

Årsredovisning 2023



Innehåll

VD-ord.....	3
Det här är ICA-handlarnas Förbund	4
Förbundets ledning och styrelse	5
Förbundets arbete.....	6
Året som gått 2023.....	7
ICA-handlarna och deras butiker.....	10
Förvaltningsberättelse	12
Rapport över totalresultatet i koncernen	16
Rapport över finansiell ställning i koncernen	17
Rapport över förändringar i eget kapital i koncernen.....	18
Rapport över kassaflödet i koncernen.....	19
Koncernens noter	20
Moderföreningens resultaträkning.....	41
Moderföreningens balansräkning.....	41
Moderföreningens förändringar i eget kapital.....	42
Moderföreningens kassaflödesanalys.....	42
Moderföreningens noter	43
Revisionsberättelse	46





VD-ord

Ett turbulent 2023 slutade i en mer positiv känsla

Året 2023 inleddes med en historiskt hög matprisinfation, som även ledde till en osedvanligt tuff matprisdebatt. Från ICA och hela branschens håll upplevde vi att både medier och beslutsfattare inte alltid gav en rättvis bild av bakomliggande faktorer och dess konsekvenser. Vi försökte på olika sätt nyansera bilden med fakta och budskap, men det var inte lätt i det höga tonläge som präglade debatten.

I takt med att den ekonomiska situationen, både i världen och Sverige, lugnade sig något blev även mediebilderna mer balanserade. I slutet av 2023 såg vi sedan efterlängttade, om än små, tecken på en vändning och en väg tillbaka för våra handlare som under en lång period tappat marknadsandelar.

Det sistnämnda blev ett kvitto på att handlarna och hela ICA har jobbat hårt för att kapa kostnader, pressa tillbaka prisökningar och utveckla sortimentsmixen, för att möta nya konsumtionsmönster och tunnare plånböcker.

Det har onekligen varit tuffa tider, men som marknadsledare måste vi självklart tåla att både granskas och snabbt kunna anpassa oss till nya lägen. Det känner vi att ICA verkligen fått göra de senaste åren, såväl under pandemin som med krig i Europa och efterföljande lågkonjunktur. Dessutom har vi levt med en pågående insiderutredning vilket naturligtvis tyngt oss på olika sätt. Under 2024 väntar en fortsättning i hovrätten innan vi slutligen kan komma i mål även med interna åtgärder.

Under året har vi haft många möten och dialoger om allt som hänt i vår omvärld. Jag slås som alltid av att när det blåser hårt märks styrkan i vår modell. Vi kommer samman, plockar fram entreprenörsandan och letar efter nya lösningar.

Vi har lagt kraft på att fortsätta att renodla ICA-systemets roller och processer i kölvattnet av avnoteringen. Syftet är, som vi sagt tidigare, att bli en ännu mer snabbfotad och konkurrenskraftig aktör med den unika ICA-idén som grund. Att vi inte längre är noterade stärker successivt vår konkurrenskraft och möjligheterna att satsa för kommande generationer, i takt med att vår finansiella skuld minskar.

Innan vi satte punkt för 2023 tog ICA också beslut om en historiskt stor miljardsatsning i sänkta ordinariepriser – från ICA centralt till ICA-handlarna och i sin tur till kunderna, från mars 2024. Det är den här typen av investeringar vi vill sträva mot i högre grad än vi kunde göra under börstiden.

Nu ser jag fram emot att vi håller i den positiva trenden som inleddes under sista kvartalet 2023, och att ICA-butikerna kan ge kunderna ett fortsatt fint lokalt erbjudande. Här och nu känns vår grundare Hakon Swenson inte bara som en tidig visionär utan också som en klok entreprenör att ha med sig. Ett av hans mest kända citat löd; "Vi vet intet om framtidens kommande innehåll. Men vi måste se framåt, alltid förväntansfullt framåt."

Göran Blomberg
Vd, ICA-handlarnas Förbund

Det här är ICA-handlarnas Förbund

ICA-handlarnas Förbund är en aktiv och engagerad medlemsföreträdare för Sveriges ICA-handlare, och en ansvarsfull och långsiktig majoritetsägare i ICA Gruppen.

UPPDRAGET

Vårt uppdrag är att bevara, utveckla och stärka ICA-idén utifrån ett ständigt 100-årsperspektiv, både i rollen som medlemsföreträdare och som majoritetsägare.

MEDLEMSFÖRETRÄDARE

Som aktiv och engagerad medlemsföreträdare ska vi ge god service och stärka ICA-handlarnas möjligheter att äga och driva sina butiker med lönsamhet, konkurrenskraft, trygghet och högt kundförtroende. Vi representerar medlemmarna i dialog med ICA Sverige eller andra inom ICA-systemet, som grupp eller i enskilda ärenden.

MAJORITETSÄGARE

Vi ska med ett ständigt 100-årsperspektiv utveckla hela ICA-systemet för att skapa tillväxt och lönsamhet, både centralt och lokalt, och därmed säkra ett starkt varumärke och positionen som marknadsledare. Som långsiktig och ansvarsfull majoritetsägare har vi ett ansvar att hantera skulden efter avnoteringen 2022 samt förvalta vårt kapital med god diversifiering och långsiktighet, för att generera god avkastning.

ICA-IDÉN

ICA-idén, fria handlare i samverkan, är den affärsmodell som ICA har arbetat efter i Sverige sedan 1917. Den bygger på att ICA-handlaren äger och driver sin egen butik, men också har valt att frivilligt samarbeta med andra utifrån viljan att bygga och ta ansvar för ett gemensamt varumärke. Därmed bygger ICA på en idé om att kombinera det bästa av två världar – lokalt entreprenörskap och stordriftsfördelar. Med internkonkurrens och samverkan i balans uppstår en unik kraft som skapar ständig utveckling.



Per 31 december 2023

1 477

ICA-handlare

1 277

ICA-butiker*

22 %

av ICA-handlarna är kvinnor

9,4 %

Utveckling
kapitalförvaltning

87 %

är vår ägarandel
i ICA Gruppen

34

medarbetare, 16 män och 18 kvinnor
jobbar på ICA-handlarnas Förbund

* exkl. 19 ICA To Go-filialer



Förbundets ledning:

Övre raden: Jakob Pettersson, CFO och Göran Blomberg, vd.

Nedre raden: Lena Litens, HR-chef, Eva Burén, kommunikationschef, Fredrik Söderberg, chef medlemservice och vice vd och Anna-Karin Liljeholm, chefsjurist.

Förbundsstyrelse 2023

Ledamöterna till förbundsstyrelsen utses i en demokratisk process av förbundsstämman.

- Magnus Bardosen, ICA Supermarket Odenhallen, Östersund
- Magnus Björkroth, ICA Kvantum Mölndal
- Tomas Emanuelz, Maxi ICA Stormarknad Birsta, Sundsvall
- Anders Eriksson, ICA Kvantum Vellinge
- Fredrik Fast, ICA Kvantum Uddevalla
- Pär Friberg, ICA Kvantum Södra Sandby
- Ann-Christin Grau, ICA Nära Söderberga, Vällingby
- Håkan Johansson, ICA Kvantum Flen
- Rickard Johansson, Maxi ICA Stormarknad Häggvik, Stockholm
- Peter Jonsson, ICA Kvantum Skellefteå (vice ordf)
- Karin Lundström, Maxi ICA Stormarknad Torslanda
- Magnus Moberg, Maxi ICA Stormarknad Falköping (ordf)
- Mikael Norling, Maxi ICA Stormarknad Karlskoga
- Johanna Olsen, ICA Nära Jävre
- Sofie Redborn-Möller, ICA Supermarket Algots, Mönsterås
- Niclas Stenberg, ICA Supermarket Moheda
- Anette Wiotti, ICA Kvantum Arvika (vice ordf)

Förbundets och distriktens arbete 2024

ICA-handlarnas Förbund har drygt 30 medarbetare på kontoret och cirka 1 500 medlemmar. Föreningen är beroende av medlemmarnas engagemang och närvaro. Ju fler som bidrar, desto större blir kraften. Under 2023 har ledamöter i distriktens regionala styrelser påbörjat två stora arbeten i samarbete med Förbundets medarbetare.

ICA-handlarnas Förbund består av sex distrikt. Under 2023 har Förbundsstyrelsen skickat ett antal frågor på remiss till distriktens styrelser. Frågorna berör ICA-idén och det fria engagerade handlarskapet. De förtroendevalda handlarna har ombetts diskutera om dagens rättigheter och skyldigheter i handlarskapet behöver förtydligas på något sätt i framtiden.

Distrikten har även inlett ett påverkansarbete med lokala och externa intressenter inom fyra aktuella fokusområden: den lokala livsmedelskedjan, infrastruktur, krisberedskap och trygghet.

