

# Årsredovisning 2022



Här möts hela  
vårt Ramsele

Tillsammans skapar vi en  
bättre framtid för vår bygd



# Innehåll

Det här är ICA-handlarnas Förbund .....	3
VD ord .....	4
ICA-handlarnas Förbund i siffror .....	6
Året som gått 2022.....	8
Förvaltningsberättelse .....	14
Rapport över totalresultatet i koncernen .....	18
Rapport över förändringar i eget kapital i koncernen.....	19
Rapport över finansiell ställning i koncernen .....	20
Rapport över kassaflödet i koncernen.....	22
Koncernens noter .....	23
Moderföreningens resultaträkning.....	50
Moderföreningens balansräkning.....	51
Moderföreningens förändringar i eget kapital.....	52
Moderföreningens kassaflödesanalys.....	52
Moderföreningens noter .....	53
Revisionsberättelse .....	58

# Det här är ICA-handlarnas Förbund

**ICA-handlarnas Förbund är en aktiv och engagerad medlemsföreträdare för Sveriges ICA-handlare och en ansvarsfull och långsiktig majoritetsägare i ICA Gruppen.**

Vårt uppdrag är att bevara, utveckla och stärka ICA-idén utifrån ett ständigt 100-årsperspektiv, både i rollen som medlemsföreträdare och som majoritetsägare.

## **MEDLEMSFÖRETRÄDARE**

Som aktiv och engagerad medlemsföreträdare ska vi ge god service och stärka ICA-handlarnas möjligheter att äga och driva sina butiker med lönsamhet, konkurrenskraft, trygghet och högt kundförtroende.

## **MAJORITETSÄGARE**

Som ansvarsfull och långsiktig majoritetsägare i ICA Gruppen ska vi med ett ständigt 100-årsperspektiv utveckla hela ICA-systemet för att skapa tillväxt och lönsamhet, både centralt och lokalt, och därmed säkra ett starkt varumärke och positionen som marknadsledare.

## **ICA-IDÉN,**

ICA-idén, fria handlare i samverkan, är den affärsmodell som ICA har arbetat efter i Sverige sedan 1917. Den bygger på att ICA-handlaren äger och driver sin egen butik men också har valt att frivilligt samarbeta med andra utifrån viljan att bygga och ta ansvar för ett gemensamt varumärke. Därmed bygger ICA på en idé om att kombinera det bästa av två världar – lokalt entreprenörskap och stordriftsfördelar. Med internkonkurrens och samverkan i balans uppstår en unik kraft som skapar ständig utveckling.



## VD ord

# Vi knyter näven och är bäst när det gäller

2022 inleddes med att ICA Gruppen avnoterades från börser. Så här i efterhand kan jag konstatera att det blev en oerhört bra timing för affären. Vi hade inte kunnat göra samma affär idag, då ekonomin och situationen i vår omvärld förändrats radikalt på bara ett år. Affären hjälper oss nu när vi måste ta oss an en ny situation i marknaden, då vi kan jobba mera snabbfotat inom ICA i en avnoterad miljö.

Inledningen av 2022 innebar att vi fick släppa taget kring alla covidrestrktioner och kunde börja återgå till det så kallade nya normala. Vi fick träffas och återskapa våra viktiga relationer i verkligheten, som är en så viktig del av vår ICA-kultur. Lättnadens suck blev dock kortvarig då invasionen av Ukraina snart stod för dörren och hela världen skakades om på nytt.

Det blir stora konsekvenser av en omtumlande omvärld. Det rör inte bara hushållens plånböcker som tunnas ut, utan påverkar dagligvarubranschen på ett sätt som ingen kunnat förutspå. Våra medlemmar tvingas ställa om sina verksamheter på nytt när förändrade konsumentbeteenden orsakas av allt från tvåsiffrig matinflation till hisnande elräkningar. Det blev minst sagt ett dramatiskt år i marknaden. Dessutom gav utköpet från börsern en ansevärd skuld som vi inom ICA behöver hantera med en stark finansiell disciplin. Målet är att på olika sätt betala ner skulden så fort möjligt och därmed skapa utrymme för fortsatta satsningar framåt.

Sveriges ICA-handlare ger glädjande sitt medlemsförbund betyget "all time high" i den årliga medlemsundersökningen. Resultatet speglar det driv och engagemang jag möter i mina många möten med handlare trots tuffa tider. Jag möter en stark enighet i att vi måste fortsätta ställa om i tider då våra konsumenter har en mycket mer ansträngd vardagsekonomi än på länge. Samsynen gäller inte bara kring vad som behöver göras i marknaden utan också att vi ska visa att vi är bäst när det gäller.

I och med att ICA nu verkar i en onoterad miljö, så har ICA-handlarnas Förbund gjort en stor omorganisation under 2022. Våra roller som huvudägare och medlemsorganisation kvarstår, men vi lägger nu vårt huvudfokus ännu mer på relationsbyggande aktiviteter och på möjligheter för våra medlemmar att utvecklas och bli ännu bättre lokala entreprenörer.

Jag vill avslutningsvis lyfta blicken och påminna om den viktiga roll som hela ICA har i samhället och som vi byggt upp under 105 år. Det lokala engagemanget har alltid varit en stor del av vårt DNA och vi glömmer på inget sätt vårt samhällsansvar. Vi tror att det behövs ännu mera just nu.

Vi är stolta över att verka i 286 av Sveriges 290 kommuner, där cirka 1 285 ICA-butiker står för daglig service, omtanke och närhet. Det kommer vi att fortsätta med i minst 100 år till!

Göran Blomberg  
Vd, ICA-handlarnas Förbund



# ICA-handlarnas Förbund i siffror

Per 31 december, 2022

**1 476**

ICA-handlare

**1 285**

ICA-butiker

**286**

av Sveriges 290 kommuner  
har minst en ICA-butik

**48**

nya medlemmar  
godkändes under 2022

**21%**

av ICA-handlarna  
är kvinnor

**87%**

är vår ägarandel  
i ICA Gruppen

**33**

medarbetare, 15 män och 18 kvinnor  
jobbar på ICA-handlarnas Förbund



# Året som gått 2022

## Q1

Under årets första kvartal lämnade ICA Gruppen börsen och covidrestriktionerna fasades successivt ut. Samhället återgick i mångt och mycket till det nya normala. Men det blev ett kort andrum. I slutet av februari invaderades Ukraina och världen kastades in i en ny osäkerhet. Ekobrottsmyndighetens utredning skakade om internt.

**AVNOTERINGEN KLAR.** Drygt två månader efter att ICA-handlarnas Förbund, tillsammans med AMF offentliggjorde det offentliga uppköpserbudandet till alla aktieägare i ICA Gruppen, var affären i hamn. Stockholmsbörsen godkände ICA Gruppens ansökan om en avnotering från Nasdaq Stockholm Large Cap och från och med 14 januari fanns ICA inte längre på börsen.

**ÅRSMÖTEN.** Förbundet höll sina årliga distriktsårsmöten för, och med, medlemmarna över hela landet. Mötena var fortsatt digitala och sändes från Förbundets studio i Solna. Temat var hur vi bland annat tar sats för att möta framtiden som ett avnoterat ICA.

**DONATION TILL RÖDA KORSET.** I mars donerade ICA Gruppen och ICA-handlarnas Förbund, genom ICA Stiftelsen, 10 miljoner kronor till Röda Korsets hjälparbete i Ukraina. Många ICA-handlare kompletterade den centrala donationen med egna initiativ som landade i donationer på ytterligare drygt 11 miljoner kronor.

**UTREDNING INLEDD.** 22 mars inledde Ekobrottsmyndigheten en utredning om misstänkt insiderbrott kopplat till det rekommenderade offentliga uppköpserbudandet till aktieägarna i ICA Gruppen. Misstankarna omfattade privatpersoner varav flera är ICA-handlare. Förbundet bistår utredningen på alla sätt som önskas.



**NYHETER** | 14 januari 2022 | 10 miljoner kronor till Röda Korsets hjälparbete i Ukraina

## Ica lämnar börsen - för att öka tempot

Ica-handlarnas Förbund och AMF vill löpa hela Ica-Gruppen och eventuellt tillika Ica-Körmen till ett offentligt uppköpserbudande. "Vi tror att detta kommer att öka tempot och vilja till att bli en mer effektiv organisation", säger förbundens ordförande Magnus Mölberg.

**Ekonomer: "Det är högst beklagligt"**

Årlig löneökning för medlemmarna i Ica-handlarnas Förbund har varit 1,5 procent sedan 2019. Detta är en betydligt lägre nivå än vad som är vanligt för andra yrkeskategorier. Detta har lett till att flera medlemmar har gått över till andra arbetsgivare. Detta har lett till att förbundet har blivit mer beroende av volontärer. Detta har lett till att förbundet har blivit mer beroende av volontärer.

**Handlarna gör tummen upp - hopp om smidigare, öppnare och mer snabbfotat Ica**

"Jag ser en viktig potential i detta. Det är viktigt att vi kan bli mer öppna och smidiga", säger Magnus Mölberg. Detta har lett till att förbundet har blivit mer beroende av volontärer. Detta har lett till att förbundet har blivit mer beroende av volontärer.





Efter två år med restriktioner fick ICAs handlare äntligen träffas fysiskt på årsstämman.

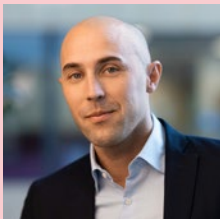
# Q2

**Oron i omvärlden och de första höjda matpriserna gav sig till känna. Många ICA-handlare, och ICA centralt, engagerade sig i aktiviteter och hjälp till det ukrainska folket.**

**UNG FÖRETAGSAMHET.** I maj var Hakon Swenson Stiftelsen\* värd för SM i Ung företagsamhet i Göteborg. ICA-handlare *Erik Almhöjd* delade ut priset till Årets UF-företag Noll deponi och ICA-handlare *Marianne Sjö* föreläste vid årets lärarseminarium på temat "Hur jag som entreprenör och företagare arbetar med personer med funktionsvariation i mitt företag".

**HEDERSMEDLEMMAR.** Under 2022 fick Förbundet 41 hedersmedlemmar. Den som varit handlare i minst 25 år har från och med 2021 möjlighet att ansöka om hedersmedlemskap.

**LOKAL SAMVERKAN.** Förbundet var med och arrangerade runda-bordssamtal i Umeå med representanter från kommunen, polisen, näringslivet samt föräldrar. Syftet med mötet var att förebygga problemen som uppstår när motorburen ungdom arrangerar spontanträffar på ICA-butikernas parkeringsplatser.



**NY CFO.** *Jakob Pettersson* blev ny CFO på Förbundet. Han har jobbat på ICA-handlarnas Förbund sedan 2011.

\* Hakon Swenson Stiftelsen är en forsknings- och utbildningsstiftelse med inriktning mot handel. Den grundades 2007 av Förbundet med anledning av Ica-idéns 90-årsjubileum.

**EN GLÄDJEFYLLD ÅTERFÖRENING.** I juni 2022 bjöd ICA-handlarnas Förbund in till ett fysiskt möte på årsstämman – till stor glädje efter drygt två digitala år på grund av covid-restriktioner.

**FÖRTROENDEVALDAS DAG.** Den 1 juni var det premiär för nyinstiftade Förtroendevaldas Dag. Över 100 handlare från Förbundets distriktsstyrelser, och lika många handlare som engagerar sig i ICA Sveriges rådstruktur, samlades för att diskutera ansvar och förväntningar på varandra i det nya avnoterade ICA.



**FÖRBUNDSSTYRELSEN 2022.** På stämman 2022 valdes följande ledamöter; *Magnus Bardosen, Tomas Emanuel, Anders Eriksson, Pär Friberg, Ann-Christin Grau, Håkan Johansson, Rickard Johansson, Peter Jonsson, Per Lindqvist, Karin Lundström, Magnus Moberg, Mikael Norling, Johanna Olsen, Anette Wiotti, Sofie Redborn-Möller* (nyval), *Fredrik Fast* (nyval) och *Magnus Björkroth* (nyval). *Magnus Moberg* fick fortsatt förtroende som ordförande.

**STIPENDIATER 2022.** 20 kvinnor som jobbar i ICA-butik och har ambitionen att bli ICA-handlare fick ledarskapsstipendium vid ICA-handlarnas Dag 2022. Dessa stipendier har delats ut årligen sedan 2009.

# Q3

**Valet i september resulterade i ett maktskifte i riksdagshuset och även Förbundet formade om sig i en ny organisation. Hög matinflation och stigande energikostnader utmanade i alla led och pressade marginaler gav sig till känna.**

**NYA FÖRBUNDET.** Med start 1 september har Förbundet en ny organisation. Drygt trettio medarbetare ska lägga ännu mera fokus på demokratiskt handlarengagemang, råd & stöd, handlarutveckling samt event för medlemmar.

**VALET 2022.** Två dagar innan svenska folket gick till valurnorna gästades IHF Live av politiska expertkommentatorn *Marcus Oscarsson*. ICA-handlarna *Henrik Andréasson* och *Carl-Johan Winblad* modererade handlarnas valfrågor.

**FÖRÄNDRADE KONSUMTIONSMÖNSTER.** Hösten 2022 märkte handlarna av kundernas snabbt förändrade inköpsvanor med allt större fokus på pris och kampanjer. Arbete inleddes för att kunna anpassa butiksdriften.

Politiska expertkommentatorn Marcus Oscarsson gästar Förbundets studio. Här tillsammans med fr v ICA-handlarna Henrik Andréasson och Carl-Johan Winblad.



# Q4



För oss är det viktigt att barn och ungdomar får möjlighet att röra på

**Höjda energipriser, boräntor och matpriser innebar helt nya kundbeteenden i dagligvarubranschen där lågprisaktörerna fick stark medvind. ICA påbörjade en rejäl kraftsamling för att möta kunder och konkurrenter med nya förutsättningar. Fler och fler handlare öppnade obemannade butiksfilialer.**

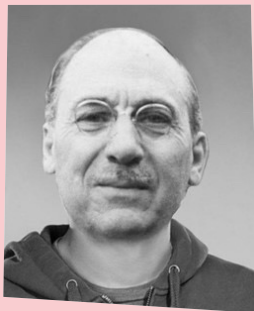
**MURGRÖNA HOLDING UPPLÖST.** Per 1 november övertog ICA Gruppen samtliga tillgångar och skulder från budbolaget Murgröna Holding genom en omvänd fusion. Därmed var Murgröna Holding, som genomförde avnoteringen från börser, upplöst. ICA Gruppens skuld efter avnoteringen uppgick till cirka 30 miljarder kronor.

**DELCORE FASTIGHETER.** I december bildade ICA Fastigheter, och tjänstepensionsbolaget AMF, Delcore Fastigheter. Bolaget förvärvade initialt 32 butiksfastigheter från ICA Fastigheter. Samtidigt såldes två lagerfastigheter till Catena vilket sänkte ICA Gruppens nettoskuld med cirka 4 miljarder kronor.

**STYRELSEPLATS I INDEPENDENT RETAIL EUROPE.** I november blev *Göran Blomberg*, vd i ICA-handlarnas Förbund, in i styrelsen för Independent Retail Europe, som är de fria handlarnas röst i EU-politiken.

**ICA-IDÉN 105 ÅR.** 21 november firade ICA-idén 105 år och fick en egen ICA-idé-symbol.

”Vi startade på toppen av en vulkan” är ett citat av ICAs grundare *Hakon Swenson*, som startade Hakonbolaget 22 november 1917 i Västerås. Vulkanen var första världskriget, som ledde till kraftiga rationeringar av livsmedel i Sverige. Varubristen kastade i sin tur in livsmedels- och lanthandeln i kris.



**500 MKR TILL CANCERFONDEN.** I samband med Cancerfondens Rosa Bandet-kampanj samlade ICA-butikerna, tillsammans med sina lokala kunder och Apotek Hjärtat, in 54 miljoner kronor till svensk cancerforskning. Det innebär att ICA och Apotek Hjärtat under 2022 passerade totalt 500 miljoner insamlade kronor till cancerforskningen sedan starten 2003.



**CLAES-GÖRAN SYLVÉNS ENTREPRENÖRSPRIS.** Kompis Sverige – med initiativet Matiga Möten, ICA-handlarna *Calle Martinsson*, ICA Supermarket Munkfors och *Peter Bengtsson* ICA Supermarket Möllevången – tilldelades pris ur Claes-Göran Sylvéns entreprenörsfond 2022. Fonden prisar aktörer som har utvecklat idéer och visat på ett framstående entreprenörskap inom handeln.

**FORSKARKONFERENS.** I november arrangerade Hakon Swenson Stiftelsen, Handelsrådet och Universitetet i Tammerfors forskarkonferensen, Nordic Retail Wholesale Conference. Drygt 100 forskare från Norden var på plats för att diskutera handelns frågor och utmaningar.

Hakon Swenson Stiftelsen är en handelsinriktad forsknings- och utbildningsstiftelse som grundades 2007 med anledning av ICA-idéns 90-årsjubileum.

**”ALL TIME HIGH” FÖR NMI.** Sveriges ICA-handlare gav sin medlemsorganisation betyget 79 i den årliga medlemsmätningen och tangerade därmed all time high. Det var en ökning från betyget 73 året innan.

**OBEMANNADE BUTIKER.** Under 2022 har flera ICA-handlare investerat i obemannade lösningar för sina butiker, antingen i befintliga butiken eller med nya filialer.

