbestämda pensioner		260	-513
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt			
Förändring av omräkningsreserv		76	-34
Förändring av säkringsreserv		-37	-507
Andel av joint ventures övriga totalresultat		-18	-68
Summa poster som kan överföras till resultatet		21	-608
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		4 677	3 108
Årets resultat hänförligt till moderföreningens medlemmar		3 837	3 689
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		559	540
Årets totalresultat hänförligt till moderföreningens medlemmar		4 082	2 711
Årets totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		595	397

Rapport över finansiell ställning i koncernen

TILLGÅNGAR

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill		16 301	16 301
Varumärken		13 013	12 979
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	2 517	2 398
		31 831	31 678
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	11 377	10 974
Förvaltningsfastigheter	14	1 012	1 263
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	344	392
Inventarier	13	3 272	2 953
Pågående nyanläggningar	13	2 343	1 943
		18 348	17 525
<i>Nyttjanderättstillgångar leasing</i>	13	21 382	21 356
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i joint ventures och intresseföretag	8	1 382	1 305
ICA Bankens placeringar	16	5 368	4 239
ICA Bankens utlåning	16	13 345	15 193
Övriga finansiella anläggningstillgångar		228	466
		20 323	21 203
<i>Uppskjuten skattefordran</i>	11	59	60
Summa anläggningstillgångar		91 943	91 822
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>	17	5 713	5 182
Kundfordringar		5 757	5 016
Övriga kortfristiga fordringar		751	375
ICA Bankens placeringar	16	193	100
ICA Bankens utlåning	16	5 024	4 341
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 315	3 412
Kortfristiga placeringar	20	1 414	1 413
Tillgångar som innehas för försäljning	18	16	1
		15 470	14 658
<i>Likvida medel</i>		8 164	6 990
Summa omsättningstillgångar		29 347	26 830
SUMMA TILLGÅNGAR		121 290	118 652

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Reserver	21	892	874
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		20 454	15 726
Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar		21 346	16 600
Innehav utan bestämmande inflytande	21	3 419	2 226
Summa eget kapital		24 765	18 826
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	22	3 337	3 539
Uppskjuten skatteskuld	11	3 792	3 798
Obligationslån	15	13 990	11 488
Övriga räntebärande skulder	15	1 756	9 566
Långfristiga leasingskulder		18 826	18 330
Övriga avsättningar		61	65
Övriga skulder		45	53
Summa långfristiga skulder		41 807	46 839
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	15	18 750	17 235
Obligationslån	15	1 994	957
Övriga räntebärande skulder	15	692	1 231
Inlåning i ICA Banken		24 145	24 336
Övriga skulder		1 574	1 435
Kortfristiga leasingskulder		4 135	4 436
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 202	2 988
Avsättningar		226	369
Summa kortfristiga skulder		54 718	52 987
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		121 290	118 652

Rapport över förändringar i eget kapital i koncernen

Mkr	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Majoritets- ägarens andel summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital vid årets ingång 2023-01-01	1 404	12 884	14 288	1 900	16 188
Årets resultat		3 689	3 689	540	4 229
Årets övriga totalresultat	-530	-448	-978	-143	-1 121
Årets totalresultat	-530	3 241	2 711	397	3 108
Utdelning		-378	-378	-71	-449
Utgifter hänförliga till utköp från Nasdaq		-21	-21		-21
Eget kapital vid årets utgång 2023-12-31	874	15 726	16 600	2 226	18 826
Årets resultat		3 837	3 837	559	4 396
Årets övriga totalresultat	18	227	245	36	281
Årets totalresultat	18	4 064	4 082	595	4 677
Utdelning		-361	-361	-69	-430
Förändring minoritet butiksdotterblag				9	9
Nyemission ICA Gruppen		1 025	1 025	658	1 683
Eget kapital vid årets utgång 2024-12-31	892	20 454	21 346	3 419	24 765

Rapport över kassaflödet i koncernen

Mkr	Not 24	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		5 347	4 692
Justering för poster som ej påverkar kassaflödet		6 032	6 096
		11 379	10 788
Utdelning från joint ventures	Not 8	75	75
Betald inkomstskatt		-778	-861
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet		10 676	10 002
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		-513	284
Kortfristiga fordringar		196	28
Kortfristiga skulder		1 797	1 095
ICA Bankens netto av in- och utlåning samt placeringar		-154	-580
Kassaflöde från den löpande verksamheten		12 002	10 829
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar		-4 029	-3 759
Investering i joint ventures och intresseföretag	Not 8	-123	-258
Försäljning av anläggningstillgångar		1 354	6 399
Utgivande av lån		-15	-32
Återbetalning av utgivna lån		-	18
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-13	-5
Förändring av kortfristiga placeringar		140	-16
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 686	2 347
Finansieringsverksamheten			
Upplåning		4 511	11 002
Amortering		-9 333	-22 878
Nyemission		1 459	-
Återköp av egna aktier		-	-21
Utbetald utdelning		-430	-449
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande		9	-
Amortering leasing		-4 369	-4 097
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-8 153	-16 443
Årets kassaflöde		1 163	-3 267
Likvida medel vid årets början		6 990	10 254
Kursdifferens i likvida medel		11	3
Likvida medel vid årets slut		8 164	6 990

Koncernens noter

Not 1 Redovisningsprinciper

FÖRENINGENS SÄTE M.M.

ICA-handlarnas Förbund (organisationsnummer 802001-5577) bedriver verksamhet som en ideell förening och har sitt säte i Stockholm. Föreningens huvudkontor har adressen ICA-handlarnas Förbund, Box 3032, 169 03 Solna och adress till hemsidan är www.ica-handlarna.se. Föreningens telefonnummer är +46 8 561 500 00.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 11 mars 2025. Koncernens samt moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att bli föremål för beslut om fastställande på föreningsstämman den 8 maj 2025.

Föreningens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen är upprättad enligt, av EU-kommissionen antagna, International Financial Reporting Standards (IFRS redovisningsstandarder) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC). Dessutom tillämpas RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen anger kompletterande normgivning utifrån bestämmelser i Årsredovisningslagen.

De redovisningsprinciper som beskrivs gäller för ICA-handlarnas Förbund-koncernen inklusive intressebolag och joint ventures, men flera av principerna har betydelse främst för redovisningen i den konsoliderade underkoncernen ICA Gruppen..

BEPS 2.0, regler om Global minimibesättning

BEPS 2.0 börjar gälla från och med 2024 med möjlighet till vissa lätttnadsregler under de första åren. Koncernen har bedrivit ett projekt där den första uppgiften har varit att tolka regelverket. Regelverket är oerhört komplext och svårtolkat och dessutom är det fortfarande under utveckling. Koncernen har tagit stöd och hjälp i sin tolkning av rådgivare och deltagit på Skatteverkets samrådsmöten, samt ställt frågor i Skatteverkets databas för

ändamålet. Därefter har regelverket implementerats i det IT-system som införskaffats för uppgiften. Resultatet av beräkningarna är att lätttnadsreglerna (safe harbour) har kunnat tillämpas för alla de länder koncernen är verksam i och att ingen tilläggsskatt belastar resultatet eller ska betalas. Med hänsyn till att regelverket fortfarande är under utveckling föreligger dock en liten osäkerhet kring resultatet av beräkningarna, men vår bedömning är att en eventuell tilläggsskatt inte uppgår till ett väsentligt belopp.

Nya standarder och uttalanden som har tillämpats från och med 2024

Det finns mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2024, men ingen förändring som bedömts påverka koncernens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från IFRS IC.

Nya standarder från IASB med tillämpning från 2025 och framåt med relevans för ICA-handlarnas Förbunds koncernen

Det finns andra mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2024, men ingen förändring som bedömts påverka koncernens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från IFRS IC.

Nya standarder från IASB som ej godkänts av EU med relevans för ICA-handlarnas Förbunds koncernen

IFRS 18 Upplysningar i finansiella rapporter har publicerat under 2024. IFRS 18 ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. IFRS 18 ska tillämpas från och med 2027. De största förändringarna i IFRS 18 jämfört med IAS 1 är en ändrad struktur i resultaträkningen, krav på upplysning i de finansiella rapporterna för vissa resultatmått som rapporteras utanför företagets finansiella rapporter, samt förtydligade principer för aggregering och disaggregering av poster i räkningarna och noterna. IAS 7 Rapport över kassaflöden har också några mindre ändringar genom IFRS 18. IFRS 18 är inte godkänd av EU.

Inga andra för koncernen relevanta förändringar finns utgivna av IASB.

TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER Grund för redovisningen

Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella derivat och finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde. Moderföreningens funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör rapporteringsvalutan för moderföreningen och koncernen. Samtliga belopp i de finansiella rapporterna anges i miljoner svenska kronor (Mkr) om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen ICA-handlarnas Förbund och dess dotterföretag. Ett dotterföretag är ett företag i vilket ICA-handlarnas Förbund har det bestämmande inflytandet. Ett bestämmande inflytande kan utövas både genom ägande och genom avtal. Merparten av alla ICA-butiker ägs och drivs av fristående handlare. Dessa handlare fattar självständiga beslut om de relevanta aktiviteterna för verksamheten i butiksrörelsen såsom inköp, prissättning, investeringar och personalfrågor. ICA Gruppen eller ICA-handlarnas Förbund har därmed inget bestämmande inflytande i dessa rörelser och de konsolideras inte i ICA Gruppen eller i ICA-handlarnas Förbund.

ICA Bankens resultat före skatt konsolideras i koncernen inom rörelseresultatet.

Innehav i samarbetsarrangemang

En bedömning sker om samarbetsarrangemanget utgör en gemensam verksamhet eller ett joint venture. Utgör samarbetsarrangemanget ett joint venture redovisas detta enligt kapitalandelsmetoden. Vid förvärv av den andra partens ägande i ett delägt joint venture, så att bestämmande inflytande erhålls, sker ingen omvärdering av tillgångar och skulder vid förvärvet.

Innehav i intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Förvärvsrelaterade utgifter ingår i anskaffningsvärdet.

Utländsk valuta

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet i den period de uppstår. För transaktioner som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden redovisas vinster och förluster i övrigt totalresultat.

I koncernredovisningen omräknas samtliga koncernföretag till svenska kronor. De omräkningsdifferenser som då uppkommer redovisas i övrigt totalresultat.

Intäkter

ICA-handlarnas Förbunds intäkter består av medlemsavgifter från ICA-handlarna. I koncernen kommer huvuddelen av intäkterna från ICA Gruppen. ICA Gruppens två huvudsakliga intäktskällor är försäljning av varor till fristående ICA-handlare (partihandelsförsäljning) samt försäljning av varor direkt till konsumenter (detaljhandelsförsäljning). Vid partihandelsförsäljning redovisas en intäkt och en kundfordran när varan levererats. Kundfordran betalas enligt normala villkor inom branschen. Vid detaljhandelsförsäljning redovisas en intäkt när kunden betalat för varan i butiken. Vid försäljning online redovisas intäkten när varan anlät till kunden. Vid detaljhandelsförsäljning lämnas normala garantier och andra villkor såsom öppet köp, enligt gängse villkor inom branschen. Returer uppgår inte till några väsentliga belopp.

I de fall en försäljning sker med ett åtagande att kunden ska erhålla en framtida bonus, eller att något annat åtagande kvarstår för ICA Gruppen, redovisas intäkten för bonusdelen eller det andra åtagandet först då bonusen levererats till kunden eller åtagandet har uppfyllts.