STÖD OCH FÖRMÅNER TILL MEDLEMMARNA

Under 2023 har ICA-handlarnas Förbund förtydligt det stöd och de förmåner som tillhandahålls av medlemsorganisationen. Därför var det extra glädjande att den årliga uppföljningen Nöjd medlemsindex nådde all-time-high i betyg från medlemmarna. Det stöd som finns är bland annat:

Områdeschefen: Varje distrikt är bemannat med en områdeschef (distrikt Öst har två områdeschefer) med uppdrag att vara ute och besöka ICA-handlarna i deras butiker, ofta även tillsammans med en ledamot i respektive distriktsstyrelse.

Handlarutveckling: För att ha de bästa lokala entreprenörerna skraddarsys utbildningar och aktiviteter som stöttar ICA-handlarna, som företagare och i deras personliga utveckling.

Handlarträffar: Som en del av den demokratiska processen arrangeras fysiska och digitala möten: årsmöten och Förbundsstämma, ICA-handlarnas dag samt livesändningar från studio och lokala handlarträffar.

Den lokala livsmedelskedjan. Arbetet är ett engagemang för en livskraftig och robust lokal livsmedelskedja, bland annat genom att samverka med aktörer inom ramen för de regionala livsmedelsstrategierna. Målet är att förbättra regionala förutsättningar för att öka andelen svensk mat.

Infrastruktur. Engagemanget handlar om att skapa förståelse för ICA-butikernas samhällsviktiga roll och säkra tillgängligheten för kunder, leverantörer och anställda i det svenska lokalsamhället.

Krisberedskap. Med en omvärd i oro engagerar sig Förbundets distriktsstyrelse även inom krisberedskap och hur man skapar ICA-butiker som står starka och kan ta ansvar vid samhällskriser och katastrofer.

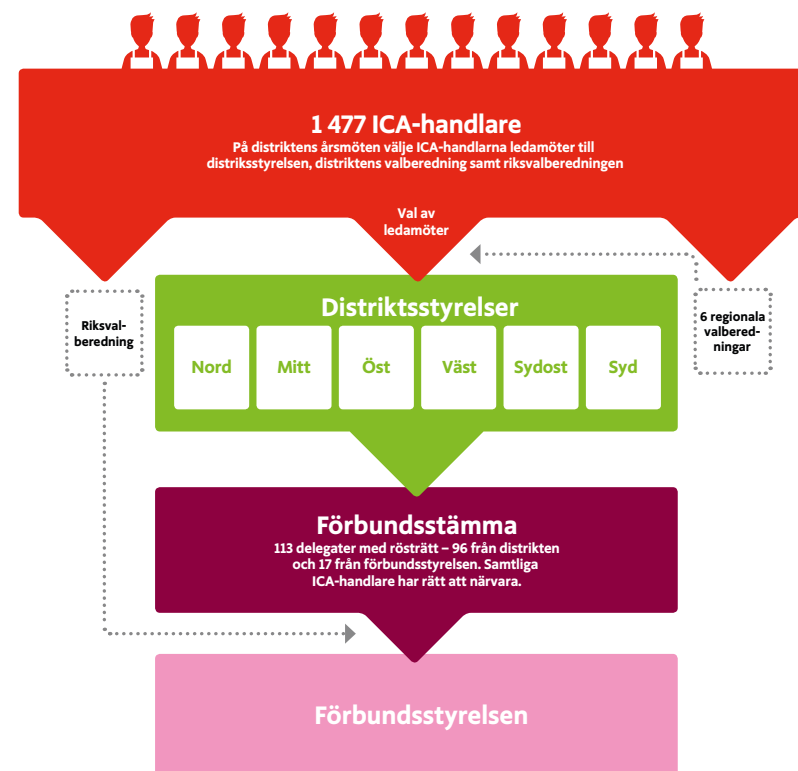
Trygghet. Att fortsätta jobba med ökad trygghet för medarbetare och kunder, i butikerna och i lokalsamhället, är också ett prioriterat fokusområde i samverkan med branschorganisationer som Svensk Handel, Livsmedelshandlarna och Sveriges Kommuner och Regioner. Här prioriteras trygghetsfrämjande aktiviteter och överenskommelser i samverkan med lokala aktörer, tillämpning av tillträdesförbud och dialog för att till exempel komma åt andrahandsmarknaden för stulet kött.

Press och kommunikation: Vi rådger ICA-handlarna i press- och krisfrågor och bistår med verktyg och underlag när de är ute och föreläser eller har lokala möten.

Juridisk rådgivning: Vi tillhandahåller juridisk rådgivning med anknytning till handlarnas butiksverksamheter, till exempel avtalsrätt, hyresrätt, konkurrensrätt samt tvister och avtalsrelationen med ICA.

Företagarstöd: Vi är bollplank och vägleder ICA-handlare i dialog med lokala och regionala politiker, tjänstemän och organisationer.

Utvalda samarbetspartners: Vi tillhandahåller avtal och samarbetar med experter inom bland annat hälsa, säkerhet, arbetsgivarfrågor, företagshälsövård och pensionsrådgivning.



Den demokratiska beslutsprocessen gör det möjligt för ICA-handlare att engagera sig och bidra till en kontinuerlig utveckling av affärsidén och det gemensamma varumärket.

An aerial photograph of a village. In the foreground, a large, white, two-story building with a red-tiled roof and dormer windows is the ICA store. A red tractor is parked in front of it. To the left, a paved road curves through a lush green landscape. In the background, a white church with a steeple is visible among trees. A green text box is overlaid on the bottom left of the image.

Året som gått 2023

2023 blev ännu ett ovanligt år. Det inleddes med en matinflation som ej skådats sedan 1970-talet och präglades av högljudda matprisdiskussioner. För branschen var det en annorlunda tid att leva och verka i, men som alltid finns en vardag med insatser här och nu och som är långsiktigt värdeskapande. Här ett axplock av händelser från Förbundets arbete 2023.

En ansvarsfull ägare: Under 2022 köpte ICA-handlarnas Förbund, tillsammans med AMF, ut ICA Gruppen från börsen. Under 2023 har Förbundet stärkt ägarsamarbetet med AMF i både strategiska frågor och i arbetet med valberedningen för ICA Gruppen.

Finansiellt fokus: Utköpet från börsen skapade nya finansiella förutsättningar och fokus på skuldreducering. Under året har cirka 10 miljarder kronor amorterats och skuldsättningen har minskats från cirka 30 miljarder kronor till cirka 20 miljarder kronor. Arbetet kommer att fortsätta för att ta ner skuldsättningen till en hanterbar nivå inom koncernen.

Kapitalförvaltningen: Under året har investeringsstrategin uppdaterats där större investeringar gjorts inom fastigheter. Avkastningen för 2023 uppgick för portföljen till 9,4 procent starkt drivet av tillgångsslagen fastigheter och private equity. Under året investerade Förbundet i det noterade bolaget Neobo Fastigheter AB och äger idag cirka 10,3 procent.

Utbildningsatsningar: Arbetet med att vidareutveckla ICA-handlare tar nya steg under 2023. Bland annat går drygt 120 handlare en utbildning i styrelsearbete. Många deltar också i utbildningar där handlar- och affärsmannskapet utvecklas, ofta

med seniora handlare som ledare. Alla distrikt inom Förbundet erbjuder från och med 2023 en möjlighet att ha en handlar-kollega som bollplank i vardagsfrågor. Ett koncept som kallas Handlare till Handlare.

Trygghet: Förbundet fortsätter att hjälpa handlare att initiera trygghetssamarbeten med lokal polis, skola och kommun. Under 2023 har arbeten startat på ett 15-tal platser i Sverige, varav fyra orter har undertecknade överenskommelser: Säffle, Östhammar, Linköping och Alfta.

UTP-remiss: Förbundet lämnar in synpunkter till Konkursverket angående Lagen om otillbörliga handelsmetoder. Vi anser att lagen motverkar både ICA-idéns grundfundament, möjligheten att kunna göra lokala inköp och anpassa sitt sortiment till den lokala kundkretsen. Den motverkar även EU:s huvudsyfte att skydda mindre leverantörer mot större köpare. Lagstiftningen trädde ikraft 1 november 2021.

Ny vice vd: Fredrik Söderberg utses till vice vd på ICA-handlarnas Förbund. Hans roll som chef för Medlemsservice fortsätter som tidigare.

Insiderrättegång

Insiderrättegången i Stockholms tingsrätt, rörande misstänkta insiderbrott i samband med utköpet av ICA Gruppen från Stockholmsbörsen, pågick hösten 2023. I december dömde tingsrätten 16 av 18 personer för olika grader av insiderbrott. Åtta av de dömda är ICA-handlare.