**MAXI  
KLIPP!**

**MAXI  
KLIPP!**

**MAXI  
KLIPP!**

**MAXI  
KLIPP!**

**MAXI  
KLIPP!**

**MAXI  
KLIPP!**

**MAXI  
KLIPP!**

**MAXI  
KLIPP!**

**KATTMAT**



# Förvaltningsberättelse

ICA-handlarnas Förbund, som är en ideell förening, är en medlemsorganisation för ICA-handlarna i Sverige. Dess uppgift är att stärka ICA-handlarnas möjligheter att äga och driva sina butiker med lönsamhet, konkurrenskraft och högt kundförtroende. Medlemmarna i ICA-handlarnas Förbund är alla Sveriges ICA-handlare. Vid utgången av 2022 hade ICA-handlarnas Förbund ca 1 500 medlemmar. Medlemskapet är en förutsättning för att få driva en butik med ICA som varumärke. Det finns knappt 1 300 ICA-butiker i Sverige.

Som medlemsorganisation ska ICA-handlarnas Förbund vårda och utveckla ICA-idén. Förbundet ska även tillse att stadgan efterlevs samt företräda ICA-handlarna i gemensamma frågor mot såväl ICA Gruppen som omvärlden.

Organisatoriskt verkar ICA-handlarnas Förbund genom distriktsstyrelser, förbundsstyrelse med presidium samt en verkställande ledning med stab.

ICA-handlarnas Förbund hade vid utgången av 2022 två helägda, aktiva dotterbolag: ICA-handlarnas Förbund AB och ICA-handlarnas Förbund Finans AB. ICA-handlarnas Förbund Finans AB har ansvar för ICA-handlarnas Förbunds finansiella placeringar. Placeringar görs i räntebärande värdepapper, företagskrediter, hedgefonder och aktier. ICA-handlarnas Förbund AB driver serviceverksamhet som är riktad mot medlemmarna i ICA-handlarnas Förbund och finansieras genom en serviceavgift som medlemmarna betalar. I koncernen ingår även Retail Finance Europe AB, som tidigare har bedrivit finansiell verksamhet med inriktning på hyra av butiksinredningar och som från och med hösten 2020 är vilande.

ICA-handlarnas Förbund äger per 2022-12-31 87,3 procent av ICA Gruppen AB. AMF Tjänstepension AB äger resterande 12,7 procent av bolaget. ICA Gruppen är Nordens ledande detaljhandelsföretag med egna och handlarägda butiker i Sverige, Estland, Lettland och Litauen. ICA Gruppens dotterbolag ICA Sverige säljer varor och tjänster till Sveriges ICA-handlare, som är egna företagare. I Rimi Baltic finns egna butiker. I ICA Gruppens koncern ingår även ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter, ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster till de svenska kunderna, ICA Försäkring som är ICA:s egna försäkringsbolag samt Apotek Hjärtat.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET

### ICA Gruppen avnoteras från Nasdaq OMX Stockholm

ICA Gruppens stamaktier har varit noterade på Nasdaq OMX Stockholm men avnoterades i januari 2022 och sista dagen för handel var den 13 januari 2022.

### ICA Stiftelsen donerar 10 miljoner kronor till Röda Korsets arbete i Ukraina

ICA vill vara med och bidra för att hjälpa de utsatta människorna i Ukraina. Därför donerade ICA Gruppen och ICA-handlarnas Förbund genom ICA Stiftelsen 10 miljoner kronor som är örönmärkta för Röda Korsets humanitära arbete för människor i Ukraina och på flykt från Ukraina.

### ICA Banken utses återigen till Sveriges hållbaraste bank

För sjätte gången har svenska konsumenter utsett ICA Banken till den svenska bank som bäst tar miljöansvar och socialt ansvar, enligt Sustainable Brand index årliga undersökning. Hållbarhet är ett prioriterat område för ICA Banken och mycket fokus ligger på att hjälpa kunderna att göra hållbara val i vardagen.

### Utredning inleddes

22 mars inledde Ekobrottsmyndigheten en utredning om misstänkt insiderbrott kopplat till det rekommenderade offentliga uppköps-erbjudandet till aktieägarna i ICA Gruppen. Misstankarna omfattade privatpersoner varav flera är ICA-handlare. ICA-handlarnas Förbund är inte föremål för utredning, men bistår på alla sätt som önskas.

### ICA Fastigheter och Bonnier Fastigheter bildar Trecore Fastigheter

ICA Fastigheter och Bonnier Fastigheter bildade under 2022 ett nytt samägt fastighetsbolag, Trecore Fastigheter. Initialt förvärvade bolaget 44 butiksfastigheter från ICA Fastigheter. Trecore Fastigheter ägs till hälften vardera av ICA Fastigheter och Bonnier Fastigheter. Syftet med bolaget är att förvärva och äga ICA-butiker i strategiska lägen där ICA är huvudsaklig hyresgäst.

### Nina Jönsson utsedd till ny vd för ICA Gruppen

Per Strömberg har valt att lämna ICA Gruppen, som han varit vd för sedan 2012. Till ny vd har utsetts Nina Jönsson, som senast kommer från rollen som vd för Plantagen och har över 20 års erfarenhet av olika ledande befattningar inom detalj- och livsmedelshandeln.

### ICA Fastigheter och AMF bildar Delcore Fastigheter

ICA Fastigheter och tjänstepensionsbolaget AMF bildade under 2022 ett nytt samägt fastighetsbolag, Delcore Fastigheter. Delcore Fastigheter ägs till hälften vardera av ICA Fastigheter och AMF. Syftet med bolaget är att förvärva och äga ICA-butiker och andra kommersiella fastigheter i strategiska lägen där ICA är huvudsaklig hyresgäst.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER BALANS DAGEN

### ICA Fastigheter säljer två lagerfastigheter till Catena

ICA Fastigheter säljer två lagerfastigheter till Catena genom en sale and lease back där ICA Fastigheter i samband med försäljningen tecknar två sjuåriga hyresavtal med Catena.

## INTÅKTER OCH RESULTAT

### Koncernen

Koncernens intäkter uppgick till 136 293 Mkr (127 997). Rörelse-resultatet i koncernen uppgick till 6 298 Mkr (6 774). Rearesultat vid försäljning av innehavet i Amasten uppgick till 1 146 Mkr 2021. Finansnettot uppgick till -1 494 Mkr (65). Årets resultat uppgick till 4 251 Mkr (5 821), varav hänförligt till moderföreningens medlemmar 3 674 Mkr (3 790).

### Finansiell ställning

Balansomslutningen för koncernen uppgick per den 31 december 2022 till 123 168 Mkr (117 741).

Koncernens nettoskuld, exklusive pensioner och ICA Banken, uppgick till 46 972 Mkr (40 221).

### Moderföreningen

Moderföreningens intäkter uppgick till 4 Mkr (3). Rörelseresultatet uppgick till -134 Mkr (-189). I rörelseresultatet 2021 ingick förvärvskostnader med 56 Mkr.

Finansnettot uppgick till 0 Mkr (1 413), varav utdelningen från ICA Gruppen uppgick till 1 412 Mkr 2021. Årets resultat uppgick till -134 Mkr (1 224).

## FRAMTIDA UTVECKLING

Året har präglats av fortsatta utmaningar med covid-19 vilket bidrog till störningar i de globala leveranskedjorna. Därutöver har Rysslands krig i Ukraina inneburit kraftiga sanktioner, vilket haft stora ekonomiska effekter och lett till en ökad inflation runt om i världen. Två av de mest synliga konsekvenserna från kriget var de kraftigt stigande priserna på energi och livsmedel. Detta satte sin prägel först och främst på Europa där energikrisen dock inte blev så omfattande som befarat, vilket undanröjde de värsta recessionsriskerna under året.

Stigande priser och kraftigt ökad inflation har under året fått centralbankerna att agera med höjda räntor, vilket haft stora konsekvenser på den globala världsekonomin och lett till en avmattning i den globala tillväxten. Med hög inflation och vikande tillväxtutsikter måste centralbankerna navigera i en svår terräng. Eftersom inflationen är långt över centralbankernas inflationsmål behöver de prioritera kampen mot inflationen, vilket sker på bekostnad av tillväxten. Det innebär att högre räntor och en stramare penningpolitik tynger både hushåll och företag, vilket hämmar tillväxten ytterligare. Höjda räntor urholkar dessutom hushållens disponibla inkomster och begränsar konsumtionen. Detta får effekter på handeln som helhet, och dagligvaruhandeln i synnerhet, när konsumenten måste prioritera.

Även om det finns såväl positiva faktorer som orosmoln som påverkar utvecklingen framåt så är osäkerheten fortsatt stor. Hög inflation och snabbt stigande räntor tynger den ekonomiska aktiviteten där hushållens konsumtion och bostadsbyggandet minskar som följd. Trots allt har ekonomierna hittills visat sig motståndskraftiga, med BNP och arbetsmarknader starkare än normalt. Orosmolnet framåt är hur centralbankerna agerar och om det behövs en utdragen ekonomisk nedgång med stigande arbetslöshet, för att kostnadstrycket ska bromsa tillräckligt för att inflationen ska falla tillbaka till centralbankernas mål. Detta innebär att många länder står inför en recession 2023 vilket bidrar till en avmattning i den globala tillväxten och påverkar ett exportberoende land som Sverige.

I Sverige återhämtade sig tillväxten under början av 2022 där slopade pandemirelaterade restriktioner och ett uppdämt konsumtionsbehov bidrog till att hushållens konsumtion ökade samtidigt som investeringarna i näringslivet sköt i höjden. Mycket talar nu för att hög inflation, stigande räntor och rekordhöga elpriser tynger den ekonomiska aktiviteten framåt och konjunkturen försvagas även i Sverige under 2023.

Detaljhandeln har de senaste åren påverkats kraftigt av pandemin där det skett en klyvning inom handeln. Klyvningen bestod i att konsumenter handlade i större utsträckning online, medan stads-kärnor, köpcentrum och fysiska butiker drabbades av stora besöks-tapp, till följd av pandemin och restriktionerna. Denna klyvning har nu återgått, där konsumenten har hittat tillbaka till den fysiska butiken, med minskad e-handel som följd. Under året som gått har konsumenternas plånböcker drabbats hårt och den kraftiga prisutvecklingen har minskat konsumtionsutrymmet för de flesta hushåll. Lägg därtill stigande räntor samt ökande kostnader för både energi och drivmedel så har en stor del av konsumenternas köpkraft försvunnit, vilket drabbat både detaljhandeln och dagligvaruvaruhandeln. Dagligvaruhandeln hade det tufft och växte med 5,7 procent, vilket ska jämföras med en inflationstakt på livsmedel med 18,6% vid utgången av 2022.

## HÅLLBARHETSRAPPORT

ICA-handlarnas Förbunds organisation är liten och verksamheten bedrivs i huvudsak i kontorsmiljö, vilket innebär en begränsad miljömässig belastning. Det interna hållbarhetsarbetet är därför inriktat på medarbetarnas arbetsmiljö. Riktlinjerna för arbetsmiljöarbetet anges i en arbetsmiljöpolicy samt en jämställdhets- och mångfalds-policy. ICA-handlarnas Förbund har en strategi för hållbarhetsfrågor, och personalvård är ett prioriterat område för ICA-handlarnas Förbund. Samtliga medarbetare erbjuds att delta i ett friskvårdsprogram och har möjlighet att motionera på arbetstid.

ICA-handlarnas Förbund har också antagit ett policydokument "ICAs goda affärer för butik", vilket sammanfattar ICA-handlarnas gemensamma etik- och samhällsansvar. ICA-handlarnas Förbund stödjer ICA-handlarna i arbetet med att efterleva gällande regelverk och policyer.

ICA-handlarnas Förbunds kapitalförvaltning följer en upprättad finans- och placeringspolicy, där hållbarhetskriterier är definierade. Medel från ICA-handlarnas Förbund får endast placeras i företag som på ett godtagbart sätt följer kraven i väletablerade internationella normer, som till exempel FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

#### Hållbarhet ICA Gruppen

Hållbarhetsarbetet utgör en naturlig och integrerad del i ICA Gruppens verksamhet och strategier. Det bidrar till att stärka koncernens långsiktiga konkurrenskraft och syftar till att skapa långsiktigt värde för såväl ICA Gruppen som Bolagets intressenter.

#### Hållbarhetsrisker

Förväntningarna på företag har ökat de senaste åren när det gäller att vara en god samhällsaktör och att vara transparent med hur verksamheten påverkar omvärlden. Företag behöver anpassa sig till nya lagar och regleringar, exempelvis förbud mot engångsartiklar av plast eller skatt på plastbärkassar. Ökad kundmedvetenhet i frågor kring klimat, ursprung, etiska ställningstaganden och personlig hälsa leder till förändrade köpbeteenden. ICA Gruppen förväntas ha ett omfattande hållbarhetsarbete och vara öppen med både positiv och negativ påverkan. Om ICA Gruppen inte har omvärldens förtroende för sitt hållbarhetsarbete, till exempel till följd av brister avseende hantering av varor eller tvivelaktiga arbetsförhållanden hos leverantörer, eller inte tillräckligt snabbt agerar på risker, kan förtroendet, resultatet samt ICA Gruppens attraktionskraft som arbetsgivare påverkas negativt.

#### Ramverk för hållbarhetsarbetet

Som komplement till gällande lagstiftning har ICA Gruppens styrelse och koncernledning tillsammans formulerat och antagit ett ramverk som sätter riktlinjerna för hur ICA Gruppen ska agera ansvarsfullt som företag och som arbetsgivare. Grunden för ICA Gruppens hållbarhetsarbete utgörs av policyer som beskriver hur koncernen ska verka i samhället, primärt ICA Gruppens Hållbarhetspolicy samt Policy för affäretik. Dessa fastställs av styrelsen och utgör grunden i koncernens hållbarhetsarbete. Styrande organ och medarbetare utbildas i ICA Gruppens policyer, dels via webbutbildningar, dels genom särskilda insatser. Kopplat till varje policy finns riktlinjer för hur arbetet i praktiken ska gå till. Exempel på externa regel- och ramverk som ICA Gruppen åtagit sig att följa:

- FN:s företagsinitiativ Global Compact .
- Den globala branschorganisationen Consumer Goods Forums hållbarhetsprogram .
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- Internationella Handelskammarens (ICC) näringslivsprogram för hållbar utveckling samt ICC:s principer mot korruption och mutor.
- Science Based Targets (2015).
- TCFD – Task Force on Climate-related Financial Disclosures (2021).
- FN:s principer för ansvarsfull bankverksamhet.

#### Samarbete och samverkan

I kraft av sin storlek har ICA Gruppen ett stort ansvar, men också kapacitet och goda möjligheter att bidra och påverka samhällsutvecklingen i en positiv riktning. En stark lokal närvaro i kombination med globala värdekedjor gör det möjligt både att bidra till en positiv lokal samhällsutveckling och att vara delaktig i arbetet med gemensamma globala utmaningar.

ICA Gruppens hållbarhetsarbete är brett och spänner över många områden – miljö, hälsa, inkludering & mångfald, socialt ansvar och kvalitet. Inom samtliga områden bedrivs ett omfattande arbete, på koncernnivå, inom de rörelsedrivande bolagen och bland de fristående ICA-handlarna. Det övergripande målet är att minska negativ påverkan och samtidigt öka de positiva bidrag som blir resultatet när hållbarhetsaspekter integreras i affärsverksamheten. Genom samarbete och samverkan nyttjas styrkan i koncernstrukturen för att därigenom skapa största möjliga effekt.

Fokus i arbetet varierar mellan de olika verksamheterna, men till de högst prioriterade områdena hör att fortsätta minska klimatpåverkan i hela värdekedjan, inspirera kunderna till hållbara och hälsosamma val, bidra till en bättre folkhälsa, minimera matsvinn i den egna verksamheten, öka andelen nationellt och lokalt producerat sortiment, säkerställa spårbarhet och transparens i värdekedjan samt arbeta för en jämn könsfördelning.

#### Hållbarhetsmål

ICA Gruppens klimatpåverkan från den egna verksamheten (butik, apotek, lager, kontor och transporter) ska vara netto noll 2030. Det betyder att utsläppen ska minskas så mycket som möjligt, samtidigt som de utsläpp som ej kunnat elimineras 2030 balanseras med åtgärder som gör att nettoeffekten på atmosfären blir noll.



ICA har ambitionen att halvera klimatavtrycket från kundernas inköp av livsmedel till 2030. För att nå målet bedrivs ett aktivt arbete med att minska klimatpåverkan från de produkter som säljs. Detta sker bland annat genom samverkan med leverantörer och genom utveckling av ett attraktivt växtbaserat sortiment. Därutöver bedrivs även ett omfattande arbete med att förändra vanor och beteenden, genom att inspirera och engagera kunderna till klimatsmarta val.

ICA Gruppen ska också halvera matsvinnet från lager och butik i såväl Sverige som Baltikum till 2025 jämfört med basåret 2016.

ICA Gruppens leverantörer ska anta vetenskapligt baserade klimatmål. Senast 2025 ska ICA Gruppens leverantörer, motsvarande 70 procent av klimatpåverkan i bakomliggande led, ha antagit vetenskapligt baserade klimatmål. Det betyder att de ska arbeta med utsläppsminskningar i den takt som enligt vetenskapen krävs för att bromsa den globala uppvärmningen.