Det finns avtal inom partihandeln där leveransen av varor sker direkt från leverantören till butiken. Ett syfte är att varor med begränsad hållbarhet ska levereras snabbare till butiken än att först gå via ICA Gruppens

lager. ICA Gruppen förhandlar fram en lösning med leverantören som är så effektiv som möjligt och som i sådana fall kan innebära direktleveranser. Det är ICA Gruppen som betalar leverantören och fakturerar butiken för varorna. Om det uppstår allvarigare problem mellan leverantören och butiken är det ICA Gruppen som agerar gentemot leverantören. ICA Gruppen agerar som huvudman i dessa avtal. Om ICA Gruppen i andra avtal agerar som agent redovisas endast erhållen provision eller motsvarande som en intäkt.

Intäkter från konsulttjänster till ICA-handlare, samt franchiseavgifter, royalty och vinstdelning från ICA-handlare, redovisas i takt med att tjänsten levereras eller när rättigheten tillhandahålls.

Hysesintäkter redovisas i takt med att tillgången tillhandahålls.

Provisionsintäkter i bankverksamheten redovisas i takt med att tjänsten tillhandahålls. Premieintäkter i försäkringsverksamheten redovisas i takt med att försäkringen tillhandahålls.

Utdelningsintäkter redovisas i resultatet när rätten att erhålla utbetalningen fastställs.

Resultat från fastighetsförsäljningar

Resultatet från fastighetsförsäljningar redovisas när köparen tagit kontroll över fastigheten, vilket normalt är på tillträdesdagen. I de fall koncernen säljer en fastighet som därefter återhyrs (en sale and leaseback) sker en bedömning av om fastigheten är såld enligt IFRS 15. Om fastigheten är såld enligt IFRS 15, vilket är det normala, redovisas resultatet från försäljningen när köparen tagit kontroll över fastigheten. Sker fastighetsförsäljningen till ett bolag delägt av ICA-handlarnas Förbund elimineras en internvinst motsvarande den andel som koncernen äger av bolaget. Om fastigheten dessutom återhyrs elimineras en ytterligare andel av resultatet från försäljningen. Den ytterligare elimineringen utgörs av den relativa andel av värdet av fastigheten som inte återhyrs av koncernen. Internvinsten hänförlig till delägande i det köpande bolaget, löses upp över avskrivningstiden för fastigheten i det köpande bolaget, och den eliminerade vinsten hänförlig till att fastigheten återhyrs, löses upp över leasingperioden. Rörliga hyror

förekommer ibland i dessa transaktioner, men utgör i sådana fall normalt endast en oväsentlig del av den totala hyran.

Statliga stöd

ICA-handlarnas Förbund redovisar statliga stöd när dessa med rimlig säkerhet kommer att erhållas och att villkoren för att erhålla stödet rimligen kommer att uppfyllas. Redovisning sker i resultaträkningen och periodisering sker utifrån när kostnaderna, som stödet avser att kompensera för, uppstår.

Leasing

För att utgöra en lease enligt IFRS 16 krävs att avtalet överför en rätt att nyttja en identifierbar tillgång för en viss tidsperiod i utbyte mot att betalningar erläggs. ICA-handlarnas Förbund tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar. En leaseskuld och nyttjanderätts-tillgång redovisas i balansräkningen för alla leasetagarens leasingavtal, med undantag för leasingavtal med en löptid på som längst 12 månader samt leasingavtal med underliggande tillgång av mindre värde.

Koncernen som leasetagare

Enligt IFRS 16 Leasing utgörs leaseskulden av nuvärdet av leasebetalningarna, i normalfallet diskonterat med den marginella låneräntan. Rörliga hyresbetalningar baserade på till exempel omsättning ingår inte i leaseskulden, utan redovisas fortsatt som en löpande kostnad i resultatet. Tillgången skrivs av över nyttjandeperioden som i de flesta fall motsvarar leasingperioden. Leasingbetalingarna fördelas på ränta och amortering på leaseskulden.

När ett nytt leasingavtal träder i kraft uppstår inget kassaflöde, vilket innebär att i kassaflödesanalysen uppstår inga förändringar, varken inom investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. De betalningar som erläggs för en lease redovisas inom finansieringsverksamheten som ett kassaflöde i form av erlagd ränta samt amortering på leaseskulden.

Koncernen som leasegivare

Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal fördelas som en intäkt linjärt över avtalets löptid.

Inkomstskatt

Inkomstskatter redovisas i resultatet. Om den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, redovisas även tillhörande skatt på motsvarande vis.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga.

I de länder där beskattning på löpande resultat är noll medan utdelning beskattas, redovisas uppskjuten skatt beräknat på det belopp som förväntas delas ut inom en överskådlig framtid.

Immateriella tillgångar och goodwill

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde. Avskrivning sker över nyttjandeperioden i de fall denna är bestämbar. I de fall nyttjandeperioden är obestämbar sker ingen avskrivning och en nedskrivningsprövning sker minst årligen. Goodwill skrivs ej av. Investeringar i IT-system redovisas som en tillgång i de fall koncernen har kontroll över tillgången. Kontroll kan erhållas genom avtal. Avskrivning sker över nyttjandeperioden, dock som längst över avtalsperioden.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter är fastigheter som hyrs ut till tredje part, till skillnad mot rörelsefastigheter som är fastigheter som används i koncernen eller hyrs ut till icke konsoliderade ICA-handlare. Förvaltningsfastigheter redovisas enligt samma principer som andra materiella anläggningstillgångar.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Avser tillgångar och skulder som innehas för försäljning om dessa är tillgängliga för omedelbar försäljning, det finns ett beslut om att de ska säljas samt att det är högst sannolikt att en försäljning är genomförd inom tolv månader. Från tidpunkten för klassificering som att tillgången innehas för försäljning sker inga avskrivningar.

Nedskrivningar

Goodwill, tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod samt immateriella tillgångar som inte tagits i bruk, nedskrivningsprövas vid indikation på värdenedgång eller minst årligen. Övriga anläggningstillgångar nedskrivningsprövas vid indikation på värdenedgång.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av samtliga inköpskostnader med avdrag för erhållen leverantörsbonus som är hänförlig till kvarvarande varulager.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar klassificeras i tre kategorier: Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i resultatet och finansiella tillgångar värderade via övrigt totalresultat. Finansiella skulder värderas som grundregel till upplupet anskaffningsvärde. Derivat redovisas till verkligt värde.

Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder

Samtliga låneskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Derivat

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringarna redovisas i resultatet. Undantag gäller för derivatinstrument som uppfyller kraven för kassaflödessäkring där effektiv del av värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultatet. Den ineffektiva delen av värdeförändringarna redovisas i resultatet.

ICA Bankens finansiella tillgångar och skulder

ICA Banken har två affärsmodeller enligt IFRS 9: en för utlåning och en för likviditetsportföljen. Baserat på affärsmodellerna redovisas ICA Bankens utlåning till upplupet anskaffningsvärde med hänsyn till förväntade kreditförluster. ICA Bankens likviditetsportfölj och investeringar redovisas till verkligt värde med värdeförändring i resultatet. ICA Bankens inlåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Se även not 16 ICA Banken.

Ränta

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas enligt effektivräntemetoden. Räntekostnaden för tillgångar som tar minst ett år att färdigställa aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar som har en ursprunglig löptid på högst tre månader.

Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning

I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda pensionsplanerna redovisas till sitt nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan för bostadsobligationer vilka enligt ICA-handlarnas Förbund utgör företagsobligationer i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda. Omvärdering av pensionsskulden, till följd av aktuariella vinster och förluster, redovisas i övrigt totalresultat.

Väsentliga antaganden och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i balans- och resultaträkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De

antaganden och bedömningar som företagsledningen anser som mest väsentliga är följande:

Leasingavtal

Koncernen har ett stort antal leasingavtal uppgående till väsentliga belopp. Koncernen agerar både som leasetagare och leasegivare samt att ett stort antal fastigheter hyrs in för att hyras ut, så kallad subleasing. ICA-handlarnas Förbund anser att redovisningen i de finansiella rapporterna enligt IFRS 16 ger en god och rättvisande bild som motsvarar den ekonomiska innebörden av avtal som utgör leasing.

Not 2 Risker

Koncernens verksamhet är utsatt för ett antal risker som värderas och följs upp löpande. En viktig del av arbetet går ut på att minimera riskerna genom förebyggande arbete. De viktigaste riskerna samt hur ICA-handlarnas Förbund och de helägda dotterbolagen arbetar med att hantera och förebygga dessa, beskrivs nedan. Riskerna i ICA Gruppen beskrivs i separat avsnitt.

RISKER I FINANSVERKSAMHETEN

Dessa risker avser finansverksamheten i ICA-handlarnas Förbund Finans AB.

Koncernens kortfristiga placeringar uppgick vid utgången av 2024 till 1 414 Mkr (1 413). Ränteförvaltningen i ICA-handlarnas Förbund har under året skötts av SEB och Handelsbanken. ICA-handlarnas Förbund har även haft egna placeringar i preferensaktier, fastigheter, aktier, hedgefonder och alternativa placeringar.

Finanspolicy och finansiella mål

För att hantera riskerna i finansförvaltningen finns en finans- och placeringspolicy i ICA-handlarnas Förbund. Policyn bestämmer vilka finansiella risker som ICA-handlarnas Förbund är berett att ta och beskriver mål och riktlinjer för riskhanteringen.

Valutarisk

Valutarisk omfattar de risker som uppkommer i anslutning till att transaktioner sker i utländska valutor samt att tillgångar och skulder innehas i utländska valutor.

ICA-handlarnas Förbunds finans- och placeringspolicy anger att spekulativt positionstagande i syfte att skapa intäkter från valutakursrörelser inte får förekomma. Flöden i utländsk valuta säkras inte i normala fall men bolaget kan besluta om avsteg.

Enligt finans- och placeringspolicyn behöver ingen säkring av tillgångar i utländsk valuta ske inom finansförvaltningen. Koncernen har valt att acceptera den resultatpåverkan dessa valutaförändringar eventuellt medför. Vid utgången av 2024 uppgick koncernens exponering mot utländsk valuta (exklusive ICA

Gruppen) till 14 Mkr (10) vilket motsvarade 0,8 procent (0,7) av tillgångarna i portföljen. En valutakursförändring med tio procent mot NOK eller DKK påverkar koncernens resultat och eget kapital med cirka 1 Mkr (1) före skatt.

Ränterisk

Upplåningen som är räntebärande medför en ränterisk då förändringar i räntenivåer påverkar bolagets räntekostnader.

Enligt ICA-handlarnas Förbunds finanspolicy får den genomsnittliga räntebindningen ej överstiga tolv månader i låneportföljen och en enskild räntebindning får ej överstiga fem år. Ränterisken, det vill säga kostnaden för en ränteförändring om en procentenhet, får maximalt uppgå till 20 procent av koncernens årsresultat före skatt, baserat på närmast föregående tolv månaders utfall.

Vid utgången av 2024 hade moderföreningen inga räntebärande skulder.

I finansförvaltningen får portföljens räntebärande värdepapper, såväl direktägda som ägda via räntefonder, ha en genomsnittlig duration på högst fem år. Durationen har under året klart understigit fem år.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk innebär risken att inte kunna infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt. För ett finansiellt instrument innebär likviditetsrisken att tillgången inte omedelbart kan omsättas i likvida medel utan att förlora i värde. ICA-handlarnas Förbunds policy anger att likvida medel och outnyttjade checkkrediter ska finnas för att garantera en god betalningsberedskap.

Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att en motpart inte fullgör sina förpliktelser samt risken för att ställda säkerheter inte täcker fordran. ICA-handlarnas Förbunds finans- och placeringspolicy anger att en motpart i finansiella transaktioner ska ha ett kreditbetyg om minst BBB/Baa från Standard & Poor's respektive Moody's.

Godkända motparter vid transaktioner med portföljens tillgångar är, enligt finans- och placeringspolicy, svensk bank, värdepappersinstitut eller annat finansiellt institut som har Finansinspektionens tillstånd att bedriva handel med finansiella instrument eller valutor.

Aktiekursrisk

Aktiekursrisk är risken för att värdet av ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i aktiekursen.

Målet för ICA-handlarnas Förbunds finansverksamhet är att uppnå en genomsnittlig avkastning som motsvarar förändringen i konsumentprisindex (KPI) plus två procentenheter. Under 2024 uppgick avkastningen i ICA-handlarnas Förbund till 13,1 procent (9,4).

Marknadsvärdet av direktägda aktier, obligationer och övriga finansiella instrument hänförliga till en enskild emittent får utgöra maximalt tio procent av portföljens totala marknadsvärde. Undantag gäller för svenska staten eller av svenska staten garanterat värdepapper, svenska bostadsfinansieringsinstitut samt svenska kommuner och regioner.

RISKER I ICA GRUPPEN

ICA Gruppen har en central treasuryfunktion för finansförvaltning, vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa att koncernen har en tryggad finansiering genom lån och kreditlöften, att hantera cash management och att aktivt hantera och kontrollera att den finansiella exponeringen är i enlighet med ICA Gruppens finanspolicy

Finanspolicy och finansiella mål

ICA Gruppens finanspolicy omfattar samtliga bolag i koncernen. ICA Gruppens finanspolicy bestämmer vilka finansiella risker koncernen är beredd att ta och beskriver mål och riktlinjer för riskhanteringen. Den beskriver ansvarsfördelning, rapportering och interna kontrollrutiner för den finansiella riskhanteringen. Policyn revideras årligen, eller oftare om behov finns, av ICA Gruppens revisionsutskott och godkänns av ICA Gruppens styrelse.

Enligt de långsiktiga målen för verksamheten ska ICA Gruppen sträva efter att ha en nettoskuld (exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing)/EBITDA som är lägre än 2ggr. Nettoskuld/EBITDA är för 2024 1,9 ggr (2,2).

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor påverkar ICA Gruppens resultat och kassaflöde eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder.

Finanspolicyen anger att ränterisken ska begränsas genom att ha en genomsnittlig ränteduration på samtliga räntebärande skulder (inklusive derivat) mellan 12 och 36 månader. Vid årsskiftet var räntebindningstiden 21 månader (16). Ränteexponeringen hanteras genom räntebindning i faktisk upplåning samt ränteswappar.

Vid en procentenhet högre ränta per balansdagen 2024-12-31 för hela skulden, ökar den årliga räntekostnaden med 39 Mkr (55).

Räntederivatet matchar befintliga lån och för dessa används kassaflödessäkring enligt IFRS 9. Per balansdagen 2024-12-31 säkringsredovisades ett positivt marknadsvärde om 112 Mkr (414).

Refinansierings- och likviditetsrisk

Med refinansieringsrisk avses att ICA Gruppen inte skulle kunna finansiera eller refinansiera sina kapitalbehov. Koncernen har en ambition att diversifiera finansieringen till flera finansieringskällor samt att sträva mot en jämn förfalloprofil på låne- och kreditfaciliteterna.

Under året har ytterligare 4,5 Mdkr emitterats under MTN-programmet varav 2 Mdkr varit gröna obligationer. De syndikerade bankfaciliteterna har amorterats och är nu uppgående till 2 250 Mkr på ett draget lån samt en outnyttjad bankfacilitet om 6 Mdkr. ICA Gruppen har finansiella kovenanter i sitt låneavtal. Alla kovenanter är uppfyllda per årsskiftet.

Under året har de räntebärande skulderna (exklusive leasingkulder och ICA Banken) förändrats med följande (Mkr):

Ingående skuld	23 241
Amortering syndikerat lån	-8 314
Obligationsemission	4 500
Förfall obligationer	-964
Övrigt	-32
Utgående skuld	18 432

ICA Gruppens likviditet hanteras centralt av treasuryfunktionen och är huvudsakligen koncentrerad till cash-pooler. Med likviditetsrisk menas att ICA Gruppen inte skulle kunna fullgöra sina kortfristiga betalningsåtaganden. ICA Gruppens finanspolicy föreskriver att likviditetsreserven ska uppgå till en sådan nivå att reserven kan hantera de fluktuationer som förväntas uppstå inom en tolv månadersperiod inklusive lånefall. Utöver en reserv för förväntade negativa fluktuationer i kassaflöden ska det alltid finnas en likviditetsreserv som motsvarar 3-5 procent av koncernens nettoförsäljning. Positiva förväntade kassaflöden räknas inte in i likviditetsreserven. ICA Bankens överlikviditet är inte tillgänglig för koncernen på grund av banklagstiftning.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtal och att eventuella säkerheter inte täcker bolagets fordran. De banker och kreditinstitut som koncernen samarbetar med ska ha en hög kreditvärdighet och finanspolicyen reglerar maximal kreditexponering per motpart. För kommersiella motparter som koncernen har en större exponering mot sker en individuell kreditbedömning. Kreditrisken som uppstår genom ICA Bankens utlåning till allmänheten hanteras genom att det för varje kreditsökande sker en kreditprövning innan lån beviljas.

ICA Gruppen har så kallade ISDA-avtal med motparterna för derivat. Detta innebär att fordringar och skulder mot en enskild motpart kan kvittas vid t.ex. insolvens. Flöden mellan ICA Gruppen och enskilda ICA-handlare nettas dagligen genom koncernens eget nettningsystem ICA-konto.

De huvudsakliga fordringarna, utöver dem som finns inom ICA Banken, avser kontokrediter till icke konsoliderade ICA-handlare. Fordringarna bedöms kontinuerligt för förväntade förluster. Avsättningen för förväntade förluster baseras på en bedömning över hela fordringens löptid för respektive fordran. Reserven för osäkra kundfordringar uppgår inte till ett materiellt belopp. Säkerhet för krediterna utgörs huvudsakligen av företagsinteckningar. Se även not 16 ICA Banken.

Valutarisk

Med transaktionsexponering avses risken för att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen och kassaflödet. För ICA Gruppen är denna valutaexponering främst relaterad till import av varor som betalas i utländsk valuta (kommersiell valutarisk). Den omfattar också utlåning och inlåning inom koncernen till dotterbolag i de baltiska länderna (finansiell valutarisk). Merparten av koncernens inköp sker i svenska kronor. Enligt finanspolicyen ska resultateffekten vid en femprocentig valutakursförändring uppgå maximalt till 10 Mkr.

Med omräkningsexponering avses risken för att förändringar i valutakurser påverkar omräkningen till svenska kronor av koncernens resultat- och balansräkning för de verksamheter som rapporterar i en valuta annan än svenska kronor. Denna omräkningsrisk valutatasäkras inte.

Säkringspolicy

ICA Gruppens kommersiella valutaexponering skiljer sig åt mellan de olika enheterna, såtillvida att de kan ändra pris mot kunderna med olika periodicitet baserat på valutakurs. Enligt finanspolicyen ska 80 - 100 procent säkras av prognostiserat kassaflöde under den tid som priset ligger fast mot kund, samt 80 - 100 procent av faktiska kassaflöden.

ICA Gruppens finansiella valutaexponering i form av ut- och inlåning inom koncernen till de baltiska länderna, valutatasäkras genom att anskaffa motsatt skuld eller tillgång i euro, främst genom valutaswappar.

Säkringsredovisning

ICA Gruppen använder kassaflödessäkringar enligt IFRS 9 för den del av valutaexponeringen som bygger på prognoser, dock ej för de baltiska länderna och delar av inköp av frukt och grönt. Av totalt verkligt värde uppgående till 104 Mkr (-187), säkringsredovisades ett resultat om 99 Mkr (-122) per balansdagen.

Känslighetsanalys

Om ICA Gruppen inte valutasäkrar den kommersiella transaktionsexponeringen under den period då prisjustering inte kan ske mot kund, skulle den totala effekten i resultatet, vid en för ICA Gruppen femprocentig ofördelaktig valutakursförändring i respektive valutapar bli -82 Mkr (-69). Enligt finanspolicyn får effekten totalt uppgå till -10 Mkr i resultatet. Av den anledningen valutasäkrar ICA Gruppen och vid årsskiftet uppgick valutarisken till -1 Mkr (-1). Givet den valutasäkring ICA Gruppen gör enligt policy skulle eget kapital påverkas negativt med -212 Mkr (-230) vid en femprocentig ofördelaktig valutakursförändring.

Råvaruprisrisk

Av de råvaruprisriskerna som ICA Gruppen har identifierat är det energiprisrisken i form av bränsle (diesel och HVO/biobränsle) som betraktas som materiell och därför säkras. Även elprisrisken kan ha en relativt stor påverkan på ICA:s resultat och i den mån det är möjligt använder sig ICA av fasta elprisavtal.

Säkringspolicy

ICA Gruppen säkrar energiprisrisken som är relaterad till bränsle. I enlighet med ICA Gruppens finanspolicy säkras denna prisrisk för en period upp till 36 månader. Detta görs via finansiella futurekontrakt. Under året köpte ICA Gruppen 16 200 MT (Metric Tons) (20 400) som även täcker in HVO-prisrisken (biobränsle).

Säkringsredovisning

ICA Gruppen använder säkringar enligt IFRS 9 för prognostiserad bränsleåtgång (HVO eller diesel) samt tillhörande valutaflöde (USD). Av totalt verkligt värde uppgående till 6 Mkr (-8), säkringsredovisades ett resultat om 6 Mkr (-8) per balansdagen.

Känslighetsanalys

Om ICA Gruppen inte prissäkrade prisexponeringen i bränsle, skulle den totala årliga resultateffekten baserat på en prognos för 2024, vid en 20-procentig negativ prisförändring uppgå till -23 Mkr (-27). Beaktat befintlig säkring skulle effekten i stället bli -1 Mkr (-2).

Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Not 4 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

	2024	2023
Intäkter	157 259	147 688
Övriga rörelseintäkter	526	514
Intressebolag	60	38
Varukostnader	-120 755	-112 755
Övriga externa kostnader	-10 276	-10 184
Reavinster vid försäljning av AT	591	514
Övriga jämförelsestörande poster	-78	-
Personalkostnader	-13 344	-12 773
Av- och nedskrivningar	-7 086	-6 467
Rörelseresultat	6 897	6 575

Not 5 Avskrivningar

Avskrivningar avser främst rörelsefastigheter, men även förbättringsutgifter på annans fastighet och inventarier.

Avskrivningarna uppgick till 6 711 Mkr (6 467).

Följande avskrivningstider tillämpas inom koncernen:

Avskrivningstider (år)

Byggnader, byggnadsinventarier	20-50
Förbättringsutgifter på annans fastighet	6-20
Butiksinventarier och lastbilar	7-10
Övriga inventarier	3-10

Not 6 Ersättning till revisorerna

	2024	2023
KPMG:		
Revisionsuppdrag	19	22
Annan revisionsverksamhet	1	1
Övriga tjänster	1	-
Totalt	21	23

Not 7 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Antalet anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normal arbetstid i respektive land.