Efter att såväl åklagare som dömda valt att överklaga domen, väntar nu en ny rättegång i hovrätten. Tiden för den är ännu ej bestämd. ICA har parallellt en ansvarsnämnd som går igenom varje enskilt ärende.





Handlarbuddies: ICA Sveriges vd Eric Lundberg med handlarbuddie Cecilia Stanell, ICA Supermarket Sjöbaden i Västerås.



ICA-handlarnas Förbund delade ut 20 ledarskapsstipendier till kvinnor som jobbar i ICA-butiker med målet att bli handlare.

Handlarbuddies: 160 ICA-handlare har under 2023 deltagit i initiativet ICA Buddies, ett mentorprogram inom ICA där handlare paras ihop med ledare inom något av ICA:s bolag i Sverige. Detta för att bygga långsiktiga relationer mellan handlarna och koncernen och öka förståelsen för de olika rollerna inom ICA.

ALS-insamling: ICA Stiftelsen, Anders Bagge och Sony Music Sverige släppte låten *Guld* för att uppmärksamma sjukdomen ALS samt samla in pengar till forskning. Låten är en förlängning av ICA-handlare Peter Bengtssons engagemang och kamp mot ALS. Insamlingen gav drygt 200 000 kronor.

Hedersmedlemmar: Under 2023 har fem pensionerade ICA-handlare ansökt och godkänts som hedersmedlemmar. Totalt har Förbundet, per 31 december 2023, 50 hedersmedlemmar.

Möjligheten att bli hedersmedlem gäller för ICA-handlare som gått i pension från 2017 och varit aktiva handlare i minst 25 år.

STIFTELSE OCH STIPENDIER

FLU-stipendiater: ICA-handlarnas Förbund delade ut 20 ledarskapsstipendier till kvinnor som jobbar i ICA-butiker med målet att bli handlare. Totalt har 304 kvinnor fått stipendier sedan 2009. Syftet med ledarskapsstipendierna är att bredda basen med kvinnor som är kvalificerade att bli ICA-handlare.

Hakon Swenson Stiftelsen: Har under 2023 beviljat cirka 13 miljoner kronor för att stödja forskning, entreprenörskap, utbildning och kunskapsspridning inom handelsområdet. Stiftelsen är bland annat Guldpartner till Ung Företagsamhet och har gett anslag till projekt

på Handelns Forskningsinstitut samt till en bok publicerad av Handelshögskolan i Stockholm.

ICA-handlarnas Förbund satte av 90 miljoner kronor till Hakon Swenson Stiftelsen 2007. Sedan starten har cirka 108 miljoner kronor delats ut till olika initiativ för att stödja forskning, entreprenörskap, utbildning och kunskapsspridning inom handelsområdet. Stiftelsen har 136 miljoner kronor under förvaltning som hanteras av ICA-handlarnas Förbund.

ICA Stiftelsen: Delade ut cirka 27 miljoner kronor under 2023 till organisationer som med hjälp av lokala handlare skapar aktiviteter som förbättrar människors hälsa och välbefinnande samt bidrar till ökad mångfald och inkludering. Totalt har ICA Stiftelsen delat ut cirka 147 miljoner kronor sedan starten 2016.

Stiftelsens största samarbetspartners är Röda Korset, Svenska Fotbollförbundet, Städa Sverige och Glada Hudik-teatern. Drygt 600 handlare/butiker engagerades under året. ICA Stiftelsen bildades 2015 för att förstärka det samhällsengagemang som alltid har varit en viktig del av ICA.

Claes-Göran Sylvéns entreprenörpris:

På ICA-idéns födelsedag, den 22 november, delade ICA-handlare Claes-Göran Sylvéns ut sitt entreprenörpris till tre aktörer inom handeln som visat på ett framstående entreprenörskap: AjaBaja Cancer, ICA-handlare Kent Kristoffersson, ICA Maxi Östersund samt logistikinitiativet Computer Vision inom ICA Gruppen.



Handlarna och deras butiker

1 477 ICA-handlare, det vill säga medlemmarna i ICA-handlarnas Förbund, driver 1 277 butiker i Sverige per 31 december 2023. Butikslägena finns i 286 av 290 kommuner.

En majoritet av butikerna, 631 stycken, är ICA Nära-butiker och 424 butiker är Supermarketbutiker.

CIRKA 50 NYA ICA-HANDLARE 2023

Rekrytering av nya handlare till lediga ICA-butiker sker till stor del internt inom ICA. Det finns en lång tradition inom ICA att befintliga handlare satsar på och utvecklar medarbetare till att gå vidare till ett eget handlarskap. Under 2023 godkände Förbundet 48 nya medlemmar. En majoritet av dessa kommer från ledande befattningar i ICA-butiker, men även från andra bolag inom eller utanför ICA. 13 personer av de nya medlemmarna under 2023 blev ICA-handlare genom generationsskiften, det vill säga barn till ICA-handlare.

För att skapa förutsättningar för en stark rekryteringsbas finns en omfattande utbildningsverksamhet inom ICA, som förbereder medarbetare i butik och inom koncernen för ett möjligt framtida handlarskap. ICA-handlarnas Förbund delar också ut ledarskapsstipendier till kvinnor som jobbar i butik och som siktar på en

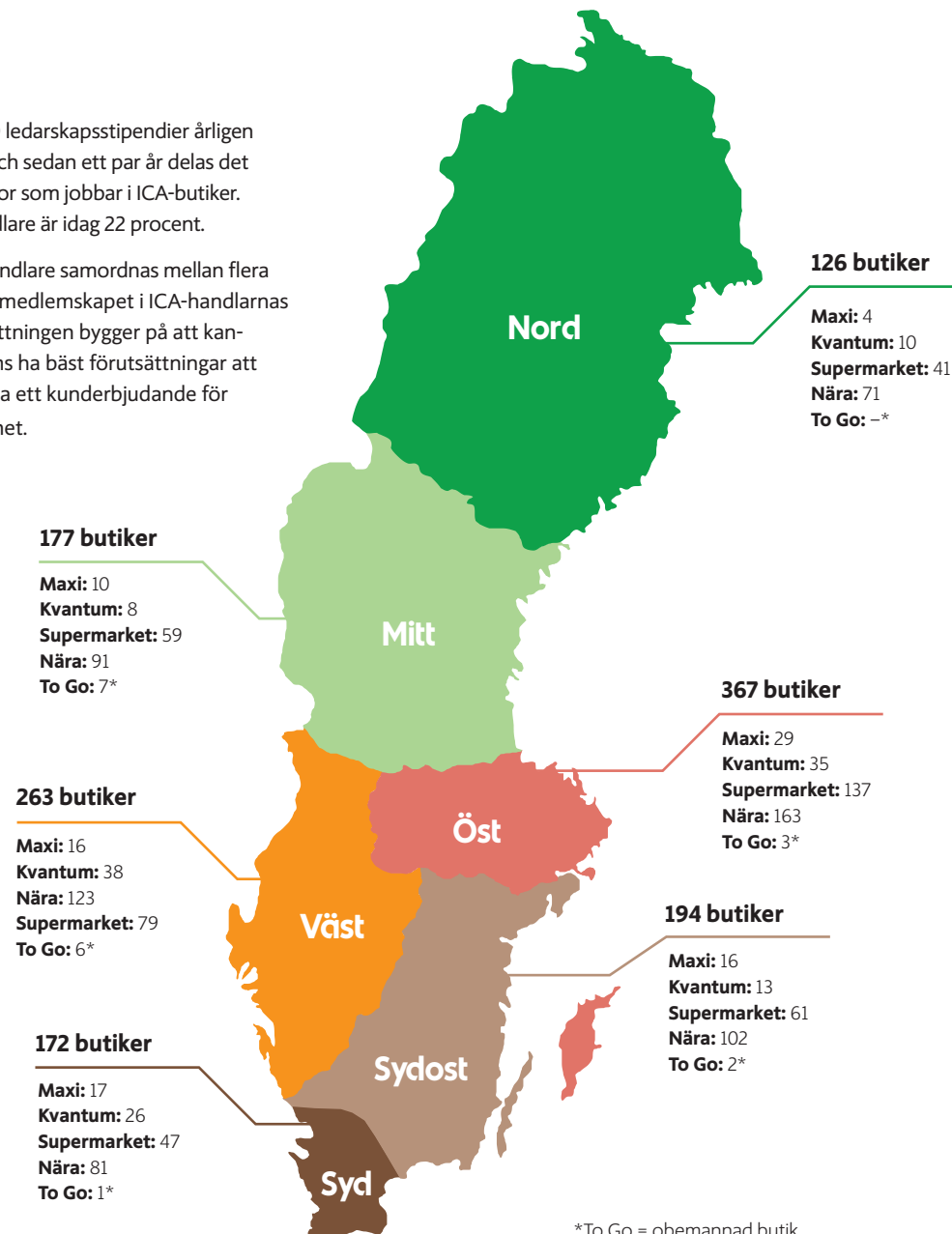
handlarkarriär. Sedan 2009 har 20 ledarskapsstipendier årligen delats ut på förbundsstämman, och sedan ett par år delas det även ut lokala stipendier till kvinnor som jobbar i ICA-butiker. Andelen kvinnor som är ICA-handlare är idag 22 procent.