Kundernas inköp av frukt och grönt ska senast 2025 motsvara en konsumtion om 500 gram per dag. Alla ICA Gruppens bolag i Sverige har antagit en hälsost strategi som bygger på ambitionen att göra det enklare att leva mer hälsosamt. Särskilt fokus ligger på barn och unga. Till målen hör att kundernas inköp av frukt och grönt fram till 2025 ska öka till en konsumtion motsvarande 500 gram om dagen.

ICA Gruppen har som mål att vägtransporterna inom koncernens svenska bolag ska vara helt fossilfria senast 2030. I storstadsregioner ska detta uppnås redan 2025.

#### **Bolagsspecifika hållbarhetsprioriteringar**

ICA Sverige:

- Fortsatt arbete med att minska klimatavtrycket, både i den egna verksamheten och i kundledet.
- Fortsatt arbete för att minimera matsvinn i butik och lager – och i kundledet.
- Öka andelen nationellt och lokalt producerat sortiment.
- Öka kundernas konsumtion av frukt och grönsaker.
- Öka andelen återvinningsbara plastförpackningar.

Rimi Baltic:

- Fortsatt arbete för att minimera matsvinn i butik och lager – och i kundledet.
- Öka andelen nationellt och lokalt producerat sortiment.
- Fokus på hälsa: hälsosam kost, fysisk aktivitet och medarbetarnas mentala välbefinnande.

Apotek Hjärtat:

- Bidra till en bättre läkemedelsanvändning och förbättrad hälsa.
- Samarbete med leverantörer och forskningsinstitut för att utreda klimat- och miljöpåverkan från apoteksprodukter.
- Opinionsbildning kring läkemedel och miljö.

ICA Fastigheter:

- Utveckling av attraktiva, hållbara platser och destinationer där människor trivs, handlar, lever, bor och verkar.
- Upprättande av fastighetsspecifika hållbarhetsplaner.
- Återställande av förutsättningar för biologisk mångfald vid nyetableringar.
- Miljöcertifiering av alla fastigheter.
- Sträva mot att bygga med netto noll klimatpåverkan.

ICA Banken:

- Satsningar på egna fonder med hållbarhetsinriktning.
- Samarbeten för att förebygga psykisk ohälsa kopplat till ekonomi- och försäkringsärenden.

#### **RISKHANTERING**

ICA-handlarnas Förbund arbetar med ett antal grundläggande principer för hantering av risker i olika delar av verksamheten. Detta regleras och hanteras via en arbetsordning för vd och styrelse. Alla investeringar är förenade med osäkerhet och inför varje investering görs en noggrann utvärdering som syftar till att identifiera och om möjligt reducera de risker som kan vara förknippade med investeringen.

I ICA-handlarnas Förbund Finans finns en omfattande kapitalförvaltning och där finns valutarisker, ränterisker, kreditrisker, likviditetsrisker och aktiekursrisker.

Innehavet i ICA Gruppen utgör en väsentlig del av koncernens tillgångar. Via ICA Gruppen har ICA-handlarnas Förbund en betydande exponering mot svensk och baltisk dagligvaruhandel. De största riskerna i ICA Gruppen är risker relaterade till avtal med ICA-handlare, marknadsrisker, IT-relaterade risker, distributionsrisker, medarbetarrisker, hållbarhetsrisker, varumärkesrisker, regulatoriska risker, finansiella risker och risker relaterade till fastigheter.

En närmare beskrivning av finansiella risker och riskhantering i koncernen framgår av not 2 i koncernredovisningen.

---

#### **FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel	kronor
Balanserade vinstmedel	12 296 612 820
Årets resultat	-133 765 266
<b>Summa</b>	<b>12 162 847 554</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så:	
<b>att i ny räkning överförs</b>	<b>12 162 847 554</b>

## RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET I KONCERNEN

Mkr	Not	2022	2021
Intäkter	26	136 293	127 997
Kostnad för sålda varor och tjänster		-113 217	-106 064
<b>Bruttoresultat</b>		<b>23 076</b>	<b>21 933</b>
Övriga rörelseintäkter		623	579
Försäljningskostnader	4, 5, 6, 7, 25	-13 858	-12 967
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7, 25	-4 114	-4 163
Övriga rörelsekostnader		-	-28
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	8	1	223
<b>Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster</b>		<b>5 728</b>	<b>5 577</b>
Reavinster/förluster vid försäljning av anläggningstillgångar		799	1 228
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-229	-31
<b>Rörelseresultat</b>		<b>6 298</b>	<b>6 774</b>
Finansiella intäkter	9	32	480
Finansiella kostnader	10	-1 526	-415
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>-1 494</b>	<b>65</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>4 804</b>	<b>6 839</b>
Skatt	11	-553	-1 018
<b>Årets resultat</b>		<b>4 251</b>	<b>5 821</b>
<b>Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt</b>			
Omvärdering förmånsbestämda pensioner		1 148	256
<b>Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt</b>			
Förändring av omräkningsreserv		208	44
Förändring av säkringsreserv		661	258
Andel av joint ventures övriga totalresultat		53	12
<b>Summa poster som kan överföras till resultatet</b>		<b>923</b>	<b>314</b>
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>6 322</b>	<b>6 391</b>
Årets resultat hänförligt till moderföreningens medlemmar		3 667	3 790
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		584	2 031
Årets totalresultat hänförligt till moderföreningens medlemmar		5 466	4 098
Årets totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		856	2 293

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL I KONCERNEN

Mkr	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Majoritets- ägarens andel summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Eget kapital vid årets ingång 2021-01-01</b>	<b>201</b>	<b>27 838</b>	<b>28 039</b>	<b>16 318</b>	<b>44 357</b>
Årets resultat		3 790	3 790	2 031	5 821
Årets övriga totalresultat	168	140	308	262	570
<b>Årets totalresultat</b>	<b>168</b>	<b>3 930</b>	<b>4 098</b>	<b>2 293</b>	<b>6 391</b>
Utdelning				-1 252	-1 252
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare		-22 926	-22 926	-16 137	-39 063
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare		4 876	4 876	4 009	8 885
<b>Eget kapital vid årets utgång 2021-12-31</b>	<b>369</b>	<b>13 718</b>	<b>14 087</b>	<b>5 231</b>	<b>19 318</b>
Årets resultat		3 667	3 667	584	4 251
Årets övriga totalresultat	829	971	1 800	271	2 071
<b>Årets totalresultat</b>	<b>829</b>	<b>4 638</b>	<b>5 466</b>	<b>856</b>	<b>6 322</b>
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-120	-120	-211	-331
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	206	-5 458	-5 252	-3 996	-9 248
<b>Eget kapital vid årets utgång 2022-12-31</b>	<b>1 404</b>	<b>12 776</b>	<b>14 180</b>	<b>1 881</b>	<b>16 061</b>

## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN

### TILLGÅNGAR

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	12		
Goodwill		16 301	16 301
Varumärken		12 985	12 910
Övriga immateriella anläggningstillgångar		2 269	2 090
		<b>31 555</b>	<b>31 301</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	11 312	15 598
Förvaltningsfastigheter	14	1 226	1 386
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	404	391
Inventarier	13	2 987	2 874
Pågående nyanläggningar	13	1 110	811
		<b>17 039</b>	<b>21 060</b>
<i>Nyttjanderättstillgångar leasing</i>	13	17 042	16 215
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i joint ventures och intresseföretag	8	1 162	1 316
ICA Bankens placeringar	16	4 092	3 943
ICA Bankens utlåning	16	16 955	17 330
Övriga finansiella anläggningstillgångar		920	78
		<b>23 129</b>	<b>22 667</b>
<i>Uppskjuten skattefordran</i>	11	59	57
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>88 824</b>	<b>91 300</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	17	5 506	4 757
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		5 636	5 220
Övriga kortfristiga fordringar		284	236
ICA Bankens utlåning	16	3 707	3 771
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 401	2 968
Kortfristiga placeringar	20	1 320	1 402
Tillgångar som innehas för försäljning	18	4 236	2
		<b>18 584</b>	<b>13 599</b>
<i>Likvida medel</i>		10 254	8 085
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>34 344</b>	<b>26 441</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>123 168</b>	<b>117 741</b>

## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Eget kapital</b>	21		
Reserver		1 404	369
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		12 776	13 718
<b>Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar</b>		<b>14 180</b>	<b>14 087</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	21	1 881	5 231
<b>Summa eget kapital</b>		<b>16 061</b>	<b>19 318</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	15		
Avsättningar för pensioner	22	2 800	4 157
Uppskjuten skatteskuld	11	4 365	4 206
Obligationslån	15	1 464	3 750
Övriga räntebärande skulder	15	15 479	21 010
Långfristig leasingskuld		13 772	12 742
Övriga avsättningar		15	25
Övriga skulder		37	74
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>37 932</b>	<b>45 964</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	15		
Leverantörsskulder		16 605	15 289
Obligationslån		1 726	1 000
Övriga räntebärande skulder	15	16 331	1 230
Inlåning i ICA Banken		25 828	26 682
Övriga skulder		1 358	1 204
Kortfristig leasingskuld		3 793	3 494
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 352	3 368
Avsättningar		182	192
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>69 175</b>	<b>52 459</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>123 168</b>	<b>117 741</b>

## RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDET I KONCERNEN

Mkr	Not 24	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före skatt		4 804	6 839
Justering för poster som ej påverkar kassaflödet		5 325	3 767
		<b>10 129</b>	<b>10 606</b>
Utdelning från joint ventures	Not 8	75	85
Betald inkomstskatt		-824	-1 049
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet</b>		<b>9 380</b>	<b>9 642</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>			
Varulager		-692	-69
Kortfristiga fordringar		-813	-206
Kortfristiga skulder		1 092	15
ICA Bankens netto av in- och utlåning samt placeringar		-572	1 004
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>8 395</b>	<b>10 386</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i anläggningstillgångar		-3 169	-43 126
Försäljning av anläggningstillgångar		667	3 579
Köp och försäljning av fastigheter Secore/Trecore	Not 8	1 452	-
Utgivande av lån		-39	-18
Återbetalning av utgivna lån		52	93
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-1	-
Förändring av kortfristiga placeringar		-51	5 706
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 089</b>	<b>-33 766</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upplåning		29 202	22 504
Amortering		-21 211	-1 735
Återköp av egna aktier		-9 249	-
Nyemission		-	10 000
Kapitaltillskott och utdelning avseende innehavare utan bestämmande inflytande		-331	-50
Utbetald utdelning		-	-1 203
Amortering leasing		-3 572	-3 314
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-5 161</b>	<b>26 202</b>
Årets kassaflöde		2 145	2 822
Likvida medel vid årets början		8 085	5 252
Kursdifferens i likvida medel		24	11
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>10 254</b>	<b>8 085</b>

# Koncernens noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

### FÖRENINGENS SÄTE M.M.

ICA-handlarnas Förbund (organisationsnummer 802001-5577) bedriver verksamhet som en ideell förening och har sitt säte i Stockholm. Föreningens huvudkontor har adressen ICA-handlarnas Förbund, Box 3032, 169 03 Solna och adress till hemsidan är [www.ica-handlarna.se](http://www.ica-handlarna.se). Föreningens telefonnummer är +46 8 561 500 00.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 14 mars 2023. Koncernens samt moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att bli föremål för beslut om fastställande på föreningsstämman den 10 maj 2023.

Föreningens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen är upprättad enligt, av EU-kommissionen antagna, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC). Dessutom tillämpas RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen anger kompletterande normgivning utifrån bestämmelser i årsredovisningslagen.

De redovisningsprinciper som beskrivs gäller för ICA-handlarnas Förbund-koncernen inklusive intressebolag och joint ventures, men flera av principerna har betydelse bara för redovisningen av innehavet i ICA Gruppen.

### Nya standarder och uttalanden som har tillämpats från och med 2022

Det finns mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2022, men ingen förändring som bedömts påverka koncernens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från IFRS IC.

### Nya standarder från IASB med tillämpning från 2023 och framåt med relevans för ICA-handlarnas Förbunds-koncernen

IFRS 17 Försäkringsavtal godkändes av EU i november 2021 och ska tillämpas från 2023 med retroaktiv tillämpning. IFRS 17 sätter principer för redovisning, värdering och upplysningar av utgivna försäkringsavtal. Dotterbolaget ICA Försäkring AB bedriver försäkringsverksamhet och de finansiella rapporterna för koncernen kommer att få en begränsad påverkan genom den förändrade redovisningen enligt IFRS 17 från ICA Försäkring. Övergångseffekten på eget kapital per den 1 januari 2022, efter effekt av uppskjuten skatt, uppgår till +109 Mkr som kommer att redovisas i de finansiella rapporterna för 2023.

Det finns andra mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2023 eller 2024, men ingen förändring som bedömts påverka koncernens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från IFRS IC.

### Nya standarder från IASB som ej godkänts av EU med relevans för ICA-handlarnas Förbunds-koncernen

IASB har för avsikt att införa förändringar i IAS 12 som en följd av reglerna om global minimibesättning (BEPS 2.0) med verkan från 1 januari 2023. Om införande av de nya reglerna förväntas få en betydande effekt kan det komma att påverka de finansiella rapporterna samt upplysningar.

### TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Grund för redovisningen

Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella derivat och finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde. Moderföreningens funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör rapporteringsvalutan för moderföreningen och koncernen. Samtliga belopp i de finansiella rapporterna anges i miljoner svenska kronor (Mkr) om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

#### Koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen ICA-handlarnas Förbund och dess dotterföretag. Ett dotterföretag är ett företag i vilket ICA-handlarnas Förbund har det bestämmande inflytandet. Ett bestämmande inflytande kan utövas både genom ägande och genom avtal. Merparten av alla ICA-butiker ägs och drivs av fristående handlare. Dessa handlare fattar självständiga beslut om de relevanta aktiviteterna för verksamheten i butiksrörelsen såsom inköp, prissättning, investeringar och personalfrågor. ICA Gruppen eller ICA-handlarnas Förbund har därmed inget bestämmande inflytande i dessa rörelser och de konsolideras inte i ICA Gruppen eller i ICA-handlarnas Förbund.

ICA Bankens resultat före skatt konsolideras i koncernen inom rörelseresultatet.

#### Förvärv

Samtliga förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. I samband med stegvisa transaktioner anses ett förvärv av verksamhet ha skett i samband med att bestämmande inflytande erhållits. Transaktioner mellan koncernen och ägare med innehav utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital så länge som det bestämmande inflytandet kvarstår.

#### Innehav i samarbetsarrangemang

En bedömning sker om samarbetsarrangemanget utgör en gemensam verksamhet eller ett joint venture. Utgör samarbetsarrangemanget ett joint venture redovisas detta enligt kapitalandelsmetoden.

#### Innehav i intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Förvärvsrelaterade utgifter ingår i anskaffningsvärdet.

### *Utländsk valuta*

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet i den period i vilka de uppstår. För transaktioner som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden redovisas vinster och förluster i övrigt totalresultat.

I koncernredovisningen omräknas samtliga koncernföretag till svenska kronor. De omräkningsdifferenser som då uppkommer redovisas i övrigt totalresultat.

### **Intäkter**

ICA-handlarnas Förbunds intäkter består av medlemsavgifter från ICA-handlarna. I koncernen kommer huvuddelen av intäkterna från ICA Gruppen. ICA Gruppens två huvudsakliga intäktskällor är försäljning av varor till fristående ICA-handlare (partihandelsförsäljning) samt försäljning av varor direkt till konsumenter (detaljhandelsförsäljning). Vid partihandelsförsäljning redovisas en intäkt och en kundfordran när varan levererats. Kundfordran betalas enligt normala villkor inom branschen. Vid detaljhandelsförsäljning redovisas en intäkt när kunden betalat för varan i butiken. Vid försäljning online redovisas intäkten när varan anlänt till kunden. Vid detaljhandelsförsäljning lämnas normala garantier och andra villkor såsom öppet köp, enligt gängse villkor inom branschen. Returer uppgår inte till några väsentliga belopp.

I de fall en försäljning sker med ett åtagande att kunden ska erhålla en framtida bonus, eller att något annat åtagande kvarstår för ICA Gruppen, redovisas intäkten för bonusdelen eller det andra åtagandet först då bonusen levererats till kunden eller åtagandet har uppfyllts.

Det finns avtal inom partihandeln där leveransen av varor sker direkt från leverantören till butiken. Ett syfte är att varor med begränsad hållbarhet ska levereras snabbare till butiken än att först gå via ICA Gruppens lager. ICA Gruppen förhandlar fram en lösning med leverantören som är så effektiv som möjligt och som i sådana fall kan innebära direktleveranser. Det är ICA Gruppen som betalar leverantören och fakturerar butiken för varorna. Om det uppstår allvarigare problem mellan leverantören och butiken är det ICA Gruppen som agerar gentemot leverantören. ICA Gruppen agerar som huvudman i dessa avtal och intäkter och relaterade kostnader redovisas brutto i resultaträkningen. Om ICA Gruppen i andra avtal agerar som agent redovisas endast erhållen provision eller motsvarande som en intäkt.

Intäkter från konsulttjänster till ICA-handlare, samt franchiseavgifter, royalty och vinstdelning från ICA-handlare, redovisas i takt med att tjänsten levereras eller när rättigheten tillhandahålls.

Hysesintäkter redovisas i takt med att tillgången tillhandahålls. Provisionsintäkter i bankverksamheten redovisas i takt med att tjänsten tillhandahålls. Premieintäkter i försäkringsverksamheten redovisas i takt med att försäkringen tillhandahålls.