	2024			2023		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Medelantal anställda i koncernen						
Sverige	6 617	6 265	12 882	6 572	6 165	12 737
Baltiska staterna	9 029	1 939	10 968	9 111	1 871	10 982
Asien	38	36	74	38	39	77
Totalt	15 684	8 240	23 924	15 721	8 075	23 796

	2024	2023
Löner och ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	112	113
Övriga anställda	8 646	8 242
Sociala avgifter enligt lag och avtal	2 843	2 714
Pensionskostnader	630	580
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	12 231	11 649

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare i ICA-handlarnas Förbund består av vd, chefsjurist, verksamhetsansvarig, CFO, HR-chef samt informationschef. I ICA-handlarnas Förbund omfattas ledningen av ett årligt prestationsbaserat incitamentsprogram bestående av bonus. Bonusens värde är maximerad till sex månadslöner. För maximalt utfall krävs att vissa personliga mål uppfylls. För 2024 har 11,5 Mkr (10,6) reserverats för bonus (inklusive sociala avgifter) till ledande befattningshavare. Vd har i sitt anställningsavtal 6 månaders uppsägningstid.

Styrelsearvode har under 2024 utgått med 2 915 Tkr (2 805), varav 400 Tkr (350) har utgått till ordförande.

Not 8 Andelar i joint ventures och intresseföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	1 305	1 162
Årets förändringar		
- Investeringar	126	258
- Utdelningar	-75	-75
- Resultatandelar	60	38
- Nedskrivningar	-17	-10
- Poster redovisade i övrigt totalresultat	-18	-68
Summa	1 382	1 305

	Andel %	Bokfört värde 241231 Mkr	Bokfört värde 231231 Mkr	Resultatandel 2024 Mkr	Resultatandel 2023 Mkr
Ancore Fastigheter AB	50,0	713	727	76	79
Trecore Fastigheter AB	50,0	31	34	21	15
Delcore Fastigheter AB	50,0	12	3	4	-1
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB					
MD International AB (Min Doktor)	50,0	11	11	0	0
Borgo AB	19,9	541	450	-34	-35
Summa		1 382	1 305	60	38

	Org.nr	Säte
Ancore Fastigheter AB	556817-8858	Stockholm
Trecore Fastigheter AB	559352-4159	Stockholm
Delcore Fastigheter AB	559934-9828	Stockholm
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	559016-8885	Stockholm
MD International AB (Min Doktor)	556934-0580	Malmö
Borgo AB	559153-2303	Stockholm

Ancore Fastigheter AB har lämnat utdelning med totalt 150 Mkr, varav 75 Mkr lämnats till ICA Gruppen (2023 lämnades utdelning med totalt 150 Mkr varav 75 Mkr lämnades till ICA Gruppen). Under 2024 investeras 123 Mkr i Borgo (236 Mkr). I Delcore investeras netto 3 Mkr i samband med att de förvärvade fastigheter av ICA i december 2024 (2023 skedde en investering med 23 Mkr när Delcore bildades). Inga investeringar har skett under 2024 i Min Doktor (0 Mkr) eller i Fastighetsaktiebolaget Postgården AB (0 Mkr).

Fastigheter har skrivits ned med 0 Mkr i Ancore (4), med 17 Mkr i Trecore (2 Mkr), och med 0 Mkr (4 Mkr) i Delcore. Nedskrivningarna redovisas som jämförelsestörande poster i resultaträkningen.

Joint ventures

Ancore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Alecta pensionsförsäkring och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Ancore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Ancore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på drygt 30 handelsplatser, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke-konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemang utgör Ancore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Trecore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Bonnier Fastigheter och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Trecore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Trecore Fastigheter äger och förvaltar fastigheter på cirka 45 handelsplatser, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke-konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemang utgör Trecore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Delcore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan AMF och ICA Fastigheter som bildades Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Delcore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Den 1 december 2024 förvärvade Delcore fyra fastigheter från ICA Gruppen

med en kassaflödeseffekt på 397 Mkr. Efter förvärvet äger och förvaltar Delcore Fastigheter AB fastigheter på 30 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker vilka verksamheten bedrivs av icke-konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemang utgör Delcore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Intresseföretag

Fastighetsaktiebolaget Postgården AB är ett samarbetsarrangemang med Nordr om att uppföra bostäder ovanpå det handelskvarter som ICA Fastigheter kommer att bygga i Årsta. Preliminär byggstart tidigast 2028. Under 2027 har det inte varit någon väsentlig verksamhet i bolaget. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

MD International AB (Min Doktor) är ett samarbetsarrangemang mellan ICA Gruppen och ett antal andra parter, däribland EQT Ventures Fund. ICA Gruppen äger, genom Apotek Hjärtat, 49,5 av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Min Doktor fattas i samförstånd mellan ägarna. Min Doktor är en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster och driver ett antal drop-in-kliniker primärt i anslutning till större ICA-butiker. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemang utgör Min Doktor ett intresseföretag. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Borgo AB är ett samarbetsarrangemang mellan bland annat ICA Banken, Ikano Bank, Söderberg & Partners och Ålandsbanken. Det gemensamt ägda bolaget utgör ett intresseföretag inom koncernen och redovisning sker enligt kapitalandelsmetoden.

Nedanstående tabeller visar resultat- och balansräkning för joint ventures och intresseföretag.

SAMMANSTÄLLNING AVSEENDE JOINT VENTURE

Resultaträkning	Ancore Fastigheter AB		Trecore Fastigheter AB		Delcore Fastigheter AB	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Hysesintäkter	602	560	302	284	358	250
Avskrivningar	-136	-140	-78	-145	-100	-97
Kostnader	-127	-121	-74	-73	-88	-67
Rörelseresultat	339	299	150	66	170	86
Finansiella intäkter	7	5	2	1	6	0
Finansiella kostnader	-144	-99	-131	-131	-168	-124
Skatt	-48	-48	-12	-10	-23	-5
Årets resultat	154	158	9	-74	-15	-43
Övrigt totalresultat	-31	-84	-14	-18	5	-31
Årets totalresultat	124	74	-5	-92	-10	-74

Balansräkning	Ancore Fastigheter AB		Trecore Fastigheter AB		Delcore Fastigheter AB	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Anläggningstillgångar	5 414	5 471	3 914	3 944	5 358	4 911
Omsättningstillgångar	39	31	21	7	30	24
Likvida medel	220	190	52	37	140	90
Summa tillgångar	5 673	5 693	3 988	3 988	5 529	5 025
Eget kapital	1 375	1 401	991	996	1 992	1 829
Uppskjuten skatteskuld	170	178	127	130	165	139
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 963	2 905	1 857	2 087	3 257	2 940
Kortfristiga skulder	1 166	1 208	1 012	775	115	117
Summa eget kapital och skulder	5 673	5 693	3 988	3 988	5 529	5 025

SAMMANSTÄLLNING AVSEENDE INTRESSEFÖRETAG

Resultaträkning	MD International AB	
	2024	2023
Omsättning	332	308
Kostnader	-345	-346
Rörelseresultat	-13	-37
Finansnetto	0	0
Skatt	-1	-1
Årets resultat	-14	-38
Balansräkning	MD International AB	
	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar	254	263
Omsättningstillgångar	35	41
Likvida medel	9	14
Summa tillgångar	299	318
Eget kapital	236	249
Långfristiga skulder	1	1
Kortfristiga skulder	63	67
Summa eget kapital och skulder	299	318

Resultaträkning	Borgo AB	
	2024	2023
Ränte- och provisionsnetto	7	-78
Övriga intäkter	-1	6
Övriga kostnader	-211	-147
Kreditförluster, netto	-11	-2
Rörelseresultat	-215	-221
Skatt	44	45
Årets resultat	-171	-176
Övrigt totalresultat	9	-6
Årets totalresultat	-162	-182
Balansräkning	Borgo AB	
	2024-12-31	2023-12-31
Utlåning till allmänheten	35 359	30 147
Övriga tillgångar	8 566	7 970
Summa tillgångar	43 924	38 117
Eget kapital	2 615	2 154
Emitterade skuldebrev	28 598	25 559
Inlåning från allmänheten	11 675	9 176
Övriga skulder	1 036	1 228
Summa eget kapital och skulder	43 924	38 117

SAMMANSTÄLLNING AVSEENDE JOINT VENTURE

	Ancore Fastigheter AB		Trecore Fastigheter AB		Delcore Fastigheter AB	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Avstämning av redovisad resultatandel						
Årets resultat	154	158	9	-74	-15	-43
Andel av resultat	77	79	5	-37	-8	-22
Upplösning av internvinst och avskrivning övervärden	-1	0	16	51	12	21
Redovisad resultatandel	76	79	21	15	4	-1
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avstämning av bokfört värde						
Andel av eget kapital	687	701	496	498	996	914
Övervärden	76	79	149	151	-	-
Internvinster	-50	-52	-613	-616	-984	-912
Bokfört värde	713	727	31	34	12	3

SAMMANSTÄLLNING AVSEENDE INTRESSEFÖRETAG

	MD International AB (Min Doktor)		Borgo AB	
	2024	2023	2024	2023
Avstämning av redovisad resultatandel				
Årets resultat	-14	-38	-171	-176
Andel av resultat	-7	-19	-34	-35
Upplösning av internvinst och avskrivning övervärden	0	0	0	0
Redovisad resultatandel	-7	-19	-34	-35
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avstämning av bokfört värde				
Andel av eget kapital	117	123	520	429
Övervärden	59	59	20	21
Internvinster	-101	-101	-	-
Bokfört värde	74	81	541	450

Not 9 Finansiella intäkter

	2024	2023
Utdelningar	8	12
Ränteintäkter	91	132
Förändring verkligt värde finansiella instrument	194	86
Kursdifferenser	-	4
Övriga finansiella intäkter	-	3
Summa	293	237

Not 10 Finansiella kostnader

	2024	2023
Räntekostnader	-972	-1 445
Räntekostnader leasing	-869	-675
Valutakursdifferenser	-1	-
Övriga finansiella kostnader	-1	-
Summa	-1 843	-2 120

ICA Bankens ränteintäkter och räntekostnader redovisas i koncernens nettoomsättning.

Not 11 Skatt

	2024	2023
Nedan anges de poster som ingår i skattekostnaden		
Koncernens resultaträkning		
Aktutell skatt på årets resultat	-1 033	-802
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	82	339
Skattekostnad redovisad i resultaträkningen	-951	-463
Avstämning av effektiv skattekostnad		
Resultat före skatt	5 347	4 692
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (20,6)	-1 101	-966
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Resultatandelar enligt kapitalandelsmetoden	13	8
Vinstdelning och aktieutdelning	85	80
Av annan skattesats i utländska bolag	150	48
Realisationsresultat	91	380
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	-79	-55
Övrigt	-110	42
Effektiv skattesats 17,8 % (9,9)	-951	-463
Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar	-2 213	-2 406
Varulager	11	12
Avsättningar	151	261
Underskottsavdrag	20	23
Obeskattade reserver	-1 679	-1 669
Finansiella derivat	-23	41
Summa uppskjuten skatteskuld netto	-3 733	-3 738
I balansräkningen redovisas följande:		
Uppskjuten skattefordran	59	60
Uppskjuten skatteskuld	-3 792	-3 798

Koncernen har inte några oredovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag. Möjligheten att utnyttja underskottsavdragen mot skattemässiga överskott utvärderas kontinuerligt. Inga underskottsavdrag har någon förfallotidpunkt.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	IB 2024-01-01	Redovisat i resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Avyttring av tillgångar	UB per 2024-12-31
Anläggningstillgångar	-2 405	210		-18	-2 213
Varulager	11	-1			11
Avsättningar	262	-43	-68		151
Underskottsavdrag	23	-3			20
Obeskattade reserver	-1 672	-9			-1 681
Finansiella derivat	40	-73	10		-23
Summa	-3 738	81	-58	-18	-3 733

	IB 2023-01-01	Redovisat i resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Avyttring av tillgångar	UB per 2023-12-31
Anläggningstillgångar	-2 776	375		-4	-2 405
Varulager	12	-1			11
Avsättningar	100	29	133		262
Underskottsavdrag	28	-5			23
Obeskattade reserver	-1 674	2			-1 672
Finansiella derivat	-30	-61	131		40
Summa	-4 339	339	265	-4	-3 738

Skattefordringar redovisas med (+) och skatteskulder med (-) i tabellen ovan.