Rekryteringsprocessen för ICA-handlare samordnas mellan flera olika funktioner inom ICA, varav medlemskapet i ICA-handlarnas Förbund är en slutgiltig del. Tillsättningen bygger på att kandidaten ska vara den som bedöms ha bäst förutsättningar att stärka butiken genom att utveckla ett kunderbjudande för en långsiktig och hållbar lönsamhet.

SÅ BLIR DU ICA-HANDLARE

Som ICA-handlare är du egenföretagare under ett av Sveriges starkaste varumärken, där du äger och driver en butik med fullt företag- och arbetsgivaransvar.

Bästa sättet att förbereda en ICA-handlarkarriär är att börja jobba i en ICA-butik. En gedigen butiks- och branschfarenhet, entreprenörsanda och en tro på ICA-idén väger också tungt för den som vill ta klivet och söka en egen ICA-butik. Även teoretiska kunskaper inom företagsekonomi, marknadsföring och ledarskap är viktiga. I en butik som säljer livsmedel ska också intresset för mat och måltider finnas. Ju större butik och organisation, desto högre är kraven på utbildning och erfarenhet inom ledarskap och företagande.



*To Go = obemannad butik

Förvaltningsberättelse

ICA-handlarnas Förbund är en ideell förening och medlemsorganisation för Sveriges ICA-handlare, samt majoritetsägare i ICA Gruppen.

ICA-handlarnas Förbunds uppdrag är att enligt vår stadga bevara, utveckla och stärka ICA-idén så att den skapar lönsamhet, konkurrenskraft och högt kundförtroende, samt att även i övrigt tillvarata medlemmarnas gemensamma intressen.

ICA-idén, fria handlare i samverkan, är den affärsmodell som ICA arbetat efter sedan 1917. Den bygger på tron på individens frihet och kraften i samverkan. På det viset kombineras det bästa av två världar: engagerat entreprenörskap och stordriftsfördelar. Det ger en unik kraft som skapar ständig utveckling.

ICA-handlarnas Förbund utför sitt uppdrag genom två olika roller. Den första rollen består av att vara en aktiv och engagerad medlemsföreträdare för ICA-handlarna. ICA-handlarnas Förbund ska därmed ge god service och stärka ICA-handlarnas möjligheter att äga och driva sina butiker. I den andra rollen ska ICA-handlarnas Förbund vara en ansvarsfull och långsiktig ägare av ICA Gruppen och genom aktivt ägande bidra till att utveckla och stärka konkurrenskraften för ICA Gruppen över tid. I båda rollerna ska ICA-handlarnas Förbund arbeta för att säkra och stödja ICA-idén och vara ICA-handlarnas samlade röst i dialogen med både ICA och andra intressenter.

En viktig del i vårt arbete är att verka för en lönsam och hållbar affär och därigenom bidra till en positiv samhällsutveckling. Som företrädare för engagerade handlare över hela landet och ägare till en stor och framgångsrik koncern, både kan och vill ICA-handlarnas Förbund göra positiv skillnad i samhället.

Medlemmarna i ICA-handlarnas Förbund är Sveriges alla ICA-handlare. Vid utgången av 2023 hade ICA-handlarnas Förbund 1 477 medlemmar. Medlemskapet är en förutsättning för att få driva en ICA-butik och det finns 1 277 ICA-butiker i Sverige. En stor del av ICA-handlarnas Förbunds verksamhet bygger på medlemmarnas aktiva engagemang. Som ideell förening utgår den demokratiska processen från medlemskapet och bygger på varje medlems röst. Den demokratiska processen omfattar distriktens årsmöten, förbundsstämman samt det löpande arbetet i distriktsstyrelserna och

förbundsstyrelsen för att fånga upp medlemmarnas synpunkter och förankra aktuella frågor. Ju fler som vill delta i diskussionerna, dela erfarenheter och kunskap, desto större blir kraften i att vidareutveckla ICA-idén och hela verksamheten.

ICA-handlarnas Förbund hade vid utgången av 2023 två helägda, aktiva dotterbolag: ICA-handlarnas Förbund AB och ICA-handlarnas Förbund Finans AB.

ICA-handlarnas Förbund AB driver serviceverksamhet som är riktad mot medlemmarna i ICA-handlarnas Förbund och finansieras genom en serviceavgift som medlemmarna betalar. ICA-handlarnas Förbund Finans AB har ansvar för ICA-handlarnas Förbunds kapitalförvaltning och finansiella placeringar. Kapitalet placeras inom tillgångsslagen räntor, företagskrediter, hedgefonder, fastigheter, aktier och private equity.

ICA-handlarnas Förbund äger per 2023-12-31 87,3 procent av ICA Gruppen AB. AMF Tjänstepension AB äger resterande 12,7 procent av bolaget. ICA Gruppen är ett ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat och hälsa. I koncernen ingår ICA Sverige och Rimi Baltic som i huvudsak driver dagligvaruhandel, ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter, ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster, ICA Försäkring samt Apotek Hjärtat som driver apoteksverksamhet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

ICA Fastigheter säljer två lagerfastigheter till Catena

ICA Fastigheter säljer två lagerfastigheter till Catena genom en sale and lease back där ICA Fastigheter i samband med försäljningen tecknar två sjuåriga hyresavtal med Catena.

ICA Fastigheter och AMF bildar Delcore Fastigheter

ICA Fastigheter och tjänstepensionsbolaget AMF bildar ett nytt samägt fastighetsbolag, Delcore Fastigheter. Bolaget förvävar initialt 30 butiksfastigheter från ICA Fastigheter. Fastighetsvärdet uppgår till cirka 5 Mdkr.

ICA Gruppen emitterar obligationer

Under 2023 har ICA Gruppen framgångsrikt genomfört tre stycken obligationsemissioner om totalt 10 Mdkr under bolagets svenska MTN-program.

ICA Fastigheter säljer lagerfastighet i Västerås till Genesta

ICA Fastigheter har sålt lagerfastigheten Saltängen 1, ICA:s centrallager i Västerås, till Genesta genom en så kallad sale and lease back där ICA Fastigheter i samband med försäljningen tecknar ett 15-årigt hyresavtal med Genesta. Nettoeffekten av transaktionen på koncernens kassaflöde uppgår till cirka 1,2 Mdkr.

Rimi Baltic säljer lager- och kontorsfastighet i Riga till East Capital Real Estate Fund IV

Rimi Baltic har sålt sina centrala logistik- och kontorsanläggningar i Riga till East Capital Real Estate Fund IV genom en sale and leaseback med ett 15-årigt hyresavtal. Transaktionen påverkar ICA Gruppens kassaflöde med cirka 950 Mkr.

Fredrik Söderberg blir vice vd i ICA-handlarnas Förbund

Fredrik Söderberg har under året utsetts till vice vd för ICA-handlarnas Förbund. Hans roll som chef för Medlemsservice fortsätter som tidigare.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Tvångsinlösenprocessen för ICA Gruppen avslutad

ICA Gruppen och de parter som överklagade skiljedomen har nått en förlikning varefter överklagandet har återkallats. Förlikningen innebär ingen ändring av lösenpriset för aktierna (dvs. det är 534 kronor per aktie) och inte heller någon ytterligare betalningskyldighet för ICA Gruppen, varken för lösenpris eller de överklagande parternas rättegångskostnader, samt att ICA Gruppens rättegångskostnader delvis ersätts. Tvångsinlösenprocessen är därmed avslutad.

INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernen

Koncernens intäkter uppgick till 147 688 Mkr (136 328). Rörelseresultatet i koncernen uppgick till 6 575 Mkr (6 320). Finansnettot uppgick till -1 883 Mkr (-1 494). Årets resultat uppgick till 4 229 Mkr (4 269), varav hänförligt till moderföreningens medlemmar 3 689 Mkr (3 685).

Finansiell ställning

Balansomslutningen för koncernen uppgick per den 31 december 2023 till 118 652 Mkr (122 654).

Koncernens nettoskuld, exklusive pensioner och ICA Banken, uppgick till 43 318 Mkr (46 972).

Moderföreningen

Moderföreningens intäkter uppgick till 5 Mkr (4). Rörelseresultatet uppgick till -127 Mkr (-134).

Finansnettot uppgick till 111 Mkr (0), varav utdelningen från ICA Gruppen uppgick till 110 Mkr (0). Årets resultat uppgick till -16 Mkr (-134).