Utdelningsintäkter redovisas i resultatet när rätten att erhålla utbetalningen fastställs.

Resultatet från fastighetsförsäljningar redovisas när köparen tagit kontroll över fastigheten, vilket normalt är på tillträdesdagen. I de fall ICA-handlarnas Förbund säljer en fastighet som därefter återhyrs (en sale and leaseback) sker en bedömning av om fastigheten

är såld enligt IFRS 15. Om fastigheten är såld enligt IFRS 15, vilket är det normala, redovisas resultatet från försäljningen när köparen tagit kontroll över fastigheten. Resultatet från försäljningen utgör den relativa andel av värdet av fastigheten som inte återhyrs av koncernen. Återhyrningen redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal. Rörliga hyror förekommer ibland i dessa transaktioner, men utgör i så fall normalt endast en liten del av den totala hyran. Om rörliga hyror förekommer inkluderas dessa ej i leaseskulden. Sker försäljningen av fastigheten till ett av ICA-handlarnas Förbund delägt bolag, elimineras en internvinst motsvarande den andel som ICA-handlarnas Förbund äger av bolaget.

ICA-handlarnas Förbund redovisar statliga stöd när dessa med rimlig säkerhet kommer att erhållas och att villkoren för att erhålla stödet rimligen kommer att uppfyllas. Redovisning sker i resultaträkningen och periodisering sker utifrån när kostnaderna, som stödet avser att kompensera för, uppstår.

### **Leasing**

För att utgöra en lease enligt IFRS 16 krävs att avtalet överför en rätt att nyttja en identifierbar tillgång för en viss tidsperiod i utbyte mot att betalningar erläggs. ICA-handlarnas Förbund tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar. En leaseskuld och nyttjanderätts-tillgång redovisas i balansräkningen för alla leasetagarens leasingavtal, med undantag för leasingavtal med en löptid på som längst 12 månader samt leasingavtal med underliggande tillgång av mindre värde.

### *Koncernen som leasetagare*

Enligt IFRS 16 Leasing utgörs leaseskulden av nuvärdet av leasebetalningarna, i normalfallet diskonterat med den marginella låneräntan. Rörliga hyresbetalningar baserade på till exempel omsättning ingår inte i den diskonterade skulden, utan redovisas fortsatt som en löpande kostnad i resultatet. Tillgången skrivs av över nyttjandeperioden som i de flesta fall motsvarar leasingperioden. Leasingbetalningarna fördelas på ränta och amortering av skulden.

När ett nytt leasingavtal redovisas uppstår inget kassaflöde, vilket innebär att i kassaflödesanalysen uppstår inga förändringar, varken inom investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. De betalningar som erläggs för en lease redovisas inom finansieringsverksamheten som ett kassaflöde i form av erlagd ränta samt amortering på leaseskulden.

### *Koncernen som leasegivare*

Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal fördelas som en intäkt linjärt över avtalets löptid.

### **Inkomstskatt**

Inkomstskatter redovisas i resultatet. Om den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, redovisas även tillhörande skatt på motsvarande vis.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga.



I de länder där beskattning på löpande resultat är noll medan utdelning beskattas, redovisas uppskjuten skatt beräknat på det belopp som förväntas delas ut inom en överskådlig framtid.

### **Immateriella tillgångar och goodwill**

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde. Avskrivning sker över nyttjandeperioden i de fall denna är bestämbar. I de fall nyttjandeperioden är obestämbar sker ingen avskrivning och en nedskrivningsprövning sker minst årligen. Goodwill skrivs ej av.

Investeringar i IT-system redovisas som en tillgång i de fall koncernen har kontroll över tillgången. Kontroll kan erhållas bland annat genom avtal. Avskrivning sker över nyttjandeperioden, dock som längst över avtalsperioden.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### **Förvaltningsfastigheter**

Förvaltningsfastigheter är fastigheter som hyrs ut till tredje part, till skillnad mot rörelsefastigheter som används i koncernen eller hyrs ut till icke konsoliderade ICA-handlare. Förvaltningsfastigheter redovisas enligt samma principer som andra materiella anläggningstillgångar, vilket bland annat innebär en redovisning till anskaffningsvärde.

### **Tillgångar och skulder som innehas för försäljning**

Avser tillgångar och skulder som innehas för försäljning om dessa är tillgängliga för omedelbar försäljning, det finns ett beslut om att de ska säljas samt att det är högst sannolikt att en försäljning är genomförd inom tolv månader. Från tidpunkten för klassificering som att tillgången innehas för försäljning sker inga avskrivningar.

### **Nedskrivningar**

Goodwill, tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod samt immateriella tillgångar som inte tagits i bruk, nedskrivningsprövas vid indikation på värdenedgång eller minst årligen. Övriga anläggningstillgångar nedskrivningsprövas vid indikation på värdenedgång.

### **Varulager**

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av samtliga inköpskostnader med avdrag för erhållen leverantörsbonus som är hänförlig till kvarvarande varulager.

### **Finansiella instrument**

Finansiella tillgångar klassificeras i tre kategorier: Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i resultatet och finansiella tillgångar värderade via övrigt totalresultat. Finansiella skulder värderas som grundregel till upplupet anskaffningsvärde. Derivat redovisas till verkligt värde i resultatet.

### **Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder**

Samtliga låneskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

### **Derivat**

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringarna redovisas i resultatet. Undantag gäller för derivatinstrument som uppfyller kraven för kassaflödessäkring där effektiv del av värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultatet. Den ineffektiva delen av värdeförändringarna redovisas i resultatet.

### **ICA Bankens finansiella tillgångar och skulder**

ICA Banken har två affärsmodeller enligt IFRS 9: en för utlåning och en för likviditetsportföljen. Baserat på affärsmodellerna redovisas ICA Bankens utlåning till upplupet anskaffningsvärde med hänsyn till förväntade kreditförluster. ICA Bankens likviditetsportfölj och investeringar redovisas till verkligt värde med värdeförändring i resultatet. ICA Bankens inlåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Se även not 16 ICA Banken.

### **Ränta**

Räntetäckter redovisas i takt med att de intjänas enligt effektivräntemetoden. Räntekostnaden för tillgångar som tar minst ett år att färdigställa aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången i de fall beloppen är materiella.

### **Likvida medel**

Likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar som har en ursprunglig löptid på högst tre månader.

### **Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning**

I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda pensionsplanerna redovisas till sitt nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan för bostadsobligationer vilka enligt ICA-handlarnas Förbund utgör företagsobligationer i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda. Omvärdering av pensionskulden, till följd av aktuariella vinster och förluster, redovisas i övrigt totalresultat.

### **Väsentliga antaganden och bedömningar**

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i balans- och resultaträkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De antaganden och bedömningar som företagsledningen anser som mest väsentliga är följande:

### *Leasingavtal*

Koncernen har ett stort antal leasingavtal uppgående till väsentliga belopp. Koncernen agerar både som leasetagare och leasegivare samt att ett antal fastigheter hyrs in för att hyras ut, så kallad sub-leasing. Vid implementeringen av IFRS 16 Leasingavtal har tolkning skett av de principbaserade reglerna och hur dessa ska tillämpas i ICA-handlarnas Förbunds finansiella rapporter. ICA-handlarnas Förbund anser att redovisningen i de finansiella rapporterna enligt IFRS 16 ger en god och rättvisande bild som motsvarar den ekonomiska innebörden av avtal som utgör leasing.

### *Värdering av goodwill och varumärken*

Det sker en löpande bevakning av att goodwill och varumärken inte har ett redovisat värde som överstiger återvinningsvärdet. En beräkning sker av återvinningsvärdet för att bedöma om det finns ett behov av att skriva ned det redovisade värdet för goodwill och varumärken. Återvinningsvärdet har beräknats med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserade på förväntat framtida utfall av ett antal faktorer. Eftersom verkligt värde beräknas utifrån antaganden om framtiden kan en negativt förändrad bedömning av dessa antaganden leda till en nedskrivning.

## **Not 2 Risker**

---

Koncernens verksamhet är utsatt för ett antal risker som värderas och följs upp löpande. En viktig del av arbetet går ut på att minimera riskerna genom förebyggande arbete. De viktigaste riskerna samt hur ICA-handlarnas Förbund och de helägda dotterbolagen arbetar med att hantera och förebygga dessa, beskrivs nedan. Riskerna i ICA Gruppen beskrivs i separat avsnitt.

### **RISKER I FINANSVERKSAMHETEN**

Dessa risker avser finansverksamheten i ICA-handlarnas Förbund Finans.

Koncernens kortfristiga placeringar uppgick vid utgången av 2022 till 1 320 Mkr (1 402). Ränteförvaltningen i ICA-handlarnas Förbund har under året skötts av SEB och Handelsbanken. ICA-handlarnas Förbund har även haft egna placeringar i preferensaktier, aktier, hedgefonder och en private equity-fond.

### **Finanspolicy och finansiella mål**

För att hantera riskerna i finansförvaltningen finns en finans- och placeringpolicy i ICA-handlarnas Förbund. Policyen bestämmer vilka finansiella risker som ICA-handlarnas Förbund är berett att ta och beskriver mål och riktlinjer för riskhanteringen.

### **Valutarisk**

Valutarisk omfattar de risker som uppkommer i anslutning till att transaktioner sker i utländska valutor samt att tillgångar och skulder innehas i utländska valutor.

ICA-handlarnas Förbunds finans- och placeringpolicy anger att spekulativt positionstagande i syfte att skapa intäkter från valutakursrörelser inte får förekomma. Flöden i utländsk valuta säkras inte i normala fall men bolaget kan besluta om avsteg.

Enligt finans- och placeringpolicyen behöver ingen säkring av tillgångar i utländsk valuta ske inom finansförvaltningen. Koncernen har valt att acceptera den resultatpåverkan dessa valutaförändringar eventuellt medför. Vid utgången av 2022 uppgick koncernens exponering mot utländsk valuta (exklusive ICA Gruppen) till 12 Mkr (0) vilket motsvarade 0,9 procent (0) av tillgångarna i portföljen. En valutakursförändring med tio procent mot EUR eller USD påverkar koncernens resultat och eget kapital med cirka 1 Mkr (0) före skatt.

### **Ränterisk**

Upplåningen som är räntebärande medför en ränterisk då förändringar i räntenivåer påverkar bolagets räntekostnader.

Enligt ICA-handlarnas Förbunds policy får den genomsnittliga räntebindningen ej överstiga tolv månader i låneportföljen och en enskild räntebindning får ej överstiga fem år. Ränterisken, det vill säga kostnaden för en ränteförändring om en procentenhet, får maximalt uppgå till 20 procent av koncernens årsresultat före skatt, baserat på närmast föregående tolv månaders utfall.

Vid utgången av 2022 hade moderföreningen inga räntebärande skulder. Pensionskulden är löst under året.

I finansförvaltningen får portföljens räntebärande värdepapper, såväl direktägda som ägda via räntefonder, ha en genomsnittlig duration på högst fem år. Durationen har under året klart understigit fem år.

#### Likviditetsrisk

Likviditetsrisk innebär risken att inte kunna infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt. För ett finansiellt instrument innebär likviditetsrisken att tillgången inte omedelbart kan omsättas i likvida medel utan att förlora i värde. ICA-handlarnas Förbunds policy anger att likvida medel och outnyttjade checkkrediter ska finnas för att garantera en god betalningsberedskap.

#### Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att en motpart inte fullgör sina förpliktelser samt risken för att ställda säkerheter inte täcker fordran. ICA-handlarnas Förbunds finans- och placeringspolicy anger att en motpart i finansiella transaktioner ska ha ett kreditbetyg om minst BBB/Baa från Standard & Poor's respektive Moody's.

Godkända motparter vid transaktioner med portföljens tillgångar är, enligt finans- och placeringspolicy, svensk bank, värdepappersinstitut eller annat finansiellt institut som har Finansinspektionens tillstånd att bedriva handel med finansiella instrument eller valutor.

#### Aktiekursrisk

Aktiekursrisk är risken för att värdet av ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i aktiekursen.

Målet för ICA-handlarnas Förbunds finansverksamhet är att uppnå en genomsnittlig avkastning som motsvarar förändringen i konsumentprisindex (KPI) plus två procentenheter. Under 2022 uppgick avkastningen i ICA-handlarnas Förbund till -8,6 procent (19,7).

Marknadsvärdet av direktägda aktier, obligationer och övriga finansiella instrument hänförliga till en enskild emittent får utgöra maximalt tio procent av portföljens totala marknadsvärde. Undantag gäller för svenska staten eller av svenska staten garanterat värdepapper, svenska bostadsfinansieringsinstitut samt svenska kommuner och regioner.

#### RISKER I ICA GRUPPEN

ICA Gruppen har en central funktion för finansförvaltning, vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa att koncernen har en tryggad finansiering genom lån och kreditlöften, att hantera cash management och att aktivt hantera och kontrollera att den finansiella exponeringen är i enlighet med koncernens finanspolicy.

#### Finanspolicy och finansiella mål

Finanspolicy omfattar samtliga bolag i koncernen. ICA Gruppens finanspolicy bestämmer vilka finansiella risker koncernen är beredd att ta och beskriver mål och riktlinjer för riskhanteringen. Den beskriver ansvarsfördelning, rapportering och interna kontrollrutiner för den finansiella riskhanteringen. Policyn revideras årligen, eller oftare om behov finns, av ICA Gruppens revisionsutskott och godkänns av ICA Gruppens styrelse.

Enligt de långsiktiga målen för verksamheten ska ICA Gruppen sträva efter att ha en nettoskuld (exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing)/EBITDA som är lägre än 2x. Nettoskuld/EBITDA är för 2022 3,3 ggr (0,6).

#### Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor påverkar ICA Gruppens resultat och kassaflöde eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder.

Finanspolicy anger att ränterisken ska begränsas genom att ha en genomsnittlig räntebindningstid på samtliga räntebärande skulder (inklusive derivat) mellan 12 och 36 månader. Vid årsskiftet var räntebindningstiden 15 månader (15). Ränteexponeringen hanteras genom räntebindning i faktisk upplåning samt ränteswappar.

Vid en procentenhet högre ränta per balansdagen 2022-12-31 för hela skulden, ökar den årliga räntekostnaden med 176 Mkr (0).

Räntederivatet matchar befintliga lån och för dessa används kassaflödessäkring enligt IFRS 9. Per balansdagen 2022-12-31 säkringsredovisades ett positivt marknadsvärde om 794 Mkr (8).

#### Refinansierings- och likviditetsrisk

Med refinansieringsrisk avses att ICA Gruppen inte skulle kunna finansiera eller refinansiera sina kapitalbehov. Koncernen har en ambition att diversifiera finansieringen till flera finansieringskällor samt att sträva mot en jämn förfalloprofil på låne- och kreditfaciliteterna.

I samband med avnoteringen av ICA Gruppens aktier från Nasdaq erbjöds i februari samtliga obligationsinnehavare möjlighet till återköp av alla då utestående obligationer under medium term notes-programmet. Total köptes 560 Mkr tillbaka på obligationer med förfall 2023-2025. I mars 2022 förföll och återbetalades två obligationer på totalt 1 Mdkr. I november 2022 fusionerades Murgröna Holding AB med ICA Gruppen AB. I samband med fusionen tog ICA Gruppen över befintliga banklån inom Murgröna Holding AB. Dessa bestod av ett bryggglån upptaget i samband med utköpet från Nasdaq, då uppgående till 15 Mdkr samt en syndikerad bankfacilitet, då uppgående till 17,5 Mdkr fördelat på två dragna lån samt en outnyttjad bankfacilitet om 5 Mdkr. I samband med övertagandet av Murgrönas faciliteter har ICA Gruppen nu finansiella kovenanter i sina låneavtal.

ICA Gruppens likviditet hanteras centralt av treasury-funktionen och är huvudsakligen koncentrerad till cash-pooler. Med likviditetsrisk menas att ICA Gruppen inte skulle kunna fullgöra sina kortfristiga betalningsåtaganden. ICA Gruppens finanspolicy föreskriver att likviditetsreserven ska uppgå till en sådan nivå att reserven kan hantera de fluktuationer som förväntas uppstå inom en tolv månadersperiod inklusive låneförfall. Utöver en reserv för förväntade negativa fluktuationer i kassaflöden ska det alltid finnas en likviditetsreserv som motsvarar 3–5 procent av koncernens nettoförsäljning. Positiva förväntade kassaflöden räknas inte in i likviditetsreserven. På grund av utköpet från Nasdaq och det bryggglån som då togs upp av Murgröna Holding AB, har undantag från bestämmelserna runt likviditetsreserven godkänts av revisionsutskottet. ICA Gruppens likviditetsreserv täcker eventuella negativa fluktuationer i kassaflöden samt alla normala låneförfall utöver en refinansiering av bryggglånet. Bankens överlikviditet är inte tillgänglig för koncernen på grund av banklagstiftning.

### Kreditrisker

Kreditrisken är risken för att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtal och att eventuella säkerheter inte täcker bolagets fordran. De banker och kreditinstitut som koncernen samarbetar med ska ha en hög kreditvärdighet. För sådana kommersiella motparter som koncernen har en större exponering mot sker en individuell kreditbedömning. Kreditrisken som uppstår genom ICA Bankens utlåning till allmänheten hanteras genom att det för varje kredit sökande sker en kreditprövning innan lån beviljas.