Skatt i övrigt totalresultat 2024	Före skatt	Skatt 2024	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensioner	328	-68	260
Omräkningsdifferenser utlandsverksamhet	76		76
Kassaflödessäkringar:			
- årets värdeförändring	-87	18	-69
Poster överförda till resultatet	41	-8	32
Andel av joint ventures övriga totalresultat	-18		-18
Övrigt totalresultat	339	-58	281

Skatt i övrigt totalresultat 2023	Före skatt	Skatt 2023	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensioner	-646	133	-513
Omräkningsdifferenser utlandsverksamhet	-34		-34
Kassaflödessäkringar:			
- årets värdeförändring	-570	117	-453
Poster överförda till resultatet	-68	14	-54
Andel av joint ventures övriga totalresultat	-68		-68
Övrigt totalresultat	-1 386	265	-1 121

Not 12 Immateriella tillgångar

	Goodwill		Varumärke		Övriga immateriella tillgångar	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 301	16 301	12 978	12 985	6 376	5 573
Årets förändringar						
- Investeringar	-	-	-	-	964	853
- Omräkningsdifferens	-	-	35	-7	2	-3
- Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-652	-47
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	16 301	16 301	13 013	12 978	6 690	6 376
Ingående avskrivningar	-	-	-	-	-3 978	-3 303
Årets förändringar						
- Avskrivningar	-	-	-	-	-829	-720
- Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	654	45
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-4 153	-3 978
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	0	-1
Årets förändringar						
- Nedskrivningar	-	-	-	-	-20	-
- Återförda nedskrivningar	-	-	-	-	-	1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	-20	0
Utgående bokfört värde	16 301	16 301	13 013	12 978	2 517	2 398

Redovisat värde av goodwill och varumärke som är allokerade till kassagenererande enheter

	Goodwill		Varumärke	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Rimi Baltic	-	-	962	928
ICA Sverige	11 545	11 545	11 500	11 500
Apotek Hjärtat	4 756	4 756	550	550
	16 301	16 301	13 013	12 978

Goodwill

ICA:s verksamhet i relation till de svenska ICA-handlarna regleras genom olika avtal. Dels genom en framförhandlad affärsmodell som hanterar varuflöden, kundrelationer och ICA:s centrala kostnader, dels genom avtal som reglerar royalty och vinstdelning samt hyresavtal. Affärsmodellen som reglerar relationen mellan den enskilda ICA-handlaren och ICA, bygger på de erfarenheter, kompetenser och relationer som utarbetats under 100 år. Affärsmodellen med alla dess avtal och relationer är beroende av varandra vilket gör att det inte går att separera ett eller flera avtal eller delar ur helheten. Denna helhet i form av ICA:s affärsmodell redovisas som goodwill. Goodwill är hänförligt till den lägsta nivå som har väsentligen oberoende inbetalningar vilket innebär segment ICA Sverige. Goodwill avseende Apotek Hjärtat hänför sig till icke identifierbara immateriella tillgångar och till synergieffekter. Goodwill är hänförligt till den lägsta nivå som har väsentligen oberoende inbetalningar, vilket innebär segment Apotek Hjärtat. Ingen del av redovisad goodwill är avdragsgill vid inkomstbeskattning.

Varumärke

Varumärket i segmentet ICA Sverige är hänförligt till ICA och den svenska butiksrörelsen och ICA-butikerna. Varumärket i segmentet Rimi Baltic avser Rimi och är hänförligt till butiksrörelsen i de baltiska länderna. Varumärket i segmentet Apotek är hänförligt till Apotek Hjärtat och dess apotek. Samtliga varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod då det inte går att fastställa hur länge dessa varumärken förväntas generera inbetalningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av hyresrätter, IT-system, andra immateriella övervärden i samband med förvärv av butiksrörelser samt pågående projekt. Avskrivning sker över bedömd nyttjandeperiod. Återstående avskrivningstid för IT-system är cirka tre år.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken sker årligen, eller oftare om indikation finns på värdenedgång. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet om den inte är klassificerad som innehavd för försäljning, då återvinningsvärdet utgörs av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. För samtliga kassagenererande enheter sker beräkningarna baserat på företagsledningens prognoser för de närmaste tre till fem åren. Kassaflödena bortom denna tidsperiod extrapoleras.

Varumärke och goodwill i ICA Sverige prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment ICA Sverige. Varumärke och goodwill i Apotek Hjärtat prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment Apotek Hjärtat. Varumärke i Rimi Baltic prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment Rimi Baltic.

Leasingbetalningar hanteras vid beräkningen av nyttjandevärde som kassaflöden i rörelsen. Som konsekvens har leasingskulder inte påverkat diskonteringsräntan, liksom under tidigare år. Leasingskulden dras från enheternas redovisade värde - eftersom nyttjandevärdet reducerats med framtida leasingbetalningar - i vilket nyttjanderättstillgångarna ingår i nedskrivningsprövningen.

Prövning av nedskrivningsbehov av andra immateriella tillgångar

För andra immateriella tillgångar än goodwill och varumärken beräknas ett återvinningsvärde när det finns en indikation på att tillgången har minskat i värde. Under året har inga händelser inträffat som indikerar en värdenedgång.

Viktiga variabler

EBITDA

Omsättningstillväxt

Investeringar

Rörelsekapital

Diskonteringsränta

Känslighetsanalys

Metod för att skatta värden

Resultatet för finansnetto, skatt och avskrivningar bedöms baserat på affärsplaner och prognoser under en period på fem år. EBITDA-marginalen i affärsplaner och prognoser baseras på tidigare erfarenheter och på externa bedömningar. Efter prognosperioden beräknas den långsiktiga EBITDA-marginalen till 4,5 procent (5,3) för ICA Sverige, 4,9 procent (4,4) för Apotek Hjärtat och 5,6 procent (6,7) för Rimi Baltic. Detta innebär inte i något fall en ökande EBITDA-marginal jämfört med den tre- till femåriga prognosperioden.

Omsättningstillväxten bedöms utifrån affärsplaner och prognoser under en period på tre till fem år. Tillväxten i affärsplaner och prognoser baseras på tidigare erfarenheter och på externa bedömningar. Efter prognosperioden beräknas den långsiktiga tillväxten till 1,5 procent (1,5) för ICA Sverige, 1,5 procent (1,5) för Apotek Hjärtat och 1,5 procent (1,5) för Rimi Baltic. Detta innebär inte i något fall en ökande tillväxttakt jämfört med den tre till femåriga prognosperioden.

Bedömning sker av nivån på underhållsinvesteringar för att behålla tillgångarna i befintligt skick.

Behovet av rörelsekapital har bedömts kvarstå på samma relativa nivå som vid slutet av prognosperioden.

Diskonteringsräntan sätts med hänsyn tagen till rådande räntenivåer och särskilda riskfaktorer för respektive enhet. Diskonteringsräntan motsvarar enhetens genomsnittliga kapitalkostnad och anges före skatt.

ICA Sverige 7,7 procent (8,8)
Apotek Hjärtat 7,3 procent (8,6)
Rimi Baltic 11,2 procent (11,7)

Inga rimligt möjliga förändringar skulle leda till nedskrivningsbehov.

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa materiella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderättstillgångar leasing	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 110	15 260	1 454	1 255	8 486	8 135	1 934	1 101	26 984	25 751
Årets förändringar										
- Investeringar	1 370	1 110	94	187	1 088	821	406	733	2 958	2 851
- Omräkningsdifferens	80	-15	4	0	36	-7	8	-1	128	-23
- Omklassificeringar	48	-22	-	13	-1	-16	1	50	48	25
- Avyttringar, överfört till tillgångar som innehas för försäljning samt utrangeringar	-752	-1 223	-27	-1	-610	-447	-5	51	-1 394	-1 620
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	15 856	15 110	1 525	1 454	8 999	8 486	2 344	1 934	28 724	26 984
Ingående avskrivningar	-4 022	-3 862	-1 046	-838	-5 379	-5 028	-	-	-10 447	-9 728
Årets förändringar										
- Avskrivningar	-470	-468	-134	-141	-737	-742	-	-	-1 341	-1 351
- Avyttringar, överfört till tillgångar som innehas för försäljning samt utrangeringar	135	308	16	-67	564	391	-	-	715	632
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 357	-4 022	-1 164	-1 046	-5 552	-5 379	-	-	-11 073	-10 447
Ingående nedskrivningar	-114	-86	-16	-13	-154	-120	9	9	-275	-210
Årets förändringar										
- Nedskrivningar	-300	-28	-2	-3	-21	-37	-10	-	-333	-68
- Återförda nedskrivningar	292	-	1	-	-	3	-	-	293	3
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-122	-114	-17	-16	-175	-154	-1	9	-315	-275
Utgående bokfört värde	11 377	10 974	344	392	3 272	2 953	2 343	1 943	17 336	16 262

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR ENLIGT IFRS 16 LEASING

Nyttjanderättstillgångar leasing	Byggnader och mark		Övriga		Summa	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	40 060	31 771	2 867	2 630	42 927	34 401
Årets förändringar						
- Förändrade och nya avtal/investeringar	4 115	8 321	287	237	4 402	8 558
- Omräkningsdifferens	148	-32	1	-	148	-32
- Avyttringar	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	44 323	40 060	3 155	2 867	47 477	42 927
Ingående avskrivningar	-20 172	-16 318	-1 399	-1 041	-21 571	-17 359
Årets förändringar						
- Avskrivningar	-4 140	-3 854	-384	-358	-4 524	-4 212
Utgående ackumulerade avskrivningar	-24 312	-20 172	-1 783	-1 399	-26 095	-21 571
Utgående bokfört värde	20 011	19 888	1 372	1 468	21 382	21 356

Not 14 Förvaltningsfastigheter

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 263	1 226
Årets förändringar		
- Investeringar	184	170
- Avskrivningar	-14	-12
- Nedskrivningar	-20	-93
- Försäljningar och utrangeringar	-354	-1
- Omräkningsdifferens	1	0
- Omklassificeringar	-48	-27
Utgående bokfört värde	1 012	1 263

En värdering har gjorts av samtliga förvaltningsfastigheters verkliga värde. Många fastigheter har värderats av extern part och i andra fall har det skett en intern värdering. Värderingen baseras på de befintliga hyrorna och de marknadsförhållanden och reala avkastningskrav som gäller för de olika marknaderna. Värderingen visar att det verkliga värdet överstiger det redovisade värdet med 188 Mkr (630). Enligt IFRS 13 är dessa fastigheter värderade enligt nivå 3.