FRAMTIDA UTVECKLING

Inflations- och kostnadschocken som inleddes under våren 2022 och kulminerade vid årsskiftet 2022/2023 när KPI steg till 12,3 procent. Matinflationen toppade något senare under februari 2023 och nådde då 21 procent. Året har därefter präglats av hög men avtagande inflation, samt diskussionen om hur länge Riksbanken kommer att fortsätta att höja sin styrränta.

Ända fram till november 2023, då Riksbanken avstod från ytterligare höjningar av styrräntan, var det ovisst om räntehöjningarna skulle fortsätta på grund av inflationen. I slutet av 2023 har marknadsförväntningarna i stället börjat indikera att räntan kommer att sänkas under 2024. Marknaden pekar på en sänkning från dagens 4,0 procent till en styrränta nedåt 2,5 procent i slutet av 2024, medan bankerna och andra bedömare är något försiktigare i sina prognoser. Beroende på hur Riksbanken agerar under 2024, så skulle en räntesänkning ge hushållen en välbehövlig lättnad och även skapa en ökad optimism som kan driva på investeringarna i handeln.

Hushållens konsumtion har varit överraskande uthållig under hela året trots kostnadsökningar och fallande reallöner. Förklaringen har bedömts ligga dels i buffertar i form av sparande från pandemiåren, dels i den något överraskande styrkan i arbetsmarknaden. Hushållens optimism har trendmässigt utvecklats i linje med inflations- och kostnadsutvecklingen sedan pandemins början. Under hela 2023 har humöret starkts parallellt med att inflationen halverats under året, vilket skapar goda

förutsättningar för en fortsatt positiv utveckling av hushållens optimism under 2024. Även om synen blivit mer positiv bör det hållas i minnet att hushållen fortfarande är historiskt pessimistiska om sin egen och landets ekonomi.

Inom detaljhandeln har kapitaltunga branscher som möbler och bygg haft ett tufft 2023 på grund av räntehöjningarna och kostnadsökningarna som urholkat hushållens plånböcker. Apotek har varit en av de starkaste branscherna och även 2024 förväntas branschen visa en god utveckling. Ett viktigt skäl är branschglidningen där konsumenterna blivit än mer intresserade av apotekens erbjudanden inom bland annat egenvård och skönhet. Dessutom har e-handeln visat sig lämpa sig väl för apotekens produkter, även om e-handeln generellt hade ett tufft år, både i detaljhandeln generellt och i dagligvaruhandeln.

Dagligvaruhandeln under 2023 har präglats av den höga matinflationen men även av pressade marginaler på grund av kostnadsökningar från bakomliggande led. Under hela 2023 har producentprisindex inom dagligvaror stigit snabbare än konsumentprisindex för mat vilket indikerar att konsumentpriserna inte kunnat höjas i takt med kostnaderna givet den hårda konkurrensen i butikslädet. Försäljningsstillväxten i dagligvaruhandeln 2023, i löpande priser, blev 7,5 procent men efter justering för matinflation landar branschen på -4,7 procent. Ett ordentligt volymtapp för helåret 2023 jämfört med 2022.

E-handel med mat har även under 2023 haft svårt att komma tillbaka till den starka utvecklingen under pandemiåren. Trots matinflationen visar branschutvecklingen en negativ försäljningsutveckling, i löpande priser under 2023 på -4,5 procent. HUI Research prognosticerar att dagligvaruhandeln ökar med 2,5 procent i löpande priser under 2024 vilket kan jämföras med HUI:s prognos på 10,0 procent för 2023. När det gäller volymerna förväntas årets tapp på 2,0 procent bytas till en tillväxt på 1,0 procent under 2024.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Kontoret

ICA-handlarnas Förbunds organisation består av 34 medarbetare och verksamheten bedrivs i huvudsak i kontorsmiljö, vilket innebär en begränsad miljömässig belastning. Det interna hållbarhetsarbetet är därför inriktat på medarbetarnas arbetsmiljö. Riktlinjerna för

arbetsmiljöarbetet anges i en arbetsmiljöpolicy samt en jämställdhets- och mångfaldspolicy. Arbetet med att ta fram hållbarhetsriktlinjer för kontoret har inletts under året. Personalvård är ett annat prioriterat område för ICA-handlarnas Förbund.

ICA:s goda affärer för butik

ICA-handlarnas Förbund har också antagit ett policydokument "ICA:s goda affärer för butik", vilket sammanfattar ICA-handlarnas gemensamma etik- och samhällsansvar. Butikspolicyn består av policyer och riktlinjer och är avsedd att tillämpas i det vardagliga butiksarbetet. Policyerna anger ett övergripande förhållningssätt och riktlinjerna preciserar närmare hur policyn ska fungera i vardagen. Det fria handlarskapet och kundernas intresse av att känna trygghet i att handla i en ICA-butik är av central betydelse för policyn.

Alla ICA-handlare ska enligt stadgarna för ICA-handlarnas Förbund använda och vårda ICA-varumärket med iakttagande av Butikspolicyn. Butikspolicyn ska därför följas av varje ICA-butik. För att underlätta efterlevandet av Butikspolicyn har ICA tagit fram flera hjälpmedel, till exempel ICA:s verktyg för egenkontroll och leverantörsportalen. En av ICA-handlarnas Förbunds uppgifter är att stödja ICA-handlarna i efterlevandet av gällande regelverk och policyer. Varje ICA-handlare ansvarar för att butikens medarbetare har den kunskap som krävs för att efterleva Butikspolicyn genom att fortlöpande utbilda, involvera och informera medarbetarna. Utgångspunkten är att eventuella avvikelser från Butikspolicyn i första hand ska åtgärdas av ICA-handlaren med stöd av ICA. Det är alltid ICA-handlaren som är ytterst ansvarig för att Butikspolicyn efterlevs. Det gäller även där Butikspolicyn nämner ICA-butiken eller medarbetare. Styrelsen för ICA-handlarnas Förbund antar och fattar beslut om ändringar av Butikspolicyn.

Kapitalförvaltningen

ICA-handlarnas Förbunds kapitalförvaltning följer en upprättad finans- och placeringpolicy, där hållbarhetskriterier är definierade. Medel från ICA-handlarnas Förbund får endast placeras i företag som på ett godtagbart sätt följer kraven i väletablerade internationella normer, som t.ex. FN:s Global Compact och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Hållbarhet ICA Gruppen

Hållbarhetsarbetet utgör en naturlig och integrerad del i ICA Gruppens verksamhet och strategier. Det bidrar till att stärka koncernens långsiktiga konkurrenskraft och syftar till att skapa långsiktigt värde för såväl ICA Gruppen som Bolagets intressenter. ICA Gruppens verksamhet spänner över många områden: handel med dagligvaror, läkemedel och andra apoteksvaror, utveckling och förvaltning av fastigheter samt tjänster inom bank och försäkring. Bredden i verksamheten medför påverkan inom ett stort antal områden, positiv såväl som negativ.

Hållbarhetsrisker

Förväntningarna på företag har ökat de senaste åren när det gäller att vara en god samhällsaktör och att vara transparent med hur verksamheten påverkar omvärlden. Europeisk policy och lagstiftning driver mot ökad transparens och ansvar för påverkan på människor och miljö i värdekedjan. Ökad kundmedvetenhet i frågor kring klimat, ursprung, etiska ställningstaganden och personlig hälsa leder till förändrade köpbeteenden. ICA Gruppen förväntas ha ett omfattande hållbarhetsarbete och vara öppen med både positiv och negativ påverkan. Om ICA Gruppen inte har omvärldens förtroende för sitt hållbarhetsarbete, till exempel till följd av brister avseende hantering av varor eller tveklaktiga arbetsförhållanden hos leverantörer, eller inte tillräckligt snabbt agerar på risker, kan förtroendet, resultatet samt ICA Gruppens attraktionskraft som arbetsgivare påverkas negativt.

ICA Gruppens väsentlighetsanalys

ICA Gruppens arbete med hållbarhet utgår från en väsentlighetsanalys, vilken tar avstamp i FN:s globala mål för hållbar utveckling, FN:s Global Compacts tio principer, ICA Gruppens policyer och strukturerade dialoger med intressenter. Väsentlighetsanalysen gjordes första gången 2008 och revideras varje år. Under 2023 har ett arbete pågått med att utveckla processen enligt principerna för dubbel väsentlighet. ICA Gruppens dubbla väsentlighetsanalys kommer att färdigställas under 2024. Bolagen i ICA Gruppen verkar inom olika branscher och på olika marknader. Varje bolag identifierar därför sina väsentliga frågor utifrån bolagets påverkan på frågan och intressenternas värdering av den. ICA Gruppens väsentlighetsanalys är sedan en sammanvägning av de bolagsspecifika analyserna och syftar till att

ge strategisk riktning till gruppens gemensamma hållbarhetsprioriteringar och rapportering. ICA Gruppens uppdaterade analys visar att klimatfrågan är i fortsatt stort fokus, tillsammans med de produkter och tjänster som Gruppen erbjuder och kvalitetssäkringen av dessa, liksom inkludering och mångfaldsfrågorna i relation till ICA Gruppens anställda.