ICA Gruppen har så kallade ISDA-avtal med motparterna för derivat. Detta innebär att fordringar och skulder mot en enskild motpart kan kvittas vid till exempel insolvens. Flöden mellan ICA Gruppen och enskilda ICA-handlare nettas dagligen genom koncernens eget nettningsystem ICA-konto.

De huvudsakliga fordringarna, utöver dem som finns inom ICA Banken, avser kontokrediter till icke konsoliderade ICA-handlare. Fordringarna bedöms kontinuerligt för förväntade förluster. Avsättningen för förväntade förluster baseras på en bedömning över hela fordringens löptid och baseras både på makroekonomiska och individuella faktorer. Reserven för osäkra kundfordringar uppgår inte till ett materiellt belopp. Säkerhet för krediterna utgörs huvudsakligen av företagsinteckningar. Se även not 16 ICA Banken.

### Valutarisk

Med transaktionsexponering avses risken för att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen och kassaflödet. För ICA Gruppen är denna valutaexponering främst relaterad till import av varor som betalas i utländsk valuta (kommersiell valutarisk). Den omfattar också utlåning och inlåning inom koncernen till dotterbolag i de baltiska länderna (finansiell valutarisk). En mycket betydande andel av koncernens inköp sker i svenska kronor. Enligt finanspolicyn ska resultateffekten vid en femprocentig valutakursförändring uppgå maximalt till 10 Mkr.

Med omräkningsexponering avses risken för att förändringar i valutakurser påverkar omräkningen till svenska kronor av koncernens resultat och balansräkning för de verksamheter som rapporterar i en valuta annan än svenska kronor. Denna omräkningsrisk valutasäkras inte.

### Säkringspolicy

ICA Gruppens kommersiella valutaexponering skiljer sig åt mellan de olika enheterna, så tillvida att de kan ändra pris mot kunderna med olika periodicitet baserat på valutakurs. Enligt finanspolicyn ska 80–100 procent säkras av prognostiserat kassaflöde under den tid som priset ligger fast mot kund, samt 80–100 procent av faktiska kassaflöden.

ICA Gruppens finansiella valutaexponering i form av ut- och inlåning inom koncernen till de baltiska länderna, valutasäkras genom att anskaffa motsatt skuld eller tillgång i euro, främst genom valutaswappar.

### Säkringsredovisning

ICA Gruppen använder kassaflödessäkringar enligt IFRS 9 för den del av valutaexponeringen som bygger på prognoser, dock ej för de baltiska länderna och delar av inköp av frukt och grönt. Av totalt verkligt värde uppgående till 115 Mkr (34), säkringsredovisades ett resultat om 76 Mkr (24) per balansdagen.

### Känslighetsanalys

Om ICA Gruppen inte valutasäkras den kommersiella transaktions-exponeringen under den period då prisjustering inte kan ske mot kund, skulle den totala effekten i resultatet, vid en för ICA Gruppen femprocentig ofördelaktig valutakursförändring i respektive valuta-par bli –72 Mkr (–65). Enligt finanspolicyn får effekten totalt uppgå till –10 Mkr i resultatet. Vid årsskiftet uppgick den till 2 Mkr (5) inklusive valutasäkringar. Eget kapital skulle samtidigt påverkas negativt med –220 Mkr (–190).

### Råvaruprisrisk

Av de råvaruprisriskerna som ICA Gruppen har identifierat är det energiprisrisken i form av bränsle (diesel och HVO/biobränsle) som betraktas som materiell och därför säkras. Även elprisrisken kan ha en relativt stor påverkan på ICA:s resultat och i den mån det är möjligt använder sig ICA av fasta elprisavtal.

### Säkringspolicy

ICA Gruppen säkrar energiprisrisken som är relaterad till bränsle. I enlighet med ICA Gruppens finanspolicy säkras denna prisrisk för en period upp till 36 månader. Detta görs via finansiella futurekontrakt. Under året köpte ICA Gruppen 18 000 MT (Metric Tons) diesel (17 400) som även täcker in HVO-prisrisken (biobränsle).

### Säkringsredovisning

ICA Gruppen använder säkringar enligt IFRS 9 för prognostiserad bränsleåtgång (HVO eller diesel) samt tillhörande valutaflöde (USD). Av totalt verkligt värde uppgående till 30 Mkr (34), säkringsredovisades ett resultat om 30 Mkr (34) per balansdagen.

### Känslighetsanalys

Om ICA Gruppen inte prissäkrade prisexponeringen i bränsle, skulle den totala årliga resultateffekten baserat på en prognos för 2023, vid en 20-procentig negativ prisförändring uppgå till –29 Mkr (–21). Beaktat befintlig säkring skulle effekten i stället bli 0 Mkr för 2023.

### Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 1 februari 2023 avyttrades två lagerfastigheter till Catena enligt pressmeddelande den 22 december 2022. Avyttringarna ger ett kassaflöde på cirka 0,5 Mdkr och ger en reavinst om cirka 100 Mkr.

### Not 4 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

	2022	2021
Intäkter	136 293	127 997
Övriga rörelseintäkter	623	579
Övriga rörelsekostnader	0	-28
Intressebolag	1	223
Varukostnader	-103 680	-96 968
Övriga externa kostnader	-9 593	-8 951
Reavinster vid försäljning av anläggningstillgångar	799	1 228
Personalkostnader	-12 093	-11 742
Av- och nedskrivningar	-6 052	-5 564
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6 298</b>	<b>6 774</b>

### Not 5 Avskrivningar

Avskrivningar avser främst rörelsefastigheter, men även förbättringsutgifter på annans fastighet och inventarier.

Avskrivningarna uppgick till 5 147 Mkr (5 501).

Följande avskrivningstider tillämpas inom koncernen:

Avskrivningstider (år)	
Byggnader, byggnadsinventarier	20–50
Förbättringsutgifter på annans fastighet	6–20
Butiksinventarier och lastbilar	7–10
Övriga inventarier	3–10

### Not 6 Ersättning till revisorerna

	2022	2021
KPMG, revisionsuppdrag	21	19
Annan revisionsverksamhet	1	–
<b>Totalt</b>	<b>22</b>	<b>19</b>

### Not 7 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Antalet anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normal arbetstid i respektive land.

	2022			2021		
Medelantal anställda i koncernen	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	6 681	6 263	12 944	6 588	6 183	12 771
Baltiska staterna	9 029	1 864	10 893	9 258	1 916	11 174
Asien	37	42	79	42	48	90
<b>Totalt</b>	<b>15 747</b>	<b>8 169</b>	<b>23 916</b>	<b>15 888</b>	<b>8 147</b>	<b>24 035</b>

Löner och ersättningar	2022	2021
Styrelse och verkställande direktör	136	135
Övriga anställda	7 676	7 408
Sociala avgifter enligt lag och avtal	2 496	2 375
Pensionskostnader	613	642
<b>Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>10 921</b>	<b>10 560</b>

### Ersättningar till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare i ICA-handlarnas Förbund består av vd, chefsjurist, verksamhetsansvarig, CFO, HR-chef samt informationschef. I ICA-handlarnas Förbund omfattas ledningen av ett årligt prestationsbaserat incitamentsprogram bestående av bonus. Bonusens värde är maximerad till sex månadslöner. För maximalt utfall krävs att vissa personliga mål uppfylls. För 2022 har 5,1 Mkr (11,8) reserverats för bonus (inklusive sociala avgifter) till ledande befattningshavare. Vd har i sitt anställningsavtal 6 månaders uppsägningstid.

Styrelsearvode har under 2022 utgått med 3 350 Tkr (3 242), varav 350 Tkr (350) har utgått till ordförande.

## Not 8 Andelar i joint ventures och intresseföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans	1 316	3 156
Årets förändringar		
– Investeringar	228	126
– Försäljningar	–159	–2 116
– Utdelning	–75	–85
– Resultatandelar	1	223
– Nedskrivning	–202	–
– Poster redovisade i övrigt totalresultat	53	12
<b>Summa</b>	<b>1 162</b>	<b>1 316</b>

	Andel %	Bokfört värde 221231 Mkr	Bokfört värde 211231 Mkr	Resultatandel 2022 Mkr	Resultatandel 2021 Mkr
Ancore Fastigheter AB	50,0	769	728	70	67
Trecore Fastigheter AB	50,0	31	–	19	–
Secore Fastigheter AB	–	–	158	9	30
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	50,0	11	7	0	0
MD International AB (Min Doktor)	49,5	100	334	–81	–56
Borgo AB	19,9	251	87	–16	–13
Amasten Fastighets AB	–	–	–	–	195
<b>Summa</b>		<b>1 162</b>	<b>1 316</b>	<b>1</b>	<b>223</b>

	Org.nr	Säte
Ancore Fastigheter AB	556817-8858	Stockholm
Secure Fastigheter AB	559018-9451	Stockholm
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	559016-8885	Stockholm
MD International AB (Min Doktor)	556934-0580	Malmö
Borgo AB	559153-2303	Stockholm

## Joint ventures

Ancore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Alecta pensionsförsäkring och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Ancore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Ancore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 33 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke-konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Ancore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Secore Fastigheter AB var ett samarbetsarrangemang mellan Första AP-fonden och ICA Gruppen. Arrangemanget har upphört under året då ICA Fastigheter förvärvade Första AP-fondens andel om 50 procent i Secore Fastigheter AB.

ICA Fastigheter och Bonnier Fastigheter bildade den 1 april 2022 ett nytt samägt fastighetsbolag, Trecore Fastigheter AB. Initialt förvärvade bolaget 44 butiksfastigheter från ICA Fastigheter och fastigheterna tillträdades den 1 april 2022. Transaktionen utgjorde ett naturligt steg två till förvärvet av Secore Fastigheter. Nettoeffekten på koncernens kassaflöde uppgick till drygt 1,4 Mdkr. Bonnier Fastigheter och ICA Gruppen äger 50 procent vardera av Trecore Fastigheter AB. Trecore Fastigheter äger och förvaltar fastigheter på 45 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget, utgör Trecore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

## Intresseföretag

Fastighetsaktiebolaget Postgården AB är ett samarbetsarrangemang med Nordr om att uppföra bostäder ovanpå det handelskvarter som ICA Fastigheter kommer att bygga i Årsta. Preliminär byggstart under 2024. Under 2022 har det inte varit någon väsentlig verksamhet i bolaget. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

MD International AB (Min Doktor) är ett samarbetsarrangemang mellan ICA Gruppen och ett antal andra parter, däribland EQT Ventures Fund. ICA Gruppen äger, genom Apotek Hjärtat, 49,5 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Min Doktor fattas i samförstånd mellan ägarna. Min Doktor är en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster och driver ett antal drop-in-kliniker primärt i anslutning till större ICA-butiker. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget, utgör Min Doktor ett intressebolag. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Under första halvåret 2022 har aktieägarna i IISÅ Holdco AB genomfört en avveckling av bolaget. IISÅ bildades i det samarbete som inleddes hösten 2019 mellan ICA Banken, Ikano Bank, Söderberg & Partners, Ålandsbanken och Borgo för att etablera ett gemensamt hypoteksbolag på den svenska marknaden. I och med avyttringen har ICA Bankens andelar i IISÅ avyttrats och motsvarande ägarandelar i Borgo AB har anskaffats för bibehållen total ägarandel i Borgo AB. Det gemensamt ägda bolaget utgör ett intresseföretag i koncernen och redovisning sker enligt kapitalandelsmetoden.

Amasten Fastighets AB såldes under 2021.

Nedanstående tabeller visar resultat- och balansräkning för joint ventures och intresseföretag.

## RESULTATRÄKNING

	Ancore Fastigheter AB		Trecore Fastigheter AB	
	2022	2021	2022	2021
Hysesintäkter	506	486	190	-
Avskrivningar	-130	-124	-79	-
Kostnader	-112	-106	-49	-
<b>Rörelseresultat</b>	<b>264</b>	<b>256</b>	<b>62</b>	<b>-</b>
Finansiella intäkter	1	-	-	-
Finansiella kostnader	-79	-76	-69	-
Inkomstskatt	-43	-44	-6	-
<b>Årets resultat</b>	<b>142</b>	<b>137</b>	<b>-12</b>	<b>-</b>
Övrigt totalresultat	92	23	15	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>234</b>	<b>160</b>	<b>3</b>	<b>-</b>

## BALANSRÄKNING

	Ancore Fastigheter AB		Trecore Fastigheter AB	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Anläggningstillgångar	5 582	5 442	4 050	-
Omsättningstillgångar	31	27	11	-
Likvida medel	183	185	35	-
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 796</b>	<b>5 655</b>	<b>4 096</b>	<b>-</b>
Eget kapital	1 483	1 400	1 089	-
Uppskjuten skatteskuld	204	184	148	-
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3 106	3 912	2 739	-
Kortfristiga skulder	1 002	159	120	-
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>5 796</b>	<b>5 655</b>	<b>4 096</b>	<b>-</b>

## RESULTATRÄKNING

	MD International AB	
	2022	2021
Hysesintäkter	320	342
Kostnader	-484	-468
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-163</b>	<b>-126</b>
Finansnetto	0	0
Skatt	-1	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-164</b>	<b>-126</b>

## BALANSRÄKNING

	MD International AB	
	2022-12-31	2021-12-31
Anläggningstillgångar	276	298
Omsättningstillgångar	63	28
Likvida medel	33	109
<b>Summa tillgångar</b>	<b>372</b>	<b>435</b>
Eget kapital	287	333
Långfristiga skulder	2	3
Kortfristiga skulder	82	99
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>372</b>	<b>435</b>

**RESULTATRÄKNING**

	Borgo AB	
	2022	2021
Ränte- och provisionsnetto	-6	-1
Övriga intäkter	-8	0
Övriga kostnader	-126	-56
Kreditförluster netto	0	0
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-141</b>	<b>-57</b>
Skatt	29	11
<b>Årets resultat</b>	<b>-112</b>	<b>-46</b>
Övrigt totalresultat	-2	0
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-114</b>	<b>-46</b>

**BALANSRÄKNING**

	Borgo AB	
	2022-12-31	2021-12-31
Utlåning till allmänheten	14 527	17
Övriga tillgångar	3 802	2 274
<b>Summa tillgångar</b>	<b>18 329</b>	<b>2 291</b>
Eget kapital	1 151	257
Emitterade skuldebrev	11 811	0
Inlåning från allmänheten	4 342	2 021
Övriga skulder	1 024	13
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>18 329</b>	<b>2 291</b>

**SAMMANSTÄLLNING AVSEENDE JOINT VENTURE OCH INTRESSEFÖRETAG**

	Ancore Fastigheter AB		Trecore Fastigheter AB	
	2022	2021	2022	2021
<b>Avstämning av redovisad resultatandel</b>				
Årets resultat	142	137	-12	-
Andel av resultat	71	68	-6	-
Upplösning av internvinst och avskrivning övervärden	-1	-1	25	-
<b>Redovisad resultatandel</b>	<b>70</b>	<b>67</b>	<b>19</b>	<b>-</b>

	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
	<b>Avstämning av bokfört värde</b>			
Andel av eget kapital	741	700	545	-
Övervärden	82	85	154	-
Internvinster	-54	-56	-668	-
<b>Bokfört värde</b>	<b>769</b>	<b>728</b>	<b>31</b>	<b>-</b>

	MD International AB (Min Doktor)		Borgo AB	
	2022	2021	2022	2021
<b>Avstämning av redovisad resultatandel</b>				
Årets resultat	-164	-126	-116	-
Andel av resultat	-81	-59	-23	-
Upplösning av internvinst och avskrivning övervärden	0	3	7	-
<b>Redovisad resultatandel</b>	<b>-81</b>	<b>-56</b>	<b>-16</b>	<b>-</b>

	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
	<b>Avstämning av bokfört värde</b>			
Andel av eget kapital	142	155	229	-
Övervärden	59	280	22	-
Internvinster	-101	-101	-	-
<b>Bokfört värde</b>	<b>100</b>	<b>334</b>	<b>251</b>	<b>-</b>



## Not 9 Finansiella intäkter

	2022	2021
Utdelningar	24	64
Ränteintäkter	6	22
Förändring verkligt värde finansiella instrument	–	391
Kursdifferenser	1	3
Övrigt	1	–
<b>Summa</b>	<b>32</b>	<b>480</b>

## Not 10 Finansiella kostnader

	2022	2021
Räntekostnader	–999	–111
Räntekostnader leasing	–383	–304
Förändring av verkligt värde finansiella instrument	–116	–
Övrigt	–28	–
<b>Summa</b>	<b>–1 526</b>	<b>–415</b>

ICA Bankens ränteintäkter och räntekostnader redovisas i koncernens nettoomsättning.

## Not 11 Skatt

	2022	2021
Nedan anges de poster som ingår i skattekostnaden		
<b>Koncernens resultaträkning</b>		
Akutell skatt på årets resultat	–867	–1 002
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	314	–16
<b>Skattekostnad redovisad i resultaträkningen</b>	<b>–553</b>	<b>–1 018</b>
<b>Avstämning av effektiv skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultat före skatt	4 804	6 839
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (20,6)	–990	–1 409
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Resultatandelar enligt kapitalandelsmetoden	0	48
Vinstdelning och aktieutdelning	128	119
Av annan skattesats i utländska bolag	40	46
Realisationsresultat	295	250
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	–113	–81
Skattereduktion för investeringar i Sverige	5	35
Effekt av fusion i Murgröna Holding AB	51	–
Övrigt	31	–25
<b>Effektiv skattesats 11,5 % (14,9)</b>	<b>–553</b>	<b>–1 018</b>

<b>Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Anläggningstillgångar	–2 777	–2 874
Varulager	12	9
Avsättningar	132	492
Underskottsavdrag	28	31
Obeskattade reserver	–1 671	–1 793
Finansiella derivat	–30	–14
<b>Summa uppskjuten skatteskuld netto</b>	<b>–4 306</b>	<b>–4 149</b>
<b>I balansräkningen redovisas följande:</b>		
Uppskjuten skattefordran	59	57
Uppskjuten skatteskuld	–4 365	–4 206

Koncernen har inte några oredovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag. Möjligheten att utnyttja underskottsavdragen mot skattemässiga överskott utvärderas kontinuerligt. Inga underskottsavdrag har någon förfallotidpunkt.

### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	IB 2022-01-01	Redovisat i resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Avyttring av tillgångar	UB per 2022-12-31
Anläggningstillgångar	-2 874	100		-2	-2 776
Varulager	9	3			12
Avsättningar	492	-61	-298		133
Underskottsavdrag	31	-3			28
Obeskattade reserver	-1 793	119			-1 674
Finansiella derivat	-14	156	-172		-30
<b>Summa</b>	<b>-4 149</b>	<b>314</b>	<b>-470</b>	<b>-2</b>	<b>-4 306</b>

	IB 2021-01-01	Redovisat i resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Avyttring av tillgångar	UB per 2021-12-31
Anläggningstillgångar	-2 954	80			-2 874
Varulager	9	0			9
Avsättningar	536	23	-67		492
Underskottsavdrag	38	-7			31
Obeskattade reserver	-1 685	-108			-1 793
Finansiella derivat	58	-5	-67		-14
<b>Summa</b>	<b>-3 998</b>	<b>-17</b>	<b>-134</b>	<b>0</b>	<b>-4 149</b>

Skattefordringar redovisas med (+) och skatteskulder med (-) i tabellen ovan.

Skatt i övrigt totalresultat 2022	Före skatt	Skatt 2022	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensioner	1 445	-298	1 147
Omräkningsdifferenser utlandsverksamhet	208		208
Kassaflödessäkringar:			0
– årets värdeförändring	857	-177	680
Poster överförda till resultatet	-23	5	-18
Andel av joint ventures övriga totalresultat	53		53
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>2 540</b>	<b>-470</b>	<b>2 071</b>

Skatt i övrigt totalresultat 2021	Före skatt	Skatt 2021	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensioner	323	-67	256
Omräkningsdifferenser utlandsverksamhet	44		44
Kassaflödessäkringar:			0
– årets värdeförändring	369	-76	293
Poster överförda till resultatet	-44	9	-35
Andel av joint ventures övriga totalresultat	12		12
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>704</b>	<b>-134</b>	<b>571</b>

## Not 12 Immateriella tillgångar

	Goodwill		Varumärke		Övriga immateriella tillgångar	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 301	16 301	12 910	12 895	4 867	4 401
Årets förändringar						
– Investeringar	–	–	–	–	854	689
– Omräkningsdifferens	–	–	75	15	8	4
– Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	–	–156	–227
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>16 301</b>	<b>16 301</b>	<b>12 985</b>	<b>12 910</b>	<b>5 573</b>	<b>4 867</b>
Ingående avskrivningar	–	–	–	–	–2 776	–2 375
Årets förändringar						
– Avskrivningar	–	–	–	–	–666	–591
– Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	–	139	190
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–3 303</b>	<b>–2 776</b>
Ingående nedskrivningar	–	–	–	–	–1	–37
Årets förändringar						
– Nedskrivningar	–	–	–	–	–5	–1
– Återförda nedskrivningar	–	–	–	–	5	37
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–1</b>	<b>–1</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>16 301</b>	<b>16 301</b>	<b>12 985</b>	<b>12 910</b>	<b>2 269</b>	<b>2 090</b>

### Redovisat värde av goodwill och varumärke som är allokerade till kassagenererande enheter

	Goodwill		Varumärke	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Rimi Baltic	–	–	933	858
ICA Sverige	11 545	11 545	11 502	11 502
Apotek Hjärtat	4 756	4 756	550	550
	<b>16 301</b>	<b>16 301</b>	<b>12 985</b>	<b>12 910</b>

### Goodwill

ICA:s verksamhet i relation till de svenska ICA-handlarna regleras genom olika avtal. Dels genom en framförhandlad affärsmodell som hanterar varuflöden, kundrelationer och ICA:s centrala kostnader, dels genom avtal som reglerar royalty och vinstdelning samt hyresavtal. Affärsmodellen som reglerar relationen mellan den enskilda ICA-handlaren och ICA bygger på de erfarenheter, kompetenser och relationer som utarbetats under 100 år. Affärsmodellen med alla dess avtal och relationer är beroende av varandra vilket gör att det inte går att separera ett eller flera avtal eller delar ur helheten.

Denna helhet i form av ICA:s affärsmodell redovisas som goodwill. Goodwill är hänförligt till den lägsta nivå som har väsentligen oberoende inbetalningar vilket innebär segment ICA Sverige. Goodwill avseende Apotek Hjärtat hänförligt till icke identifierbara immateriella tillgångar och till synergieffekter. Goodwill är hänförligt till den lägsta nivå som har väsentligen oberoende inbetalningar, vilket innebär segment Apotek Hjärtat. Ingen del av redovisad goodwill är avdragsgill vid inkomstbeskattning.

## Varumärke

Varumärke i segmentet ICA Sverige är hänförligt till ICA och den svenska butiksrörelsen och ICA-butikerna. Varumärke i segmentet Rimi Baltic avser Rimi och är hänförligt till butiksrörelsen i de baltiska länderna. Varumärke i segmentet Apotek är hänförligt till Apotek Hjärtat och dess apotek. Samtliga varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod då det inte går att fastställa hur länge dessa varumärken förväntas generera inbetalningar.

## Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av hyresrätter, IT-system, andra immateriella övervärden i samband med förvärv av butiksrörelser samt pågående projekt. Avskrivning sker över bedömd nyttjandeperiod. IT-system skrivs av på tre till fem år.

## Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken sker årligen, eller oftare om indikation finns på värdenedgång. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet om den inte är klassificerad som innehavd för försäljning, då återvinningsvärdet utgörs av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. För samtliga kassagenererande enheter sker beräkningarna baserat på företagsledningens prognoser för de närmaste tre till fem åren. Kassaflödena bortom denna tidsperiod extrapoleras.

Varumärke och goodwill i ICA Sverige prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment ICA Sverige. Varumärke och goodwill i Apotek Hjärtat prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment Apotek Hjärtat. Varumärke i Rimi Baltic prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment Rimi Baltic.

Leasingbetalningar hanteras vid beräkningen av nyttjandevärde som kassaflöden i rörelsen. Som konsekvens har leasingkulder inte påverkat diskonteringsräntan, liksom under tidigare år. Leasingkulden dras från enheternas redovisade värde – eftersom nyttjandevärdet reducerats med framtida leasingbetalningar – i vilket nyttjanderätts-tillgångarna ingår i nedskrivningsprövningen.

## Prövning av nedskrivningsbehov av andra immateriella tillgångar

För andra immateriella tillgångar än goodwill och varumärken beräknas ett återvinningsvärde när det finns en indikation på att tillgången har minskat i värde. Under året har inga händelser inträffat som indikerar en värdenedgång.

## Viktiga variabler

EBITDA

Omsättnings-tillväxt

Investeringar

Rörelsekapital

Diskonteringsränta

Känslighetsanalys

## Metod för att skatta värden

Resultatet före finansnetto, skatt och avskrivningar bedöms baserat på affärsplaner och prognoser under en period på fem år. EBITDA-marginalen i affärsplaner och prognoser baseras på tidigare erfarenheter och på externa bedömningar. Efter prognosperioden beräknas den långsiktiga EBITDA-marginalen till 5,2 procent (5,4) för ICA Sverige, 6,5 procent (4,3) för Apotek Hjärtat och 6,8 procent (6,4) för Rimi Baltic. Detta innebär inte i något fall en ökande EBITDA-marginal jämfört med den tre-till femåriga prognosperioden.

Omsättningsstillväxten bedöms utifrån affärsplaner och prognoser under en period på tre till fem år. Tillväxten i affärsplaner och prognoser baseras på tidigare erfarenheter och på externa bedömningar. Efter prognosperioden beräknas den långsiktiga tillväxten till 1,5 procent (1,5) för ICA Sverige, 1,5 procent (1,5) för Apotek Hjärtat och 1,5 procent (1,5) för Rimi Baltic. Detta innebär inte i något fall en ökande tillväxttakt jämfört med den 3–5-åriga prognosperioden.

Bedömning sker av nivån på underhållsinvesteringar för att behålla tillgångarna i befintligt skick.

Behovet av rörelsekapital har bedömts kvarstå på samma relativa nivå som vid slutet av prognosperioden.

Diskonteringsräntan sätts med hänsyn tagen till rådande räntenivåer och särskilda riskfaktorer för respektive enhet. Diskonteringsräntan motsvarar enhetens genomsnittliga kapitalkostnad och anges före skatt.

ICA Sverige	7,7 procent (6,1)
Apotek Hjärtat	7,6 procent (6,2)
Rimi Baltic	8,5 procent (7,5)

Inga rimligt möjliga förändringar skulle leda till nedskrivningsbehov.

## Not 13 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa materiella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderättstillgångar leasing	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	20 082	18 924	1 173	1 077	7 461	6 861	802	1 329	29 518	28 191
Årets förändringar										
– Investeringar	566	894	131	146	895	993	400	88	1 992	2 121
– Omräkningsdifferens	237	48	12	3	81	17	12	4	342	72
– Omklassificeringar	6	503	8	2	–8	145	2	–604	8	46
– Avyttringar, överfört till tillgångar som innehas för försäljning samt uttrangeringar	–5 631	–287	–69	–55	–294	–555	–115	–15	–6 109	–912
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>15 260</b>	<b>20 082</b>	<b>1 255</b>	<b>1 173</b>	<b>8 135</b>	<b>7 461</b>	<b>1 101</b>	<b>802</b>	<b>25 751</b>	<b>29 518</b>
Ingående avskrivningar	–4 410	–4 056	–773	–674	–4 483	–4 184	–	–	–9 666	–8 914
Årets förändringar										
– Avskrivningar	–583	–604	–133	–153	–766	–733	–	–	–1 482	–1 490
– Avyttringar, överfört till tillgångar som innehas för försäljning samt uttrangeringar	1 131	250	68	54	221	434	–	–	1 420	738
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>–3 862</b>	<b>–4 410</b>	<b>–838</b>	<b>–773</b>	<b>–5 028</b>	<b>–4 483</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–9 728</b>	<b>–9 666</b>
Ingående nedskrivningar	–74	–60	–9	–5	–104	–93	9	–1	–178	–159
Årets förändringar										
– Nedskrivningar	–16	–14	–4	–4	–16	–14	–	–5	–36	–37
– Återförda nedskrivningar	4	–	–	–	–	3	–	15	4	18
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>–86</b>	<b>–74</b>	<b>–13</b>	<b>–9</b>	<b>–120</b>	<b>–104</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>–210</b>	<b>–178</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>11 312</b>	<b>15 598</b>	<b>404</b>	<b>391</b>	<b>2 987</b>	<b>2 874</b>	<b>1 110</b>	<b>811</b>	<b>15 813</b>	<b>19 674</b>

Nyttjanderättstillgångar leasing	Byggnader och mark		Övriga		Summa	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	27 552	24 429	2 357	916	29 909	25 345
Årets förändringar						
– Förändrade och nya avtal/investeringar	3 973	3 075	269	1 440	4 242	4 515
– Omräkningsdifferens	246	48	4	1	250	49
– Avyttringar	–	–	–	–	–	–
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>31 771</b>	<b>27 552</b>	<b>2 630</b>	<b>2 357</b>	<b>34 401</b>	<b>29 909</b>
Ingående avskrivningar	–12 951	–9 720	–743	–571	–13 694	–10 291
Årets förändringar						
– Avskrivningar	–3 367	–3 231	–298	–172	–3 665	–3 403
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>–16 318</b>	<b>–12 951</b>	<b>–1 041</b>	<b>–743</b>	<b>–17 359</b>	<b>–13 694</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>15 453</b>	<b>14 601</b>	<b>1 589</b>	<b>1 614</b>	<b>17 042</b>	<b>16 215</b>

#### Not 14 Förvaltningsfastigheter

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 386	1 401
Årets förändringar		
– Investeringar	175	68
– Avskrivningar	–10	–16
– Nedskrivningar	–8	–4
– Försäljningar och utrangeringar	–312	–18
– Omräkningsdifferens	3	1
– Omklassificeringar	–8	–46
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 226</b>	<b>1 386</b>

En värdering har gjorts av samtliga förvaltningsfastigheters verkliga värde. Många fastigheter har värderats av extern part och i andra fall har det skett en intern värdering. Värderingen baseras på de befintliga hyrorna och de marknadsförhållanden och reala avkastningskrav som gäller för de olika marknaderna. Värderingen visar att det verkliga värdet överstiger det redovisade värdet med 759 Mkr (659). Enligt IFRS 13 är dessa fastigheter värderade enligt nivå 3.

Följande belopp har redovisats i rörelseresultatet från förvaltningsfastigheter:

	2022	2021
Hysesintäkter	30	54
Direkta kostnader	17	33

## Not 15 Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

### Räntebärande skulder och placeringar samt kreditfaciliteter

Specifikation	Redovisat värde 2022-12-31	Redovisat värde 2021-12-31	Ränta per 2022-12-31 inkl derivat	Räntetyp exkl derivat	Räntetyp inkl derivat
<b>Långfristiga skulder</b>					
<i>Derivat IRS 15 000 av Syndikerade lån nedan</i>					
Syndikerat lån A1 2022-2026	7 750	–	0,93%	rörlig	fast
Syndikerat lån A2 2022-2025	7 750	–	0,93%	rörlig	fast
Skuld till kreditinstitut	–	17 600			
Skuld till kreditinstitut	–	3 400			
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>15 500</b>	<b>21 000</b>			
Förskottsbetalda kreditavgifter	–29	–			
Övriga lån i dotterbolag	8	10			
<b>Summa övriga räntebärande långfristiga skulder enligt balansräkningen</b>	<b>15 479</b>	<b>21 010</b>			
<i>Obligationslån</i>					
Obligation MTN Sverige 2020–2023	–	1 750			
Obligation MTN Sverige 2021–2024	964	1 000	0,47%	rörlig	fast
Obligation MTN Sverige 2021–2024	–	500			
Obligation MTN Sverige 2020–2025	500	500	0,91%	rörlig	fast
<b>Summa obligationslån enligt balansräkningen</b>	<b>1 464</b>	<b>3 750</b>			
<b>Summa långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder</b>	<b>16 943</b>	<b>24 760</b>			

Specifikation	Redovisat värde 2022-12-31	Redovisat värde 2021-12-31	Ränta per 2022-12-31 inkl derivat	Räntetyp exkl derivat	Räntetyp inkl derivat
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Bryggglån facilitet B 2021–2023	14 999	–	3,69%	rörlig	–
Syndikerat lån A1 2022–2026	500	–	4,90%	rörlig	–
Syndikerat lån A2 2022–2025	500	–	4,90%	rörlig	–
<b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>15 999</b>				
Förskottsbetalda kreditavgifter	–60	–			
Fastighetsfinansiering Långeberga 2020-2022	–	913			
Butiksinlåning	392	318			
<b>Summa övriga räntebärande korta skulder enligt balansräkningen</b>	<b>16 331</b>	<b>1 230</b>			
<i>Obligationslån</i>					
Obligation MTN Sverige 2019–2022	–	700			
Obligation MTN Sverige 2019–2022	–	300			
Obligation MTN Sverige 2020–2023	1 726	–	0,59%	rörlig	fast
<b>Summa kortfristiga obligationslån enligt balansräkningen</b>	<b>1 726</b>	<b>1 000</b>			
<b>Summa kortfristiga obligationslån och kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>18 057</b>	<b>2 230</b>			
<b>Summa obligationslån och räntebärande skulder</b>	<b>35 000</b>	<b>26 990</b>			
Kassa exklusive ICA Banken	–5 591	–3 003			
<b>Summa nettoskuld exklusive IFRS 16</b>	<b>29 409</b>	<b>23 987</b>			
<b>Långfristiga leasingskulder</b>	<b>13 771</b>	<b>12 741</b>			
Kortfristiga leasingskulder	3 792	3 493			
<b>Summa leasingskulder exklusive ICA Banken</b>	<b>17 563</b>	<b>16 234</b>			
<b>Nettoskuld inklusive IFRS 16</b>	<b>46 972</b>	<b>40 221</b>			
<b>Outnyttjade bekräftade faciliteter</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>			
Bilaterala bankfaciliteter	1 703	1 000			
Syndikerat banklån	5 000	5 000			
Lån från kreditinstitut	–	18 600			
<b>Summa outnyttjade faciliteter</b>	<b>6 703</b>	<b>24 600</b>			
<b>Förfallostruktur långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder exklusive leasingskulder</b>					
2024	964				
2025	8 250				
2026	7 750				
<b>Summa</b>	<b>16 964</b>				



Bryggslånet på 14 999 Mkr och de syndikerade kortfristiga lånen på 1 000 Mkr förfaller i december 2023. Det kortfristiga obligationslånet på 1 726 Mkr förfaller den sista februari 2023. Kortfristiga skulder utgörs i övrigt av leverantörsskulder 16 605 Mkr (15 289) och inlåning i ICA Banken 25 828 Mkr (26 682) samt inlåning från ICA-butiker 392 Mkr (318) som förfaller i januari 2023. Kortfristig del av leasingkulden uppgår till 3 792 Mkr (3 494). Inlåningen i ICA Banken förfaller till betalning på anmodan och leverantörsskuldena har huvudsakligen en löptid på som längst tre månader. Med nuvarande finansieringskostnader och skuldportfölj uppgår räntekostnaderna årligen till 998 Mkr exklusive ICA Banken och leasingkulder.