Följande belopp har redovisats i rörelseresultatet från förvaltningsfastigheter:

	2024	2023
Hysesintäkter	26	34
Direkta kostnader	26	22

Not 15 Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

Specifikation	Redovisat värde 241231	Redovisat värde 231231	Ränta per 241231 inkl derivat	Räntetyp exkl derivat	Räntetyp inkl derivat
Långfristiga skulder					
Syndikerat lån A1 2022-2026	1 750	7 250	3,00%	rörlig	fast
Syndikerat lån A2 2022-2025	-	2 314			
Summa långfristiga skulder	1 750	9 564			
Förskottsbetalda kreditavgifter	-3	-5			
Övriga lån i dotterbolag	9	7			
Summa övriga räntebärande långfristiga skulder enligt balansräkningen	1 756	9 566			
<i>Obligationslån</i>					
Obligation MTN Sverige 2023 - 2025	-	1 100			
Obligation MTN Sverige 2023 - 2025	-	400			
Obligation MTN Sverige 2020 - 2025	-	500			
Obligation MTN Sverige 2023 - 2026	500	500	4,61%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2023 - 2026 Grön	400	400	4,60%	fast	
Obligation MTN Sverige 2023 - 2026 Grön	850	850	4,01%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2023 - 2026	900	900	4,23%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2023 - 2026	600	600	5,08%	fast	
Obligation MTN Sverige 2023 - 2027	1 400	1 400	4,36%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2023 - 2027	600	600	4,91%	fast	
Obligation MTN Sverige 2024 - 2027	750	-	3,80%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2024 - 2027 Grön	500	-	3,69%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2023 - 2028	500	500	4,91%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2023 - 2028 Grön	1 250	1 250	4,73%	fast	
Obligation MTN Sverige 2023 - 2028 Grön	1 000	1 000	4,41%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2023 - 2028	1 000	1 000	3,84%	rörlig	fast
Obligation MTN Sverige 2023 - 2028	500	500	4,53%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2024- 2029	1 250	-	4,22%	rörlig	fast
Obligation MTN Sverige 2024- 2029	500	-	4,14%	fast	
Obligation MTN Sverige 2024- 2029	700	-	4,21%	fast	
Obligation MTN Sverige 2024- 2029	800	-	3,60%	rörlig	fast
Summa obligationslån enligt balansräkningen	14 000	11 500			
Förskottsbetalda kreditavgifter	-10	-12			
Summa obligationslån enligt balansräkningen	13 990	11 488			
Summa långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder	15 746	21 053			

Specifikation	Redovisat värde 241231	Redovisat värde 231231	Ränta per 241231 inkl derivat	Räntetyp exkl derivat	Räntetyp inkl derivat
Kortfristiga skulder					
Syndikerat lån A1 2022 - 2026	500	500	3,00%	rörlig	fast
Syndikerat lån A2 2022 - 2025	-	500			
Summa kortfristiga räntebärande skulder	500	1 000			
Förskottsbetalda kreditavgifter	-2	-32			
Butiksinlåning	195	263			
Summa övriga räntebärande korta skulder enligt balansräkningen	692	1 231			
<i>Obligationslån</i>					
Obligation MTN Sverige 2021 - 2024	-	964			
Obligation MTN Sverige 2023 - 2025	1 100	-	4,01%	rörlig	
Obligation MTN Sverige 2023 - 2025	400	-	4,90%	fast	
Obligation MTN Sverige 2023 - 2025	500	-	0,91%	rörlig	fast
Summa kortfristiga obligationslån	2 000	964			
Förskottsbetalda kreditavgifter	-6	-7			
Summa kortfristiga obligationslån enligt balansräkningen	1 994	957			
Summa kortfristiga obligationslån och kortfristiga räntebärande skulder	2 686	2 188			
Summa obligationslån och räntebärande skulder	18 432	23 241			
Kassa exklusive ICA Banken	-3 968	-2 582			
Summa nettoskuld exklusive IFRS 16	14 464	20 659			
Långfristiga leasingkulder	18 824	18 330			
Kortfristiga leasingkulder	4 134	4 436			
Summa leasingkulder exklusive ICA Banken	22 959	22 765			
Nettoskuld inklusive IFRS 16	37 423	43 424			

Outnyttjade bekräftade faciliteter	2024-12-31	2023-12-31
Bilaterala bankfaciliteter	3 140	2 135
Syndikerat banklån	6 000	5 000
Summa outnyttjade faciliteter	9 140	7 135

Förfallostruktur långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder exklusive leasingkulder

2025	2 695
2026	5 009
2027	3 250
2028	4 250
2029	3 250
Summa	18 455

De syndikerade lånen på 500 Mkr förfaller i december 2025. De kortfristiga obligationslånen på 2 000 Mkr förfaller i februari 2025. Kortfristiga skulder utgörs i övrigt av leverantörsskulder på 18 750 Mkr (17 235) och inlåning i ICA Banken 24 145 Mkr (24 336) samt inlåning från ICA butiker på 195 Mkr (263) som förfaller i januari 2025. Kortfristig del av leasingkulden utgörs av 4 135 Mkr (4 436). Inlåningen i ICA Banken förfaller till betalning på anmodan och leverantörsskulden har huvudsakligen en löptid på som längst tre månader. Med nuvarande finansieringskostnader och skuldportfölj uppgår räntenettet årligen till 918 Mkr (1 346) för koncernen exklusive ICA Banken och exklusive leasingkulder.

Under året har de räntebärande skulderna (exklusive easingskulder och ICA Banken) förändrats enligt följande:

Ingående skuld	23 241
Amortering syndikerat lån	-8 314
Obligationsemissioner	4 500
Förfall obligationer	-964
Övrigt	-32
Utgående skuld	18 432

Kommersiella valutaderivat

ICA Gruppens kommersiella valutaexponering skiljer sig åt mellan de olika enheterna, så tillvida att enheterna kan ändra pris mot kunderna med olika periodicitet baserat på valutakurs. Enligt ICA Gruppens finanspolicy ska 80-100 procent säkras av prognostiserat kassaflöde under den tid som priset ligger fast mot kund, samt 80-100 procent av faktiska kassaflöden.

ICA Gruppens finansiella valutaexponering i form av ut- och inlåning inom koncernen till dotterbolag i de baltiska länderna valutasäkras genom att anskaffa motsatt skuld eller tillgång i Euro, främst genom valutaswappar.

Kommersiella valutaderivat (Mkr)

Valuta ¹⁾	1-3 månader	3-6 månader	6-12 månader	12-24 månader	>24 månader	Nominellt belopp	Verkligt värde
CNY/HKD	-8	-5	0	0	0	-13	0
DKK/SEK	-4	-2	-11	0	0	-17	0
EUR/SEK	-2 246	-1 110	-246	-128	-15	-3 746	1
GBP/SEK	-38	-38	-76	-153	-764	-1 069	69
HKD/SEK	-11	-8	-15	0	0	-35	2
NOK/SEK	-94	0	0	0	0	-94	-1
USD/SEK	-308	-168	-420	-4	0	-899	34
Per 2024-12-31	-2 709	-1 332	-769	-285	-779	-5 873	104
Per 2023-12-31	-2 884	-1 174	-685	-271	-959	-5 973	-187

Finansiella valutaderivat

Valuta ¹⁾	1-3 månader	3-6 månader	Nominellt belopp	Verkligt värde
EUR/SEK	-1 306	-	-1 306	-7
Per 2024-12-31	-1 306	-	-1 306	-7
Per 2023-12-31	-1 192	-	-1 192	-30

¹⁾ Exempel: Med EUR/SEK avses köp EUR på termin mot SEK.
Finansiella valutaderivat är samtliga tecknade i ICA Gruppen AB.

Bränslehedje

ICA Gruppen använder säkringar enligt IFRS 9 för prognostiserad bränsleåtgång (HVO eller diesel) samt tillhörande valutaflöde (USD). Av totalt verkligt värde uppgående till 6 Mkr (-8) säkringsredovisades ett resultat om 6 Mkr (-8) per balansdagen.

Om ICA Gruppen inte prissäkrar prisexponeringen i bränsle, skulle den totala årliga resultateffekten baserat på prognos för 2025, vid en 20-procentig negativ prisförändring, uppgå till -23 Mkr (-27). Beaktat befintlig säkring enligt tabell skulle effekten istället bli -1 Mkr (-2).

Löptidsanalys

Bränslehedje	2025	2026	2027	Nominellt belopp 2024-12-31	Verkligt värde Mkr
Totalt Metric Tons	15 000	10 800	3 600		
Totalt liter (1 000-tals)	18 534	13 350	4 502		
Prognos liter (1 000-tals)	19 678	20 100	16 494		
Säkringsgrad per 2024-12-31	94,19%	66,42%	27,29%	217	222
Per 2023-12-31	51,81%	22,83%		324	316

Finansiella tillgångar och skulder (Mkr)

	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella tillgångar		
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>		
ICA Bankens placeringar	5 368	4 239
Kortfristiga placeringar	1 414	1 413
Övriga finansiella anläggningstillgångar	274	501
Totalt	7 056	6 153
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
ICA Bankens utlåning	18 369	19 533
Fordringar	8 331	8 803
Likvida medel	8 164	6 990
Totalt	34 864	35 326
Summa finansiella tillgångar	41 920	41 479
Finansiella skulder		
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>		
Övriga finansiella skulder	40	245
Totalt	40	245
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Obligationslån	15 983	12 444
Andra räntebärande skulder	2 449	10 797
Inlåning i ICA Banken	24 145	24 336
Leasingskuld	22 961	22 766
Övriga finansiella skulder	23 179	21 371
Totalt	88 717	91 713
Summa finansiella skulder	88 757	91 959

Redovisat värde är en rimlig approximation av verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån (exklusive räntederivat) för vilka verkligt värde understiger redovisat värde med 172 Mkr (understiger redovisat värde med 158). Marknadsvärdering av finansiella instrument baseras på de tillgängliga data som är mest tillförlitliga för att utföra en värdering. Baserat på vilka indata som används för värderingen hänförs verkligt värde till tre nivåer, där nivå 1 avser de mest objektiva priserna för indata, medan nivå 3 tar sin utgångspunkt i företagens egna data och bedömningar.

Placeringar och övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde uppgår till 7 056 Mkr (6 153). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är i sin helhet hänförliga till nivå 2. Instrument för vilka verkligt värde lämnas som upplysning är hänförliga till nivå 2. Tillgångar och skulder i nivå 2 har beräknats i enlighet med generellt accepterade prismodeller som baseras på diskonterade kassaflöden. Indata utgörs av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå.

Nettoresultat hänförliga till finansiella instrument

I tabellen nedan framgår hur nettoresultat samt ränteutgifter och räntekostnader hänförliga till finansiella instrument har påverkat koncernens resultat för de olika kategorierna av finansiella instrument.

	2024	2023
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultatet	224	0
Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-422	-460
Räntor från finansiella skulder och tillgångar som värderats till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteutgifter från finansiella tillgångar	1 916	1 925
Räntekostnader från finansiella skulder	-2 321	-2 548
Resultat	-797	-1 083

Se även not 9 för specifikation av årets finansiella intäkter.

ICA Bankens ränteutgifter och räntekostnader ingår i rörelseresultatet för koncernen. I ränteutgifter och räntekostnader i tabellen ovan ingår desäsom upplysning om resultat från finansiella poster.

Not 16 ICA Banken

ICA Banken erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster som förenklar vardagen och ger koll på ekonomin. Verksamheten bedrivs inom de två affärsområdena Privataffären och Företagsaffären, samt genom dotterbolaget ICA Försäkring. Privataffären erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster inom områdena låna, spara, betala och försäkra. Tjänsterna präglas av enkelhet i kombination med konkurrenskraftiga priser och hög service. Inom affärsområdet Företagsaffären ryms banktjänster till ICA-handlare, samt kontant- och presentkort för offentliga sektorn, privatpersoner och andra externa kunder.