Ramverk för hållbarhetsarbetet

Som komplement till gällande lagstiftning har ICA Gruppens styrelse och koncernledning tillsammans formulerat och antagit ett ramverk som sätter riktlinjerna för hur ICA Gruppen ska agera som ett ansvarsfullt företag och arbetsgivare. Grunden för ICA Gruppens hållbarhetsarbete utgörs av policyer som beskriver hur koncernen ska verka i samhället, primärt ICA Gruppens Hållbarhetspolicy samt Policy för affäretik. Dessa fastställs av styrelsen och utgör grunden i koncernens hållbarhetsarbete. Styrande organ och medarbetare utbildas i ICA Gruppens policyer, dels via webbutbildningar, dels genom särskilda insatser. Kopplat till varje policy finns riktlinjer för hur arbetet i praktiken ska gå till. Exempel på externa regel- och ramverk som ICA Gruppen åtagit sig att följa:

- FN:s företagsinitiativ Global Compact.
- Den globala branschorganisationen Consumer Goods Forums hållbarhetsprogram.
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- Internationella Handelskammarens (ICC) näringslivsprogram för hållbar utveckling samt ICC:s principer mot korruption och mutor.
- Science Based Targets (2015).
- TCFD – Task Force on Climate-related Financial Disclosures (2021).
- FN:s principer för ansvarsfull bankverksamhet.

Samarbete och samverkan

I kraft av sin storlek har ICA Gruppen ett stort ansvar, men också kapacitet och goda möjligheter att bidra och påverka samhällsutvecklingen i en positiv riktning. En stark lokal närvaro i kombination med globala värdekedjor gör det möjligt att bidra både till en positiv lokal samhällsutveckling och till att vara delaktig i arbetet med gemensamma globala utmaningar.

ICA Gruppens hållbarhetsarbete är brett och spänner över många områden – miljö, hälsa, inkludering &

mångfald, socialt ansvar och kvalitet. Inom samtliga områden bedrivs ett omfattande arbete, på koncernnivå, inom de rörelsedrivande bolagen och bland de fristående ICA-handlarna. Det övergripande målet är att minska negativ påverkan och samtidigt öka de positiva bidrag som möjliggörs när hållbarhetsaspekter integreras i affärsverksamheten. Genom samarbete och samverkan nyttjas styrkan i koncernstrukturen för att därigenom skapa största möjliga effekt.

Fokus i arbetet varierar mellan de olika verksamheterna, men till de högst prioriterade områdena hör att fortsätta minska klimatpåverkan i hela värdekedjan, inspirera kunderna till hållbara och hälsosamma val, bidra till en bättre folkhälsa, minimera matsvinn i den egna verksamheten, öka andelen nationellt och lokalt producerat sortiment, säkerställa spårbarhet och transparens i värdekedjan samt arbeta för en jämn könsfördelning.

Hållbarhetsmål

ICA Gruppens egen verksamhet ska ha netto noll klimatpåverkan senast 2030

ICA Gruppens långsiktiga ambition är att minska klimatavtrycket i hela värdekedjan, i linje med det som krävs för att nå Parisavtalets 1,5-gradersmål och netto noll utsläpp. I målet för ICA Gruppens egen verksamhet inkluderas utsläpp från godstransporter, butiker/apotek, lager och kontor.

Sedan 2020 klimatkompenserar ICA Gruppen för samtliga utsläpp från den egna verksamheten. För att nå netto noll utsläpp ska klimatkompensationen gradvis ersättas av så kallade balanserade åtgärder, som de facto binder koldioxid från atmosfären.

Utsläppen av växthusgaser från ICA Gruppens egen verksamhet uppgick under 2023 till 92 887 ton, en minskning med knappt två procent jämfört med föregående år. Minskningen har framför allt skett inom utsläpp från köldmedier och energi, medan utsläppen från godstransporter fortsätter att öka på grund av minskad andel förnybara bränslen. Utsläppen från verksamheten 2023 klimatkompenserar i sin helhet.

Klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel ska halveras till 2030

ICA har ambitionen att halvera klimatavtrycket från kundernas inköp av livsmedel till 2030. För att nå målet bedrivs ett aktivt arbete med att minska klimatpåverkan

från de produkter som säljs. Detta sker bland annat genom samverkan med leverantörer och genom utveckling av ett attraktivt växtbaserat sortiment. Därutöver bedrivs även ett omfattande arbete med att förändra vanor och beteenden, genom att inspirera och engagera kunderna till klimatsmarta val.

Under 2023 uppgick klimatpåverkan för de livsmedel som säljs i ICA-butikerna till 1,71 kg CO₂e/kg såld mat, en minskning med fyra procent jämfört med 2022. Under 2023 har framför allt en minskad försäljning av kött samt fisk och skaldjur bidragit till det minskade klimatavtrycket, medan försäljningen av vegetariska alternativ ökat.

ICA Gruppens matsvinn från lager och butik ska halveras till 2025

ICA Gruppens mål är att halvera matsvinnet från lager och butik såväl i Sverige som i Baltikum till 2025 jämfört med basåret 2016. Matsvinnet beräknas som viktandel, i linje med en internationell standard framtagen av FLW Protocol.

Sedan basåret 2016 har ICA Gruppens matsvinn i relation till såld mat minskat med 26 procent, vilket innebär en väsentlig förbättring jämfört med föregående år. ICA Sverige har fortsatt arbetet med att förbättra datainsamling och analys för att minska svinnet, och Rimi Baltic har accelererat minskningstakten i såväl lager som butik genom samarbeten och datadrivna lösningar.

ICA Gruppens leverantörer ska anta vetenskapligt baserade klimatmål

Senast 2025 ska ICA Gruppens leverantörer motsvarande 70 procent av klimatpåverkan i bakomvarande led, ha antagit vetenskapligt baserade klimatmål. Det betyder att de ska arbeta med utsläppsminskningar i den takt som enligt vetenskapen krävs för att bromsa den globala uppvärmningen. ICA Gruppen för en löpande dialog med leverantörer i syfte att öka andelen med klimatmål godkända av Science Based Targets Initiative.

I slutet av 2023 hade leverantörer motsvarande 50 procent av ICA Gruppens klimatpåverkan i bakomvarande led antagit vetenskapligt baserade klimatmål, en ökning med 14 procent jämfört med 2022. Utöver att fler leverantörer har antagit vetenskapligt baserade klimatmål har förbättringar i redovisningsprinciper

och uppföljning av målet genomförts under året. Bland annat har en underrapportering tidigare skett avseende dotterbolag, där mål som omfattar dess verksamhet satts på koncernnivå.

Bolagsspecifika hållbarhetsprioriteringar

ICA Sverige:

- Minska klimatavtrycket, både i den egna verksamheten och i kundledet.
- Fortsatt arbete för att minimera matsvinn i butik och lager, samt i kundledet.
- Öka kundernas konsumtion av frukt och grönsaker.
- Öka andelen återvinningsbara plastförpackningar.

Rimi Baltic:

- Arbete för att minimera matsvinn i butik och lager, samt i kundledet.
- Främja nationellt och lokalt producerat sortiment.
- Fokus på hälsa: hälsosam kost, fysisk aktivitet och medarbetarnas mentala välbefinnande.

Apotek Hjärtat:

- Bidra till en bättre läkemedelsanvändning och förbättrad hälsa.
- Samarbete med leverantörer och forskningsinstitut för att utreda klimat- och miljöpåverkan från apoteksprodukter.
- Opinionsbildning kring läkemedel och miljö.

ICA Fastigheter:

- Utveckling av attraktiva, hållbara platser och destinationer där människor trivs, handlar, lever, bor och verkar.
- Upprättande av fastighetsspecifika hållbarhetsplaner.
- Främjande av biologisk mångfald vid nyetableringar.
- Miljöcertifiering av alla butiks- och lagerbyggnader.
- Sträva mot att bygga med netto noll klimatpåverkan.

ICA Banken:

- Satsningar på egna fonder med hållbarhetsinriktning.
- Samarbeten för att förebygga psykisk ohälsa kopplat till ekonomi- och försäkringsärenden.