#### Kommersiella valutaderivat

ICA Gruppens kommersiella valutaexponering skiljer sig åt mellan de olika enheterna, så tillvida att enheterna kan ändra pris mot kunderna med olika periodicitet baserat på valutakurs. Enligt finanspolycyn ska 80–100 procent säkras av prognostiserat kassaflöde under den tid som priset ligger fast mot kund, samt 80–100 procent av faktiska kassaflöden.

ICA Gruppens finansiella valutaexponering i form av ut- och inlåning inom koncernen till dotterbolag i de baltiska länderna valutasäkras genom att anskaffa motsatt skuld eller tillgång i den främmande valutan, främst genom valutaswappar.

#### Kommersiella valutaderivat (Mkr)

Valuta <sup>1)</sup>	1–3 månader	3–6 månader	6–12 månader	12–24 månader	>24 månader	Nominellt belopp	Verkligt värde
CNY/HKD	–2	–6	–13	0	0	–21	0
CNY/SEK	–19	–9	–41	0	0	–68	1
DKK/SEK	–3	–2	–13	0	0	–18	0
EUR/SEK	–1 755	–1 020	–202	–282	–187	–3 447	86
GBP/SEK	–35	–35	–70	–139	–973	–1 251	14
HKD/SEK	–11	–8	–19	0	0	–38	0
NOK/SEK	–175	0	0	0	0	–175	1
USD/SEK	–324	–213	–365	–11	0	–913	12
EUR/USD	4	0	0	0	0	4	0
<b>Per 2022-12-31</b>	<b>–2 320</b>	<b>–1 293</b>	<b>–721</b>	<b>–432</b>	<b>–1 160</b>	<b>–5 926</b>	<b>115</b>
Per 2021-12-31	–2 603	–643	–590	–179	–1 082	–5 097	34

#### Finansiella valutaderivat

Valuta <sup>1)</sup>	1–3 månader	3–6 månader	Nominellt belopp 2022-12-31	Verkligt värde 2022-12-31
EUR/SEK	–2 053	0	–2 053	37
<b>Per 2022-12-31</b>	<b>–2 053</b>	<b>0</b>	<b>–2 053</b>	<b>37</b>
Per 2021-12-31	–1 644	0	–1 644	–3

<sup>1)</sup> Exempel: Med EUR/SEK avses köp EUR på termin mot SEK.  
Finansiella valutaderivat är samtliga tecknade i ICA Gruppen AB.

#### Bränslehedge

ICA Gruppen säkrar energiprisrisken som är relaterad till bränsle. I enlighet med ICA Gruppens finanspolicy säkras denna prisrisk för en period upp till 36 månader. Detta görs via finansiella futurekontrakt.

Under året köpte ICA Gruppen 18 000 MT (Metric Tons) diesel (17 400) som även täcker in HVO (biobränsle) prisrisken.

## Löptidsanalys

Bränslehedge	2023	2024	2025	Nominellt belopp 2022-12-31	Verkligt värde 2022-12-31
Totalt Metric Tons	17 700	8 400	2 400		
Totalt liter (1 000-tals)	21 791	10 472	3 013		
Prognos liter (1 000-tals)	21 134	22 367	18 304		
<b>Säkringsgrad per 2022-12-31</b>	<b>103,11%</b>	<b>46,82%</b>	<b>16,46%</b>	292	323
Per 2021-12-31	100,59%	73,25%	0,00%	139	173
<b>Finansiella tillgångar och skulder</b>				<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>Finansiella tillgångar</b>					
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>					
ICA Bankens placeringar				4 092	3 943
Kortfristiga placeringar				1 320	1 402
Övriga finansiella anläggningstillgångar				1 024	115
<b>Totalt</b>				<b>6 436</b>	<b>5 460</b>
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>					
ICA Bankens utlåning				20 662	21 100
Fordringar				9 243	8 376
Likvida medel				10 254	8 085
<b>Totalt</b>				<b>40 159</b>	<b>37 561</b>
<b>Summa finansiella tillgångar</b>				<b>46 595</b>	<b>43 021</b>
<b>Finansiella skulder</b>					
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>					
Övriga finansiella skulder				79	34
<b>Totalt</b>				<b>79</b>	<b>34</b>
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>					
Obligationslån				3 190	4 750
Andra räntebärande skulder				31 810	22 240
Inlåning i ICA Banken				25 828	26 682
Leasingskuld				17 564	16 236
Övriga finansiella skulder				21 114	22 230
<b>Totalt</b>				<b>99 506</b>	<b>92 138</b>
<b>Summa finansiella skulder</b>				<b>99 585</b>	<b>92 172</b>

Redovisat värde är en rimlig approximation av verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån (exklusive räntederivat) för vilka verkligt värde understiger redovisat värde med 24 Mkr (överstiger redovisat värde med 3). Marknadsvärdering av finansiella instrument baseras på de tillgängliga data som är mest tillförlitliga för att utföra en värdering. Baserat på vilka indata som används för värderingen hänförs verkligt värde till tre nivåer, där nivå 1 avser de mest objektiva priserna för indata, medan nivå 3 tar sin utgångspunkt i företagens egna data och bedömningar.

Placeringar och övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde uppgår till 6 436 Mkr (5 460). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1. Finansiella skulder värderade till verkligt

värde är i sin helhet hänförliga till nivå 2. Instrument för vilka verkligt värde lämnas som upplysning är hänförliga till nivå 2. Tillgångar och skulder i nivå 2 har beräknats i enlighet med generellt accepterade prismodeller som baseras på diskonterade kassaflöden. Indata utgörs av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå.

#### Nettoresultat hänförliga till finansiella instrument

I tabellen nedan framgår hur nettoresultat samt ränteintäkter och räntekostnader hänförliga till finansiella instrument har påverkat koncernens resultat för de olika kategorierna av finansiella instrument.

	2022	2021
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultatet	0	1
Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-386	-309
Räntor från finansiella skulder och tillgångar som värderats till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter från finansiella tillgångar	1 191	901
Räntekostnader från finansiella skulder	-1 094	-164
<b>Resultat</b>	<b>-290</b>	<b>429</b>

Se även not 9 för specifikation av årets finansiella intäkter.

ICA Bankens ränteintäkter och räntekostnader ingår i rörelseresultatet för koncernen. I ränteintäkter och räntekostnader i tabellen ovan är de behandlade som finansiella poster.

## Not 16 ICA Banken

ICA Banken erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster som förklar vardagen och ger koll på ekonomin. Verksamheten bedrivs inom de två affärsområdena Privataffären och Företagsaffären, samt genom dotterbolaget ICA Försäkring. Privataffären erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster inom områdena låna, spara, betala och försäkra. Tjänsterna präglas av enkelhet i kombination med konkurrenskraftiga priser och hög service. Inom affärsområdet Företagsaffären ryms banktjänster till ICA-handlare, samt kontant- och presentkort för offentliga sektorn, privatpersoner och andra externa kunder.

Både in- och utlåningen sker till rörlig ränta förutom en mindre del av utlåningen till företag där räntan är bunden i 3 månader. Den likviditet som uppstår i ICA Banken om inlåningen plus eget kapital överstiger utlåningen plus tillgångar i t ex aktier i dotter- och intresseföretag, placeras i instrument med låg risk. Det innebär placeringar i svenska kommunobligationer samt företagsobligationer med en lägsta rating av A (enligt Standard & Poor's eller Moody's). Sammansättningen av inlåningen, utlåningen samt placeringar medför att den totala ränterisken är låg. Banken har mycket små belopp i utländsk valuta vilket gör att valutarisken är låg. Merparten av utlåningen sker utan säkerhet.

Under 2022 har verksamheten i det nya hypoteksbolaget Borgo AB tagit fart och banken har under perioden levererat stark tillväxt för bolån. Fördelarna av en gemensam plattform för att ställa ut lån har blivit tydlig då ICA Banken fullt ut kan fokusera på kundrelationen och värdeerbjudandet kopplat till bolån, ett erbjudande som kunderna uppskattat. Se även not 8 Andelar i joint ventures och intresseföretag.

#### ICA Bankens utlåning till allmänheten har följande återstående löptider:

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Om högst tre månader	1 657	1 617
Längre än tre månader men högst ett år	2 050	2 154
Längre än ett år men högst fem år	9 322	9 557
Längre än fem år	7 633	7 771
<b>Summa utlåning</b>	<b>20 662</b>	<b>21 100</b>
varav utlåning till företag	2 548	2 067

## Nedskrivningar

Nedskrivningsprövning enligt IFRS 9 bygger på förväntade kreditförluster. Vidare gäller att relevanta makrofaktorer ska beaktas. För samtliga lånefordringar sker initialt en reservering som motsvarar en förväntad kreditförlust inom en period av 12 månader, stadie 1. Om det sker en väsentlig ökning av kreditrisken sedan första redovisningstillfället, men att tillgången ännu inte anses vara kreditförsämrad, flyttas tillgången till stadie 2. I stadie 2 redovisas förväntade kreditförluster baserat på förlusthändelser som förväntas inträffa under tillgångens totala förväntade löptid. I stadie 3, fallissemang, bedöms fordran som osäker. Osäkra fordringar inom privataffären säljs till extern part när dessa varit en oregerad fordran i ca 120 dagar. Reserver beräknas även för beviljade men ännu ej utbetalda lån, outnyttjade kort- och kontokrediter samt lämnade garantier. ICA Bankens låneportföljer för privat- och företagsaffären består av blacolån samt lån med säkerheter samt kort- och kontokrediter, vilka stadieallokeras enligt angivna kriterier som skiljer sig mellan affärsområdena.

## Fördelning av lån per stadie och reserveringar, enligt IFRS 9 Utlåning till allmänheten

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Redovisat värde brutto, stadie 1	19 234	20 053
Redovisat värde brutto, stadie 2	1 673	1 218
Redovisat värde brutto, stadie 3	172	146
<b>Summa redovisat värde brutto</b>	<b>21 079</b>	<b>21 417</b>
Reserveringar, stadie 1	-122	-104
Reserveringar, stadie 2	-209	-140
Reserveringar, stadie 3	-86	-73
<b>Summa reserveringar</b>	<b>-417</b>	<b>-317</b>
<b>Summa redovisat värde</b>	<b>20 662</b>	<b>21 100</b>

## Not 17 Varulager

	2022-12-31	2021-12-31
Varulager av handelsvaror	5 665	4 880
Avdrag för inkurans i varulager	-159	-123
<b>Summa</b>	<b>5 506</b>	<b>4 757</b>

## Not 18 Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Tillgångar som innehas för försäljning avser 30 butiksfastigheter i Sverige som kommer att säljas till Delcore Fastigheter AB samt 2 lagerfastigheter i Sverige som kommer att säljas till Catena. Utöver dessa fastigheter finns det fastigheter i Sverige och de baltiska länderna som planeras att säljas under 2023.

Delcore Fastigheter AB kommer att ägas till hälften av vardera ICA Fastigheter och tjänstepensionsbolaget AMF och kommer i ICA Gruppen att redovisas som ett joint venture enligt kapitalandelsmetoden från och med den 1 april 2023. Fastigheterna kommer att hyras tillbaka av ICA Gruppen från Delcore. Nettoeffekten av transaktionen på koncernens kassaflöde bedöms uppgå till cirka 3,8 Mdkr i andra kvartalet 2023. Koncernens nettoskuld (exklusive ICA Banken och IFRS 16 leasingskulder) bedöms samtidigt minska med 3,8 Mdkr. Inklusive IFRS leasingskulder minskar nettoskulden med 1,1 Mdkr. Transaktionen ger en reavinst på cirka 400 Mkr, som kommer att redovisas som jämförelsestörande post i koncernens rörelseresultat för andra kvartalet 2023. Se vidare i pressmeddelande den 23 december 2022.

De två lagerfastigheterna ligger i Upplands-Bro respektive Göteborg. Försäljning skedde den 1 februari 2023. Fastigheterna hyrs tillbaka av ICA Fastigheter. Nettoeffekten av transaktionen på koncernens kassaflöde bedöms uppgå till cirka 0,5 Mdkr i första kvartalet 2023. Koncernens nettoskuld (exklusive ICA Banken och IFRS 16 leasingskulder) bedöms samtidigt minska med 0,5 Mdkr. Inklusive IFRS leasingskulder minskar nettoskulden med 0,4 Mdkr. Transaktionen ger en reavinst på cirka 100 Mkr som kommer att redovisas som jämförelsestörande post i koncernens rörelseresultat för första kvartalet 2023. Se vidare i pressmeddelande den 22 december 2022.

I samband med klassificering som tillgångar som innehas för försäljning har nedskrivning skett med 0 Mkr (1).

## Not 19 Upplysningar om närstående

Utöver de transaktioner som omfattas av koncernredovisningen, utgörs ICA Gruppens transaktioner med närstående främst av hyresförhållanden avseende de fastigheter som ägs av det med Alecta samägda bolaget Ancore Fastigheter AB och det med Bonnier Fastigheter samägda bolaget Trecore Fastigheter AB.

ICA Gruppen har under 2022 gjort inköp från närstående bolag för 701 Mkr (638) och har sålt till närstående bolag för 31 Mkr (32).

Av administrationskostnader i ICA-handlarnas Förbund avser 5,9 Mkr (2,7) kostnader från övriga koncernföretag.

Koncernen har dagliga transaktioner med de styrelseledamöter som är ICA-handlare. Transaktionerna är en naturlig del i deras roll som ICA-handlare och transaktionerna sker på samma villkor som för andra ICA-handlare.

ICA Sverige fakturerar serviceavgift och medlemsavgift till alla ICA-handlare. ICA-handlarnas Förbund och ICA-handlarnas Förbund AB fakturerar sedan ICA Sverige motsvarande belopp.

För ersättning till styrelse och vd, se not 7.

## Not 20 Kortfristiga placeringar

Fördelning av kortfristiga placeringar	2022-12-31	2021-12-31
Aktier	368	73
Hedgefonder	237	0
Företagskrediter	325	179
Private equity	119	–
Räntebärande papper	271	1 150
<b>Bokfört värde</b>	<b>1 320</b>	<b>1 402</b>

Placeringarna fördelade sig vid utgången av 2022 på 28 procent aktier (5), 9 procent private equity (0), 20 procent räntebärande värdepapper (82), 25 procent företagskrediter (13) och 18 procent hedgefonder (0).

Posterna är värderade till verkligt värde över resultaträkningen. För att fastställa verkligt värde har officiella marknadsnotering använts.

## Not 21 Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar

Omräkningsreserv	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans	586	542
Årets omräkningsdifferens	208	44
<b>Utgående omräkningsreserv</b>	<b>794</b>	<b>586</b>

Säkringsreserv	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans	101	–169
Omfört till resultatet	–23	–44
Värdeförändringar under året	739	314
<b>Utgående säkringsreserv</b>	<b>817</b>	<b>101</b>

Summa reserver	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans	685	371
Årets förändring av reserver:		
– Omräkningsreserv	208	44
– Säkringsreserv	716	270
<b>Utgående reserver</b>	<b>1 609</b>	<b>685</b>

Andel av omräkningsreserv hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	101	270
Andel av säkringsreserv hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	104	46
<b>Utgående reserver hänförliga till moderföreningens medlemmar</b>	<b>1 404</b>	<b>369</b>

### Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkrade transaktioner som ännu inte har inträffat.

### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

## Not 22 Avsättningar för pensioner

Anställda i Sverige omfattas av pensionsförmåner enligt ingångna kollektivavtal. Det innebär att tjänstemän erhåller antingen avgiftsbaserade (ITP 1-) eller förmånsbaserade (ITP 2-) pensioner enligt ITP-planen. Anställda med en förmånsbaserad pension erhåller pension baserad på slutlönen. De förmånsbaserade pensionerna redovisas som en avsättning i balansräkningen. De avgiftsbaserade pensionerna betalas löpande till Alecta/Collectum. En liten del av den förmånsbaserade pensionen betalas till Alecta i form av riskförsäkringar. För att säkerställa avsättningen i balansräkningen har kreditförsäkring tecknats hos PRI. PRI gör en kontinuerlig kreditprövning av koncernen för att säkerställa förmågan att infria pensionslöften. Om PRI skulle bedöma koncernens kreditvärdighet som för låg, kan PRI kräva antingen att kompletterande säkerheter ställs för åtagandena, eller att hela eller delar av pensionsåtagandet löses in hos Alecta genom köp av kreditförsäkring. En kostnad kan då uppstå för koncernen beroende på vilka antaganden och krav som Alecta har för inlösen vid den tidpunkten. Kollektivanställda erhåller avgiftsbaserade pensioner enligt Avtalspension SAF/LO.

I de baltiska länderna förekommer avtalspensioner endast i undantagsfall och dessa är då avgiftsbestämda.

Det finns inga väsentliga sjukvårdsförmåner i koncernens planer.