Både in- och utlåningen sker till rörlig ränta förutom en mindre del av utlåningen till företag där räntan är bunden i 3 månader. Den likviditet som uppstår i ICA Banken, om inlåningen plus eget kapital överstiger utlåningen plus tillgångar i till exempel aktier i dotter- och intresseföretag, placeras i instrument med låg risk. Obligationsportföljen i ICA Banken består av svenska kommunobligationer och obligationer från nordiska banker och hypoteksbolag med hög kreditkvalitet med en rating på AA+ eller bättre (S&P eller Moody's). Banken placeras även i certifikat med kort löptid hos Riksbanken. Investeringarna är främst inriktade på säkra tillgångar med hög kreditvärdighet. Sammansättningen av inlåningen, utlåningen samt placeringar medför att den totala ränterisken är låg. Kapitalförvaltningen i ICA Försäkring bedrivs med en konservativ placeringsinriktning och bedöms ha låg risk. Banken har mycket små belopp i utländsk valuta vilket gör att valutarisken är låg. Merparten av utlåningen sker utan säkerhet.

Bankens bolåneerbjudande i samarbete med delägda hypoteksbolaget Borgo har fullt ut färdigställt under första halvåret och lojala ICA-kunder erbjuds möjligheten till högre rabatt på bolånen utifrån sina konsumtionsmönster hos ICA.

ICA Bankens utlåning till allmänheten har följande återstående löptider:

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Om högst tre månader	3 217	2 464
Längre än tre månader men högst ett år	1 807	1 877
Längre än ett år men högst fem år	7 970	8 370
Längre än fem år	5 375	6 823
Summa utlåning	18 369	19 533
varav utlåning till företag	2 372	2 376

Nedskrivningar

Nedskrivningsprövning enligt IFRS 9 bygger på förväntade kreditförluster. Vidare gäller att relevanta makrofaktorer ska beaktas. För samtliga lånefordringar sker initialt en reservering som motsvarar en förväntad kreditförlust inom en period av 12 månader, stadie 1. Om det sker en väsentlig ökning av kreditrisken sedan första redovisningstillfället, men att tillgången ännu inte anses vara kreditförsämrade, flyttas tillgången till stadie 2. I stadie 2 redovisas förväntade kreditförluster baserat på förlusthändelser som förväntas inträffa under tillgångens totala förväntade löptid. I stadie 3, fallissemang, bedöms fordran som osäker. Osäkra fordringar inom privataffären säljs till extern part när dessa varit en oreglerad fordran i cirka 120 dagar. Reserver beräknas även för beviljade men ännu ej utbetalda lån, outnyttjade kort- och kontokrediter samt lämnade garantier. ICA Bankens låneportföljer för privat- och företagsaffären består av blanco-lån samt lån med säkerheter samt kort- och kontokrediter, vilka stadieallokeras enligt angivna kriterier som skiljer sig mellan affärsområdena.

Fördelning av lån per stadie och reserveringar, enligt IFRS 9

Utlåning till allmänheten

Mkr	2024-12-31	2023-12-31
Redovisat värde brutto, stadie 1	16 209	17 397
Redovisat värde brutto, stadie 2	2 452	2 367
Redovisat värde brutto, stadie 3	201	255
Summa redovisat värde brutto	18 862	20 019
Reserveringar, stadie 1	-107	-105
Reserveringar, stadie 2	-282	-253
Reserveringar, stadie 3	-104	-128
Summa reserveringar	-493	-486
Summa redovisat värde	18 369	19 533

Not 17 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Varulager av handelsvaror	5 892	5 355
Avdrag för inkurans i varulager	-180	-173
Summa	5 713	5 182

Not 18 Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning avser fastigheter i de baltiska länderna. I samband med klassificering som tillgångar som innehas för försäljning har nedskrivning skett med 0 Mkr (0).

Not 19 Upplysningar om närstående

Utöver de transaktioner som omfattas av koncernredovisningen, utgörs ICA Gruppens transaktioner med närstående främst av hyresförhållanden avseende de fastigheter som ägs av det med Alecta samägda bolaget Ancore Fastigheter AB, det med Bonnier Fastigheter samägda bolaget Trecore Fastigheter AB samt det med AMF samägda bolaget Delcore Fastigheter AB.

ICA Gruppen har under 2024 gjort inköp från närstående bolag för 1 168 Mkr (1 014) och har sålt till närstående bolag för 51 Mkr (46). Av administrationskostnader i ICA-handlarnas Förbund avser 2,7 Mkr (4,4) kostnader från övriga koncernföretag. Koncernen har dagliga transaktioner med de styrelseledamöter som är ICA-handlare. Transaktionerna är en naturlig del i deras roll som ICA-handlare och transaktionerna sker på samma villkor som för andra ICA-handlare.

ICA Sverige fakturerar serviceavgift och medlemsavgift till alla ICA-handlare. ICA-handlarnas Förbund och ICA-handlarnas Förbund AB fakturerar sedan ICA Sverige motsvarande belopp.

För ersättning till styrelse och vd, se not 7.

Not 20 Kortfristiga placeringar

Fördelning av kortfristiga placeringar	2024-12-31	2023-12-31
Aktier	265	302
Fastigheter	397	255
Hedgefonder	221	246
Företagskrediter	293	200
Alternativa	238	174
Räntebärande papper	0	236
Bokfört värde	1 414	1 413

Placeringarna fördelade sig vid utgången av 2024 på 19 procent aktier (21), 17 procent alternativa (12), 0 procent räntebärande värdepapper (17), 21 procent företagskrediter (14), 15 procent hedgefonder (18) och 28 procent fastigheter (18).

Posterna är värderade till verkligt värde över resultaträkningen. För att fastställa verkligt värde har officiella marknadsnoteringar använts.

Not 21 Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar

Omräkningsreserv	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	760	794
Årets omräkningsdifferens	76	-34
Utgående omräkningsreserv	836	760
Säkringsreserv	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	241	817
Omfört till resultatet	41	-68
Värdoförändringar under året	-95	-507
Utgående säkringsreserv	186	241
Summa reserver	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	1 001	1 609
Årets förändring av reserver:		
- Omräkningsreserv	76	-34
- Säkringsreserv	-55	-575
Utgående reserver	1 022	1 001
Andel av omräkningsreserv hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	107	97
Andel av säkringsreserv hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	24	31
Utgående reserver hänförliga till moderföreningens medlemmar	892	873

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkrade transaktioner som ännu inte har inträffat.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

Not 22 Avsättningar för pensioner

Anställda i Sverige omfattas av pensionsförmåner enligt ingångna kollektivavtal. Det innebär att tjänstemän erhåller antingen avgiftsbaserade (ITP 1-) eller förmånsbaserade (ITP 2-) pensioner enligt ITP-planen. Anställda med en förmånsbaserad pension erhåller pension baserad på slutlönen. De förmånsbaserade pensionerna redovisas som en avsättning i balansräkningen. De avgiftsbaserade pensionerna betalas löpande till Alecta/Collectum. En liten del av den förmånsbaserade pensionen betalas till Alecta i form av riskförsäkringar. För att säkerställa avsättningen i balansräkningen har kreditförsäkring tecknats hos PRI. PRI gör en kontinuerlig kreditprövning av koncernen för att säkerställa förmågan att infria pensionslöften. Om PRI skulle bedöma koncernens kreditvärdighet som för låg, kan PRI kräva antingen att kompletterande säkerheter ställs för åtagandena, eller att hela eller delar av pensionsåtagandet löses in hos Alecta genom köp av kreditförsäkring. En kostnad kan då uppstå för koncernen beroende på vilka antaganden och krav som Alecta har för inlösen vid den tidpunkten. Kollektivanställda erhåller avgiftsbaserade pensioner enligt Avtalspension SAF/LO.

I de baltiska länderna förekommer avtalspensioner endast i undantagsfall och dessa är då avgiftsbaserade.

Det finns inga väsentliga sjukvårdsförmåner i koncernens planer.

För svenska bolag gäller att om det är en skillnad mellan pensionsskuden fastställd enligt svenska regler och den pensionsskuld som är fastställd enligt IFRS, redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Det beloppet är inkluderat i avsättning för pensioner.

	2024-12-31	2023-12-31
Kostnad förmånsbestämda pensioner		
Kostnad intjänade förmåner under perioden	87	51
Räntekostnad	114	115
Pensionskostnad för förmånsbestämda pensioner i årets resultat	201	166
Kostnad avgiftsbaserade planer	501	470
Summa pensionskostnader i årets resultat	702	636
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat vinster (-), förluster (+)	-328	646
Pensionskostnad i årets totalresultat	374	1 282
Förändring av nettoförpliktelsen		
Ingående balans	3 539	2 800
Kostnad intjänade förmåner under perioden	87	51
Pensionsutbetalningar	-75	-73
Räntekostnad	114	115
Omvärderingar, vinster (-), förluster (+)	-328	646
Utgående balans	3 337	3 539
<i>Antaganden för aktuariella beräkningar:</i>		
Diskonteringsränta	3,75%	3,25%
Inflation	2,00%	2,00%
Löneökningstakt	3,00%	3,00%
Mortalitetstabell	DUS 23	DUS 23

En regelbunden genomgång av antagandena görs och jämförs med faktiskt utfall. Uppföljningen är en viktig del i bedömningen av vilka antaganden som ska tillämpas framåttriktat. ITP 2-planen är sedan många år en stängd plan, vilket påverkar bedömningen för bland annat löneökningstakt, eftersom äldre medarbetare av erfarenhet har en lägre löneökningstakt än yngre. Nyanställda medarbetare födda 1979 och senare har en avgiftsbaserad pension enligt ITP-avtalet.

Omvärderingar hänför sig endast till finansiella antaganden och att diskonteringsräntan under året ökat med 0,50 procentenheter. Utöver effekten av en sänkt diskonteringsränta är avvikelserna mellan prognos och utfall små.

Pensionsskuldens duration uppgår till 20 år (21 år).

Känslighetsanalys

En ökning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet minskar förpliktelsen med 344 Mkr (376). En minskning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet ökar förpliktelsen med 422 Mkr (468).

Förväntade utbetalningar

De kommande fem årens förväntade utbetalningar från de förmånsbestämda planerna uppgår till totalt 416 Mkr fördelat på 76 Mkr år 2025 och med 78-94 Mkr för vardera av de kommande fyra åren. De därefter kommande fem årens utbetalningar uppgår till totalt 623 Mkr, vilket betyder en betalning på 125 Mkr per år i snitt.

Not 23 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Eventualförpliktelser	2024-12-31	2023-12-31
Lånelöften för blancolån ICA Banken	445	453
Borgen och ansvarsförbindelser	640	496
Summa	1 085	949
Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Registerförda tillgångar i ICA Försäkring AB	532	463
Summa	532	463

Not 24 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	7 085	6 467
Värdering till verkligt värde	-161	-77
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-591	-505
Förändring av avsättningar	-241	249
Andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-60	-38
Summa	6 032	6 096

Det finns inga andra väsentliga förändringar av finansiella skulder, redovisade inom finansieringsverksamheten i Rapport över kassaflödet, än poster som avser betalningar för upptagande och återbetalning av lån inom finansieringsverksamheten.