Personal

ICA Gruppen hade under 2023 26 650 medarbetare, framför allt i Sverige och i de baltiska länderna. Av koncernens medarbetare arbetade 55 procent (54) i butik och apotek, 20 procent (21) på lager och 25 procent (25) i övrig verksamhet. Butik och apotek hade en högre andel deltidsanställda samt även en högre andel kvinnor anställda jämfört med övriga delar av verksamheten. ICA Gruppen hade generellt en lägre andel sjukfrånvaro 2023 (5,4%) än de två tidigare åren. Sedan 2021 omfattar mångfaldsrapporteringen i Sverige andelen medarbetare med svensk respektive utländsk bakgrund. Andelen medarbetare på ICA med utländsk bakgrund har ökat något under 2023 och är något högre än genomsnittet i Sveriges arbetsföra befolkning. Ett långsiktigt mål är att andelen anställda med utländsk bakgrund ska vara densamma oavsett om den anställde är chef eller inte.

Inkludering och mångfald

Mångfald är en del av ICA Gruppens medarbetarstrategi och inom koncernen drivs flera initiativ för att öka mångfalden. Under 2023 gick till exempel över 260 chefer i butik, inom ramen för butiksledarutbildningen, en introduktionsutbildning i inkludering och mångfald. Ytterligare drygt 110 personer, handlare eller blivande handlare, fick genom företagsledarutbildningen en fördjupad utbildning inom området.

ICA Sverige har ett samarbete med Svenska Fotbollsförbundet, där målet är att underlätta för barn och ungdomar att få en meningsfull fritid. Till specifika initiativ hör fotbollsskolan, som under året engagerade drygt 24 000 barn från cirka 280 föreningar. Ett annat initiativ är *Alla är olika – olika är bra*, som delar ut medel till föreningar som vill göra skillnad inom jämställdhet, mångfald och demokratifrågor.

Socialt ansvar

De varor som ICA Gruppen säljer ska möta krav och förväntningar samt ha en hög standard vad gäller produktionens påverkan på människor, miljö och djurvälstånd. De ska vara säkra att använda, minska miljöpåverkan, ha producerats under goda arbetsförhållanden och utifrån gällande djurskyddslagstiftning. Kraven definieras i koncernens inköpsavtal med hållbarhetsbilaga. ICA Gruppen bedriver sedan länge ett systematiskt socialt ansvarsarbete baserat på FN:s och ILO:s konventioner

för mänskliga rättigheter. Alla leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högriskländer ska vara kontrollerade och godkända av ICA Gruppen eller av en tredje part.

ICA Gruppen strävar efter att varje produkt ska vara producerad på ett godtagbart sätt vad gäller mänskliga rättigheter och accepterar inte diskriminering, avsaknad av rätt till föreningsfrihet och kollektivavtal, barnarbete, tvångsarbete, att unga arbetare exponeras för riskfyllda arbeten eller andra brister i efterlevnad av de mänskliga rättigheterna.

ICA Gruppens arbete kring affärsetik

ICA Gruppens arbete med etik och mot korruption är av central betydelse och bolaget arbetar aktivt för att säkerställa ett högt förtroende bland kunder, leverantörer, medarbetare, partners, ägare och samhället i övrigt. Som en stor aktör med verksamhet i flera länder och leverantörer utspridda över hela världen, kan ICA Gruppen utsättas för risker relaterade till korruption och bedrägeri. ICA Gruppen och dess ledning accepterar inte någon form av korruption, mutor eller oetiska affärsmetoder och arbetar aktivt för att säkerställa att detta inte inträffar. ICA Gruppen arbetar enligt en styrningsmodell för affärsetik som har tillämpats inom koncernen sedan 2015. Den utgörs bland annat av den affärsetiska policyn för antikorrupktion, exempelvis avseende gåvor och förmåner, intressekonflikter och sund konkurrens. Utöver den affärsetiska policyn med riktlinjer finns även interna riktlinjer som rör representation, möten och resor. För att säkerställa att alla medarbetare har kunskap om och agerar i enlighet med den affärsetiska policyn finns ICA Gruppens interna webb-utbildning. Utbildningen är obligatorisk för samtliga tjänstemän inom koncernen och finns tillgänglig även för övriga medarbetare.

RISKHANTERING

ICA-handlarnas Förbund arbetar med ett antal grundläggande principer för hantering av risker i olika delar av verksamheten. Detta regleras och hanteras via en arbetsordning för vd och styrelse. Alla investeringar är förenade med osäkerhet och inför varje investering görs en noggrann utvärdering som syftar till att identifiera och om möjligt reducera de risker som kan vara förknippade med investeringen.

I ICA-handlarnas Förbund Finans finns en omfattande kapitalförvaltning och där finns valutarisker, ränterisker, kreditrisker, likviditetsrisker och aktiekursrisker.

Innehavet i ICA Gruppen utgör en väsentlig del av koncernens tillgångar. Via ICA Gruppen har ICA-handlarnas Förbund en betydande exponering mot svensk och baltisk dagligvaruhandel. De största riskerna i ICA Gruppen är risker relaterade till avtal med ICA-handlare, marknadsrisker, IT-relaterade risker, distributionsrisker, medarbetarrisker, hållbarhetsrisker, varumärkesrisker, regulatoriska risker, finansiella risker och risker relaterade till fastigheter.

En närmare beskrivning av finansiella risker och riskhantering i koncernen framgår av not 2 i koncernredovisningen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel	kronor
Balanserade vinstmedel	12 162 847 554
Årets resultat	-16 293 799
Summa	12 146 553 756
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så	
att i ny räkning överförs	12 146 553 756

Rapport över totalresultatet i koncernen

Mkr	Not	2023	2022
Intäkter	26	147 688	136 328
Kostnad för sålda varor och tjänster		-122 889	-113 230
Bruttoresultat		24 799	23 098
Övriga rörelseintäkter		514	623
Försäljningskostnader	4, 5, 6, 7, 25	-14 584	-13 858
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7, 25	-4 536	-4 114
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	8	38	1
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster		6 231	5 750
Reavinster/förluster vid försäljning av anläggningstillgångar		514	799
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-170	-229
Rörelseresultat		6 575	6 320
Finansiella intäkter	9	237	32
Finansiella kostnader	10	-2 120	-1 526
Summa resultat från finansiella investeringar		-1 883	-1 494
Resultat före skatt		4 692	4 826
Skatt	11	-463	-557
Årets resultat		4 229	4 269
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt			
Omvärdering förmånsbestämda pensioner		-513	1 148
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt			
Förändring av omräkningsreserv		-34	208
Förändring av säkringsreserv		-507	661
Andel av joint ventures övriga totalresultat		-68	53
Summa poster som kan överföras till resultatet		-608	923
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		3 108	6 340
Årets resultat hänförligt till moderföreningens medlemmar		3 689	3 682
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		540	587
Årets totalresultat hänförligt till moderföreningens medlemmar		2 711	5 574
Årets totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		397	875

Rapport över finansiell ställning i koncernen

TILLGÅNGAR

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill		16 301	16 301
Varumärken		12 979	12 985
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	2 398	2 269
		31 678	31 555
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	10 974	11 312
Förvaltningsfastigheter	14	1 263	1 226
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	392	404
Inventarier	13	2 953	2 987
Pågående nyanläggningar	13	1 943	1 110
		17 525	17 039
<i>Nyttjanderättstillgångar leasing</i>	13	21 356	17 042
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i joint ventures och intresseföretag	8	1 305	1 162
ICA Bankens placeringar	16	4 239	4 092
ICA Bankens utlåning	16	15 193	16 955
Övriga finansiella anläggningstillgångar		466	920
		21 203	23 129
<i>Uppskjuten skattefordran</i>	11	60	59
Summa anläggningstillgångar		91 822	88 824
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
	17	5 182	5 506
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		5 016	5 263
Övriga kortfristiga fordringar		375	284
ICA Bankens placeringar	16	100	-
ICA Bankens utlåning	16	4 341	3 707
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 412	3 260
Kortfristiga placeringar	20	1 413	1 320
Tillgångar som innehas för försäljning	18	1	4 236
		14 658	18 070
<i>Likvida medel</i>		6 990	10 254
Summa omsättningstillgångar		26 830	33 830
SUMMA TILLGÅNGAR		118 652	122 654

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital			
Reserver	21	874	1 404
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		15 673	12 903
Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar		16 547	14 307
Innehav utan bestämmande inflytande	21	2 279	1 881
Summa eget kapital		18 826	16 188
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner	22	3 539	2 800
Uppskjuten skatteskuld	11	3 798	4 398
Obligationslån	15	11 488	1 464
Övriga räntebärande skulder	15	9 566	15 479
Långfristiga leasingskulder		18 330	13 772
Övriga avsättningar		65	15
Övriga skulder		53	37
Summa långfristiga skulder		46 839	37 965
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	15	17 235	16 605
Obligationslån	15	957	1 726
Övriga räntebärande skulder	15	1 231	16 331
Inlåning i ICA Banken		24 336	25 828
Övriga skulder		1 435	1 183
Kortfristiga leasingskulder		4 436	3 793
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 988	2 853
Avsättningar	22	369	182
Summa kortfristiga skulder		52 987	68 501
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		118 652	122 654