För svenska bolag gäller att om det är en skillnad mellan pensions-skulden fastställd enligt svenska regler och den pensionsskuld som är fastställd enligt IFRS, redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Det beloppet är inkluderat i avsättning för pensioner.

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Kostnad förmånsbestämda pensioner</b>		
Kostnad intjänade förmåner under perioden	107	235
Räntekostnad	63	39
<b>Pensionskostnad för förmånsbestämda pensioner i årets resultat</b>	<b>170</b>	<b>274</b>
<b>Kostnad avgiftsbestämda planer</b>	<b>438</b>	<b>437</b>
<b>Summa pensionskostnader i årets resultat</b>	<b>608</b>	<b>711</b>
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat vinster (-), förluster (+)	-1 445	-323
<b>Pensionskostnad i årets totalresultat</b>	<b>-837</b>	<b>388</b>
<b>Förändring av nettoförpliktelsen</b>		
Ingående balans	4 160	4 277
Kostnad intjänade förmåner under perioden	107	223
Pensionsutbetalningar	-69	-56
Räntekostnad	63	39
Omvärderingar, vinster (-), förluster (+)	-1 445	-326
<b>Utgående balans före inlösen</b>	<b>2 816</b>	<b>4 157</b>
Inlösen av del av pensionsskulden	-16	-
<b>Utgående balans</b>	<b>2 800</b>	<b>4 157</b>
<i>Antaganden för aktuariella beräkningar:</i>		
Diskonteringsränta	4,00%	1,75%
Inflation	2,00%	1,75%
Löneökningstakt	3,00%	2,75%
Mortalitetstabell	DUS 21	DUS 14

En regelbunden genomgång av antagandena görs och jämförs med faktiskt utfall. Uppföljningen är en viktig del i bedömningen av vilka antaganden som ska tillämpas framåtriktat. ITP 2-planen är sedan många år en stängd plan, vilket påverkar bedömningen för bland annat löneökningstakt, eftersom äldre medarbetare av erfarenhet har en lägre löneökningstakt än yngre. Nyanställda medarbetare födda 1979 och senare har en avgiftsbestämd pension enligt ITP-avtalet.

Omvärderingar hänför sig endast till finansiella antaganden. En mindre del av omvärderingarna hänför sig till demografiska antaganden och en ny mortalitetstabell. En ökad diskonteringsränta svarar för den huvudsakliga minskningen av skulden, till en liten del uppvägd av en historiskt sett hög uppräknings av pensionslöften i Alecta. Pensions-skuldens duration uppgår till 20 år (23 år).

#### Känslighetsanalys

En ökning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet minskar förpliktelsen med 295 Mkr (474). En minskning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet ökar förpliktelsen med 366 Mkr (548).

#### Förväntade utbetalningar

De kommande fem årens förväntade utbetalningar från de förmånsbestämda planerna uppgår till totalt 349 Mkr fördelat på 70 Mkr år 2023 och med 70–71 Mkr för vardera av de kommande fyra åren. De därefter kommande fem årens utbetalningar uppgår till totalt 476 Mkr, vilket betyder en betalning på 95 Mkr per år i snitt.

#### Not 23 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Eventualförpliktelser	2022-12-31	2021-12-31
Lånelöften för blancolån ICA Banken	564	719
Borgen och ansvarsförbindelser	402	365
<b>Summa</b>	<b>966</b>	<b>1 084</b>
Ställda säkerheter	2022-12-31	2021-12-31
Fastighetsinteckningar	–	1 085
Registerförda tillgångar i ICA Försäkring AB	404	424
<b>Summa</b>	<b>404</b>	<b>1 509</b>

Aktier motsvarande ca 2,95 procent av det totala antalet aktier i ICA Gruppen AB tvångsinlöstes i maj 2022. Det finns ett yrkande i skiljeprocessen om att erhålla en högre betalning än den erlagda betalningen på 534 kronor per aktie. Yrkandet ryms inom spärrade bankmedel om 805 Mkr.

#### Not 24 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022-12-31	2021-12-31
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	6 052	5 533
Värdering till verkligt värde	133	–336
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	–799	–1 286
Förändring av avsättningar	–60	79
Andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	–1	–223
<b>Summa</b>	<b>5 325</b>	<b>3 767</b>

Det finns inga andra väsentliga förändringar av finansiella skulder, redovisade inom finansieringsverksamheten i Rapport över kassaflödet, än poster som avser betalningar för upptagande och återbetalning av lån inom finansieringsverksamheten.

## Not 25 Leasingavtal

Koncernen hyr ett stort antal fastigheter och lokaler, dels för eget bruk, dels för vidareuthyrning. Vidareuthyrning sker till fristående ICA-handlare. Utöver fastigheter och lokaler så hyr koncernen främst lastbilar, truckar, personbilar och automation.

Avtalstiderna för hyra av fastigheter varierar beroende på land och landets hyreslagstiftning. Den genomsnittliga kvarvarande leaseperioden är drygt tre år. Avtalen löper ursprungligen med en avtalad tid på som vanligast 5–10 år. Därefter löper avtalen oftast vidare med mellan 12 och 36 månader i de fall varken leasegivaren eller leasetagaren säger upp avtalet. I andra fall finns avtalade förlängningsoptioner om vanligtvis tre till fem år. Det är inte ovanligt att hyresavtalet vid avtalstidens slut sägs upp för omförhandling av hyrestagaren, fastighetsägaren eller av båda parter. En omförhandling innebär att hyran som betalas i nästkommande period är okänd fram till dess att omförhandlingen är avslutad, i det fall att avtalet förlängs genom omförhandlingen. Det innebär att det vanligaste är att leaseperioden motsvarar den avtalade leaseperioden utan förlängningar. Hyrorna är i många fall rörliga men med en minimihyra som i praktiken innebär en fast hyra med en mindre rörlig hyra om omsättningen överstiger vissa nivåer.

För specifikation av nyttjanderättstillgångar, se not 13 Materiella anläggningstillgångar.

Förfallostruktur leaseskuld	2022-12-31
2023	3 928
2024	3 423
2025	2 740
2026	1 879
2027	1 899
Efter 2027 och senast 2032	4 727
Efter 2032	1 069
<b>Summa betalningar</b>	<b>19 665</b>
Effekt av diskontering	-2 101
<b>Summa skuld enligt balansräkningen</b>	<b>17 564</b>
varav kort skuld	3 793
varav lång skuld	13 772

Leasebetalningar	2022	2021
Betalningar av skuldförda leasar	3 955	3 617
Rörliga leasebetalningar som ej ingår i leaseskulden	100	123
Korta leasar och leasar av lågt värde som ej ingår i leaseskulden	122	131
<b>Totala leasebetalningar</b>	<b>4 177</b>	<b>3 872</b>

Det finns ingångna avtal avseende leasar som ännu ej tillträtts på 1 492 Mkr (1 125).

Förfallostruktur betalningar att erhålla som leasegivare	2022-12-31
2023	2 525
2024	2 252
2025	1 926
2026	1 576
2027	1 364
Efter 2027 och senast 2032	4 069
Efter 2032	926
<b>Summa betalningar</b>	<b>14 638</b>

	2022	2021
Totala hyresintäkter uppgår till	3 212	3 057
varav variabla hyresintäkter	733	755
Intäkter från vidareuthyrning av fastigheter uppgår till	1 792	1 708



## Not 26 Fördelning av nettoomsättning

### Extern nettoomsättning fördelat per intäktslag

	2022	2021
Partihandelsförsäljning	80 168	75 009
Detaljhandelsförsäljning	44 464	42 168
Hysesintäkter och hyresrelaterade tjänster	3 480	3 300
Räntenetto, provisioner samt försäkringspremier ICA Banken	2 269	1 895
Övriga tjänster till ICA-handlare	5 872	5 585
Medlemsavgifter och serviceavgifter	40	39
Övrigt	-	1
<b>Summa</b>	<b>136 293</b>	<b>127 997</b>

Geografisk information	Nettoomsättning		Materiella och immateriella anläggningstillgångar	
	2022	2021	2022-12-31	2021-12-31
<b>Land</b>				
Sverige	117 783	110 972	57 130	60 942
Baltiska länderna	18 482	16 991	8 503	7 633
Övriga länder	28	34	3	1
<b>Summa</b>	<b>136 293</b>	<b>127 997</b>	<b>65 636</b>	<b>68 576</b>

## MODERFÖRENINGENS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2022	2021
Intäkter		4	3
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Administrationskostnader	3,4,5	-138	-192
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-134</b>	<b>-189</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Finansiella intäkter	6	-	1
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-	1 412
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>0</b>	<b>1 413</b>
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>		<b>-134</b>	<b>1 224</b>
Skatt	8	-	-
<b>Årets resultat <sup>1)</sup></b>		<b>-134</b>	<b>1 224</b>

<sup>1)</sup> Totalresultatet för moderföreningen överensstämmer med årets resultat enligt resultaträkningen och därför upprättas ingen separat totalresultaträkning.

## MODERFÖRENINGENS BALANSRÄKNING

### TILLGÅNGAR

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	9	16 606	16 606
Inventarier	10	1	2
Övriga långfristiga fordringar		35	34
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>16 642</b>	<b>16 642</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag		15	2
Övriga kortfristiga fordringar		5	5
Förutbetalda kostnader		3	3
Kassa och bank		41	57
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>64</b>	<b>67</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>16 706</b>	<b>16 709</b>

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Balanserat resultat		12 296	11 072
Årets resultat		-134	1 224
<b>Summa eget kapital</b>		<b>12 162</b>	<b>12 296</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Avsättningar för pensioner		35	38
Skulder till koncernföretag	11	4 460	4 259
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 495</b>	<b>4 297</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		13	6
Kortfristiga skulder till koncernföretag		-	2
Övriga kortfristiga skulder		16	17
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		20	91
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>49</b>	<b>116</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>16 706</b>	<b>16 709</b>

**MODERFÖRENINGENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL**

Mkr	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital vid årets ingång 2021-01-01</b>	<b>9 925</b>	<b>1 147</b>	<b>11 072</b>
Disposition av föregående års resultat	1 147	-1 147	0
Årets resultat		1 224	1 224
<b>Eget kapital vid årets utgång 2021-12-31</b>	<b>11 072</b>	<b>1 224</b>	<b>12 296</b>
Disposition av föregående års resultat	1 224	-1 224	0
Årets resultat		-134	-134
<b>Eget kapital vid årets utgång 2022-12-31</b>	<b>12 296</b>	<b>-134</b>	<b>12 162</b>

**MODERFÖRENINGENS KASSAFLÖDESANALYS**

Mkr	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-134	-189
Justering för poster som ej påverkar kassaflödet	-1	1
	<b>-135</b>	<b>-188</b>
Betald inkomstskatt	-2	-2
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet</b>	<b>-137</b>	<b>-190</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Fordringar	-11	-1
Skulder	-67	72
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-215</b>	<b>-119</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i anläggningstillgångar	-	-10 502
Erhållna räntor	-	1
Förändring i långfristiga skulder	200	4 261
Förändring i långfristiga fordringar	-1	4 941
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>199</b>	<b>-1 299</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Utdelning	-	1 412
	-	<b>1 412</b>
Årets kassaflöde	-16	-6
Likvida medel vid årets början	57	63
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>41</b>	<b>57</b>

# Moderföreningens noter

## Not 1 Redovisningsprinciper

Moderföreningens årsredovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderföreningen i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS inklusive tolkningar så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som ska göras från standarderna enligt IFRS. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderföreningens redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde.

### Skatter

Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Samtliga belopp i årsredovisningen redovisas i miljoner kronor (Mkr) förutom i de fall där beloppen är av mindre storlek och i stället redovisas i annan form för att ge en mer förklarande bild.

## Not 2 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel	12 296 612 820
Årets resultat	-133 765 266
<b>Summa</b>	<b>12 162 847 554</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så	
<b>att i ny räkning överförs</b>	<b>12 162 847 554</b>

## Not 3 Inköp från närstående

Av administrationskostnader i moderföreningen avser 5,9 Mkr (2,7) kostnader från övriga koncernföretag.

## Not 4 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Antalet anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normal arbetstid.

Medelantal anställda	2022	2021
Kvinnor	14	15
Män	12	14
<b>Medelantal anställda, totalt</b>	<b>26</b>	<b>29</b>
<b>Löner och ersättningar har uppgått till (Mkr):</b>		
Styrelse och verkställande direktör	9	9
Övriga anställda	30	34
Sociala avgifter enligt lag och avtal	15	19
Pensionskostnader	10	11
<b>Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>	<b>64</b>	<b>73</b>

## Not 5 Ersättning till revisorerna

	2022	2021
KPMG, revisionsuppdrag	1	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## Not 6 Finansiella intäkter

	2022	2021
Ränteintäkter	-	1
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1</b>

## Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Utdelning från dotterbolag	-	1 412
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1 412</b>

## Not 8 Skatt

	2022	2021
<b>Nedan anges de poster som ingår i skattekostnaden</b>		
Resultaträkning		
<i>Aktuell inkomstskatt</i>		
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-
Aktuell inkomstskatt avseende året	-	-
<b>Skattekostnad redovisad i resultaträkningen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Avstämning av effektiv skattekostnad		
Resultat före skatt	-134	1 224
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (20,6)	28	-252
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Utdelning	-	291
Ej avdragsgilla kostnader	-28	-39
<b>Bolagets effektiva skattekostnad 0% (0)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 9 Andelar i koncernföretag

	Org.nr	Säte	Antal aktier	Kapital och röster, %	Bokfört värde 2022-12-31	Bokfört värde 2021-12-31
ICA-handlarnas Förbund AB	556172-3619	Stockholm	4 500	100	42	42
ICA-handlarnas Förbund Finans AB	556722-2087	Solna	1 000	100	1 300	1 300
Murgröna Holding AB	559338-5098	Solna	–	–	–	15 264
ICA Gruppen AB	556048-2837	Stockholm	128 205 128	87,3	15 264	–
					<b>16 606</b>	<b>16 606</b>

Under året har Murgröna Holding AB fusionerats in i ICA Gruppen AB.

Dotterföretag till ICA-handlarnas Förbund Finans AB	Org.nr	Säte	Kapital och röster, %
Retail Finance Europe AB	556693-4716	Stockholm	100

### Dotterföretag till ICA Gruppen AB

BläckClub Intressenter AB	556720-3467	Solna	100
ICA AB	556582-1559	Stockholm	100
ICA Banken AB	516401-0190	Stockholm	100
ICA Fastigheter Holding AB	556604-5471	Stockholm	100
ICA Spara AB	559086-0531	Solna	100

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 606	6 104
Förvärv	–	10 502
<b>Utgående anskaffningsvärden</b>	<b>16 606</b>	<b>16 606</b>

## Not 10 Inventarier

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6	6
Investeringar	–	–
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
Ingående avskrivningar	–4	–2
Årets avskrivningar	–1	–2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>–5</b>	<b>–4</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

**Not 11 Skulder till koncernföretag**

	2022-12-31	2021-12-31
ICA-handlarnas Förbund Finans AB	4 460	4 259
<b>Summa</b>	<b>4 460</b>	4 259

**Not 13 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

Ställda säkerheter	2022-12-31	2021-12-31
	Inga	Inga

Eventalförpliktelser	2022-12-31	2021-12-31
	Inga	Inga



Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderföreningens ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföreningens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 14 mars 2023

**Magnus Moberg**  
*Ordförande*

**Peter Jonsson**  
*Vice ordförande*

**Anette Wiotti**  
*Vice ordförande*

**Magnus Bardosen**  
*Ledamot*

**Magnus Björkroth**  
*Ledamot*

**Tomas Emanuelz**  
*Ledamot*

**Anders Eriksson**  
*Ledamot*

**Fredrik Fast**  
*Ledamot*

**Pär Friberg**  
*Ledamot*

**Ann-Christin Grau**  
*Ledamot*

**Håkan Johansson**  
*Ledamot*

**Rickard Johansson**  
*Ledamot*

**Per Lindqvist**  
*Ledamot*

**Karin Lundström**  
*Ledamot*

**Mikael Norling**  
*Ledamot*

**Johanna Olsen**  
*Ledamot*

**Sofie Redborn-Möller**  
*Ledamot*

**Göran Blomberg**  
*Vd*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 mars 2023

KPMG AB

Mårten Asplund  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i ICA-handlarnas Förbund, org. nr 802015-5577

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ICA-handlarnas Förbund för år 2022 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 15–17. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14–57 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen som återfinns på sidorna 14–57. Den andra informationen består också av hållbarhetsrapport som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida

det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## **RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR SAMT STADGAR**

### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ICA-handlarnas Förbund för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt förvaltningen.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon

styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med stadgarna.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med stadgarna.

### **Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 15–17 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 14 mars 2023

KPMG AB

Mårten Asplund  
Auktoriserad revisor

Utgiven av ICA-handlarnas Förbund.

Omslagsbild foto: Jonas Bilberg

ICA-handlare Anna-Lena Jonsson, ICA Nära Ramsele, gillar  
de små samtalen med kunderna och lokalbefolkningen.

Produktion i samarbete med Pia Runfors Kommunikation och Holland & Philipson.

Foto: Jonas Borg och Per Myrehed



**ICA-handlarnas Förbund**

– medlemsorganisation för Sveriges  
ICA-handlare och majoritetsägare  
i ICA Gruppen.

ICA-handlarnas Förbund  
Kolonnvägen 20, 169 03 Solna  
[www.icahandlarna.se](http://www.icahandlarna.se)