Not 25 Leasingavtal

Koncernen hyr ett stort antal fastigheter och lokaler, dels för eget bruk, dels för vidareuthyrning. Vidareuthyrning sker till fristående ICA-handlare. Utöver fastigheter och lokaler så hyr koncernen främst lastbilar, truckar, personbilar och automation.

Avtalstiderna för hyra av fastigheter varierar beroende på land och landets hyreslagstiftning. Den genomsnittliga kvarvarande leaseperioden är cirka fem år. Avtalen löper ursprungligen med en avtalad tid på som vanligast 5-15 år. Därefter löper avtalen oftast vidare med mellan 12 och 36 månader i de fall varken leasegivaren eller leasetagaren säger upp avtalet. I andra fall finns avtalade förlängningsoptioner om vanligtvis tre till fem år. Det är inte ovanligt att hyresavtalet vid avtalstidens slut sägs upp för omförhandling av hyrestagaren, fastighetsägaren eller av båda parter. En omförhandling innebär att hyran som betalas i nästkommande period är okänd fram till dess att omförhandlingen är avslutad, i det fall att avtalet förlängs genom omförhandlingen. Det innebär att det vanligaste är att leaseperioden motsvarar den avtalade leaseperioden utan förlängningar. Hyror är i många fall rörliga men med en minimihyra som i praktiken innebär en fast hyra med en mindre rörlig hyra om omsättningen överstiger vissa nivåer.

För specifikation av nyttjanderättstillgångar, se not 13 Materiella anläggningstillgångar.

Förfallostruktur leaseskuld	2024-12-31
2025	4 975
2026	4 137
2027	3 549
2028	3 022
2029	2 441
Efter 2029 och senast 2034	6 982
Efter 2034	2 259
Summa betalningar	27 366
Effekt av diskontering	-4 405
Summa skuld enligt balansräkningen	22 961
varav kort skuld	4 135
varav lång skuld	18 826

Leasebetalningar	2024	2023
Betalningar av skuldförda leasar	5 238	4 772
Rörliga leasebetalningar som ej ingår i leaseskulden	111	128
Korta leasar och leasar av lågt värde som ej ingår i leaseskulden	53	89
Totala leasebetalningar	5 403	4 989

Det finns ingångna avtal avseende leasar som ännu ej tillträtts på 1 468 Mkr (1 806).

Förfallostruktur betalningar att erhålla som leasegivare	2024-12-31
2025	4 240
2026	2 704
2027	2 416
2028	2 013
2029	1 613
Efter 2029 och senast 2034	4 691
Efter 2034	911
Summa betalningar	18 588

	2024	2023
Totala hyresintäkter uppgår till	3 810	3 569
varav variabla hyresintäkter	811	758
Intäkter från vidareuthyrning av fastigheter uppgår till	2 395	2 199

Not 26 Fördelning av nettoomsättning

Extern nettoomsättning fördelat per intäktslag	2024	2023
Partihandelsförsäljning	91 526	86 314
Detaljhandelsförsäljning	52 208	48 591
Hysesintäkter och hyresrelaterade tjänster	4 092	3 860
Räntenetto, provisioner samt försäkringspremier ICA Banken	2 909	2 764
Övriga tjänster till ICA-handlare	6 481	6 118
Medlemsavgifter och serviceavgifter	43	41
Summa	157 259	147 688

Geografisk information	Nettoomsättning		Materiella och immateriella anläggningstillgångar	
	2024	2023	2024-12-31	2023-12-31
Land				
Sverige	135 359	126 625	62 432	61 969
Baltiska länderna	21 874	21 039	9 126	8 587
Övriga länder	26	24	4	4
Summa	157 259	147 688	71 561	70 559

Moderföreningens resultaträkning

Mkr	Not	2024	2023
Intäkter		8	5
Rörelsens kostnader			
Administrationskostnader	3,4,5	-130	-132
Rörelseresultat		-122	-127
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	6	2	1
Resultat från andelar i koncernföretag	7	110	110
Summa resultat från finansiella investeringar		112	111
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		-10	-16
Skatt	8	-	-
Årets resultat ¹⁾		-10	-16

¹⁾ Totalresultatet för moderföreningen överensstämmer med årets resultat enligt resultaträkningen och därför upprättas ingen separat totalresultaträkning.

Moderföreningens balansräkning

TILLGÅNGAR

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	16 755	16 606
Övriga långfristiga fordringar		35	39
Summa anläggningstillgångar		16 790	16 645
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		1	2
Fordringar hos koncernföretag		16	16
Övriga kortfristiga fordringar		4	4
Förutbetalda kostnader		2	4
Kassa och bank		30	17
Summa omsättningstillgångar		53	43
SUMMA TILLGÅNGAR		16 843	16 688

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Balanserat resultat		12 146	12 162
Årets resultat		-10	-16
Summa eget kapital		12 136	12 146
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner		35	39
Skulder till koncernföretag	10	4 629	4 460
Övriga långfristiga skulder		3	-
Summa långfristiga skulder		4 667	4 499
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5	7
Skulder till koncernföretag		1	1
Övriga kortfristiga skulder		14	16
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		20	19
Summa kortfristiga skulder		40	43
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		16 843	16 688

Moderföreningens förändringar i eget kapital

Mkr	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital vid årets utgång 2023-01-01	12 296	-134	12 162
Disposition av föregående års resultat	-134	134	0
Årets resultat		-16	-16
Eget kapital vid årets utgång 2023-12-31	12 162	-16	12 146
Disposition av föregående års resultat	-16	16	0
Årets resultat		-10	-10
Eget kapital vid årets utgång 2024-12-31	12 146	-10	12 136

Moderföreningens kassaflödesanalys

Mkr	2024	2023
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-122	-127
Justering för poster som ej påverkar kassaflödet	-4	-3
	-126	-130
Betald inkomstskatt	-3	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet	-129	-132
Förändring av rörelsekapital		
Fordringar	3	-4
Skulder	172	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	46	-131
Investeringsverksamheten		
Investering i anläggningstillgångar	-149	-
Erhållna räntor	2	1
Förändring i långfristiga fordringar	4	-4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-143	-3
Finansieringsverksamheten		
Utdelning	110	110
	110	110
Årets kassaflöde	13	-24
Likvida medel vid årets början	17	41
Likvida medel vid årets slut	30	17

Moderföreningens noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Moderföreningens årsredovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderföreningen i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS inklusive tolkningar så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som ska göras från standarderna enligt IFRS. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderföreningens redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde.

Skatter

Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Samtliga belopp i årsredovisningen redovisas i miljoner kronor (Mkr) förutom i de fall där beloppen är av mindre storlek och i stället redovisas i annan form för att ge en mer förklarande bild.

Not 2 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	12 146 553 756
Årets resultat	-9 691 331
Summa	12 136 862 425

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så

att i ny räkning överförs	12 136 862 425
---------------------------	----------------

Not 3 Inköp från närstående

Av administrationskostnader i moderföreningen avser 2,7 Mkr (4,4) kostnader från övriga koncernföretag.

Not 4 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Antalet anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normal arbetstid.

	2024	2023
Medelantal anställda		
Kvinnor	13	13
Män	9	8
Medelantal anställda, totalt	22	21
Löner och ersättningar har uppgått till (Mkr):		
Styrelse och verkställande direktör	9	12
Övriga anställda	28	24
Sociala avgifter enligt lag och avtal	15	15
Pensionskostnader	12	10
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	64	61

Not 5 Ersättning till revisorerna

	2024	2023
KPMG, revisionsuppdrag	1	1
Summa	1	1

Not 6 Finansiella intäkter

	2024	2023
Ränteintäkter	1	1
Summa	1	1

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Utdelning från dotterbolag	110	110
Summa	110	110

Aktiekapitalet i ICA Gruppen består av stamaktier serie A, som innehas av ICA-handlarnas Förbund samt stamaktier av serie E, som innehas av AMF Tjänstepension AB. Under 2024 har ICA Gruppen nyemitterad F-aktier till ICA-handlare och till ICA-handlarnas Förbund.

Under 2024 har ICA-handlarnas Förbund erhållit en utdelning från ICA Gruppen om 110 Mkr. AMF Tjänstepension AB har erhållit en utdelning från ICA Gruppen om 448 Mkr.

Not 8 Skatt

	2024	2023
Nedan anges de poster som ingår i skattekostnaden		
Resultaträkning		
<i>Aktuell inkomstskatt</i>		
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-
Aktuell inkomstskatt avseende året	-	-
Skattekostnad redovisad i resultaträkningen	-	-
Avstämning av effektiv skattekostnad		
Resultat före skatt	-10	-16
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6 % (20,6)	2	3
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Utdelning	23	23
Ej avdragsgilla kostnader	-25	-26
Bolagets effektiva skattekostnad 0 % (0)	0	0

Not 9 Andelar i koncernföretag

	Org.nr	Säte	Antal aktier	Kapital och röster, %	Bokfört värde 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31
ICA-handlarnas Förbund AB	556172-3619	Stockholm	4 500	100	42	42
ICA-handlarnas Förbund Finans AB	556722-2087	Solna	1 000	100	1 300	1 300
ICA Gruppen AB	556048-2837	Stockholm	128 485 128	85,4/87,1	15 413	15 264
					16 755	16 606

I december 2024 emitterade ICA Gruppen nya aktier av serie F i ett erbjudande till ICA-handlarna. Efter emissionen av aktier av serie F är moderföreningens andel i ICA Gruppen 85,4 procent. Rösträttsandelen i ICA Gruppen uppgår till 87,1%.

Dotterföretag till ICA Gruppen AB	Org.nr	Säte	Kapital och röster, %
ICA AB	556582-1559	Stockholm	100
ICA Banken AB	516401-0190	Stockholm	100
ICA Fastigheter Holding AB	556604-5471	Stockholm	100
ICA Impact Invest 1 AB	559448-6036	Stockholm	40,0/71,0

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 606	16 606
Nyemission	149	-
Utgående anskaffningsvärden	16 755	16 606

Not 10 Skulder till koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
ICA-handlarnas Förbund Finans AB	4 629	4 460
Summa	4 629	4 460

Not 12 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderföreningens ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföreningens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 11 mars 2025

Mikael Norling
Ordförande

Peter Jonsson
Vice ordförande

Rickard Johansson
Vice ordförande

Henrik Andreasson
Ledamot

Magnus Bardosen
Ledamot

Magnus Björkroth
Ledamot

Tomas Emanuelz
Ledamot

Anders Eriksson
Ledamot

Fredrik Fast
Ledamot

Ann-Christin Grau
Ledamot

Håkan Johansson
Ledamot

Karin Lundström
Ledamot

Niclas Stenberg
Ledamot

Göran Blomberg
Vd

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 mars 2025

KPMG AB

Mårten Asplund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i ICA-handlarnas Förbund, org. nr 802015-5577

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ICA-handlarnas Förbund för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 10-13. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 9-43 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 10-13. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-8. Den andra informationen består också av hållbarhetsrapport på sidorna 10-13 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med

årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR SAMT STADGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ICA-handlarnas Förbund för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt det presenterade förslaget och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med stadgarna.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av

räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med stadgarna.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 10-13 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 11 mars 2025

KPMG AB

Mårten Asplund
Auktoriserad revisor

ICA-handlarnas Förbund

medlemsorganisation för Sveriges ICA-handlare
och majoritetsägare i ICA Gruppen.

ICA-handlarnas Förbund
Kolonnvägen 20, 169 03 Solna
www.icahandlarna.se

Utgiven av ICA-handlarnas Förbund.

Produktion i samarbete med Pia Runfors Kommunikation och Holland & Philipson.

Foto: Jonas Bilberg, Per Myrehed