Rapport över förändringar i eget kapital i koncernen

Mkr	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Majoritets- ägarens andel summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital vid årets ingång 2022-01-01	369	13 718	14 087	5 231	19 318
Förändrad redovisningsprincip IFRS 17		92	92	16	108
Årets resultat		3 682	3 682	587	4 269
Årets övriga totalresultat	829	971	1 800	271	2 071
Årets totalresultat	829	4 745	5 574	875	6 448
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-120	-120	-211	-331	-331
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	206	-5 458	-5 252	-3 996	-9 248
Eget kapital vid årets utgång 2022-12-31	1 404	12 884	14 288	1 900	16 188
Årets resultat		3 689	3 689	540	4 229
Årets övriga totalresultat	-530	-448	-978	-143	-1 121
Årets totalresultat	-530	3 241	2 711	397	3 108
Utdelning		-378	-378	-71	-449
Utgifter hänförliga till utköp från Nasdaq		-21	-21		-21
Eget kapital vid årets utgång 2023-12-31	874	15 726	16 600	2 226	18 826

Rapport över kassaflödet i koncernen

Mkr	Noter 8, 24	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		4 692	4 826
Justering för poster som ej påverkar kassaflödet		6 096	5 325
		10 788	10 151
Utdelning från joint ventures	8	75	75
Betald inkomstskatt		-861	-824
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet		10 002	9 402
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		284	-692
Kortfristiga fordringar		28	-679
Kortfristiga skulder		1 095	936
ICA Bankens netto av in- och utlåning samt placeringar		-580	-572
Kassaflöde från den löpande verksamheten		10 829	8 395
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella och immateriella anläggningstillgångar		-3 759	-2 941
Investering i joint ventures och intresseföretag	8	-258	-228
Försäljning av anläggningstillgångar		6 399	667
Köp och försäljning av fastigheter Secore/Trecore		-	1 452
Utgivande av lån		-32	-39
Återbetalning av utgivna lån		18	52
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-5	-1
Förändring av kortfristiga placeringar		-16	-51
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2 347	-1 089
Finansieringsverksamheten			
Upplåning		11 002	29 202
Amortering		-22 878	-21 211
Återköp av egna aktier		-21	-9 249
Kapitaltillskott och utdelning avseende innehavare utan bestämmande inflytande		-	-331
Utbetald utdelning		-449	-
Amortering leasing		-4 097	-3 572
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-16 443	-5 161
Årets kassaflöde		-3 267	2 145
Likvida medel vid årets början		10 254	8 085
Kursdifferens i likvida medel		3	24
Likvida medel vid årets slut		6 990	10 254

Koncernens noter

Not 1 Redovisningsprinciper

FÖRENINGENS SÄTE M.M.

ICA-handlarnas Förbund (organisationsnummer 802001-5577) bedriver verksamhet som en ideell förening och har sitt säte i Stockholm. Föreningens huvudkontor har adressen ICA-handlarnas Förbund, Box 3032, 169 03 Solna och adress till hemsidan är www.icahandlarna.se. Föreningens telefonnummer är +46 8 561 500 00.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 13 mars 2024. Koncernens samt moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att bli föremål för beslut om fastställande på föreningsstämman den 22 maj 2024.

Föreningens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen är upprättad enligt, av EU-kommissionen antagna, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC). Dessutom tillämpas RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen anger kompletterande normgivning utifrån bestämmelser i årsredovisningslagen.

De redovisningsprinciper som beskrivs gäller för ICA-handlarnas Förbund-koncernen inklusive intressebolag och joint ventures, men flera av principerna har betydelse bara för redovisningen av innehavet i ICA Gruppen.

BEPS 2.0, regler om Global minimibeskattnings samt ändringar i IAS 12 Inkomstskatter till följd av dessa regler

IASB har infört ändringar i IAS 12 som en följd av reglerna om global minimibeskattnings (BEPS 2.0). Ändringarna innebär tillfälligt, obligatoriskt undantag från att redovisa uppskjuten skatt hänförlig till BEPS 2.0. Ändringarna gäller från den 1 januari 2023.

BEPS 2.0 är ett oerhört komplext regelverk med regler som inte är entydiga till sin tolkning. BEPS 2.0 börjar att gälla fr.o.m. 2024 med möjlighet till vissa lättnadsregler under de första åren.

Koncernen bedriver ett projekt kring tillämpningen av BEPS 2.0. För närvarande är fokus på att tolka reglernas innebörd och bedöma effekten för de olika länder som koncernen är verksam i. De nominella skattesatserna i Estland och Lettland är förvisso noll men vid utdelning sker en beskattning på omkring 15 procent eller högre. Utdelning brukar ske varje år vilket då innebär en beskattning. I Asien är koncernens beskattningsbara verksamhet liten. I Sverige och Litauen är de nominella skattesatserna 20,6 procent respektive 15,0 procent.

Eftersom komplexiteten i regelverket är oerhört stor, och att reglerna i många delar är svåra att tolka, går det inte i nuläget att bedöma om BEPS 2.0 kommer att ha någon effekt på aktuell skatt för koncernen 2024.

IASB har infört ändringar i IAS 12 som en följd av reglerna om global minimibeskattnings (BEPS 2.0). Ändringarna innebär att uppskjuten skatt inte ska redovisas till följd av BEPS 2.0. Ändringen är temporär, enligt IASB, tills dess att regelverket om global minimibeskattnings klarar. Ändringarna gäller från den 1 januari 2023 förutsatt godkännande av EU, vilket ännu inte har skett.

Nya standarder och uttalanden som har tillämpats från och med 2023

IFRS 17 Försäkringsavtal tillämpas från 2023 med retroaktiv tillämpning. ICA Försäkring bedriver försäkringsverksamhet. IFRS 17 sätter principer för redovisning, värdering och upplysningar av utgivna försäkringsavtal, vilket får en begränsad effekt på ICA-handlarnas Förbunds finansiella rapporter. Eftersom IFRS 17 tillämpas retroaktivt har de finansiella rapporterna för 2022 ändrats i enlighet med IFRS 17.

Övergångseffekten på eget kapital per den 1 januari 2022, efter effekt av uppskjuten skatt, uppgår till +108 Mkr. Kassaflödet för 2022 är oförändrat av IFRS 17 från

den löpande verksamheten, investeringsverksamheten och finansieringsverksamheten.

Det finns mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2023, men ingen förändring som bedömts påverka koncernens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från IFRS IC.

Nya standarder från IASB med tillämpning från 2024 och framåt med relevans för ICA-handlarnas Förbunds koncernen

Det finns andra mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2024, men ingen förändring som bedömts påverka koncernens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från IFRS IC.

Nya standarder från IASB som ej godkänts av EU med relevans för ICA-handlarnas Förbunds koncernen

IAS 7 Kassaflöde och IFRS 7 Finansiella instrument, upplysningar, har ändrats med avseende på så kallade Supply Chain Finance. Upplysningar ska lämnas om arrangemang som omfattas av den definition som införts i IAS 7. Vid godkännande av EU ska upplysning ske första gången i årsredovisningen för 2024 förutsatt att upplysningen är väsentlig för koncernens finansiella rapporter. Inga andra för koncernen relevanta förändringar finns utgivna av IASB.

TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Grund för redovisningen

Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella derivat och finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde. Moderföreningens funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör rapporteringsvalutan för moderföreningen och koncernen. Samtliga belopp i de finansiella rapporterna anges i miljoner svenska kronor (Mkr) om ej annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen ICA-handlarnas Förbund och dess dotterföretag. Ett dotterföretag är ett företag i vilket ICA-handlarnas Förbund har det bestämmande inflytandet. Ett bestämmande inflytande kan utövas både genom ägande och genom avtal. Merparten av alla ICA-butiker ägs och drivs av fristående handlare. Dessa handlare fattar självständiga beslut om de relevanta aktiviteterna för verksamheten i butiksrollen såsom inköp, prissättning, investeringar och personalfrågor. ICA Gruppen eller ICA-handlarnas Förbund har därmed inget bestämmande inflytande i dessa rörelser och de konsolideras inte i ICA Gruppen eller i ICA-handlarnas Förbund.

ICA Bankens resultat före skatt konsolideras i koncernen inom rörelseresultatet.

Innehav i samarbetsarrangemang

En bedömning sker om samarbetsarrangemanget utgör en gemensam verksamhet eller ett joint venture. Utgör samarbetsarrangemanget ett joint venture redovisas detta enligt kapitalandelsmetoden. Vid förvärv av den andra partens ägande i ett delägt joint venture, så att bestämmande inflytande erhålls, sker ingen omvärdering av tillgångar och skulder vid förvärvet.

Innehav i intresseföretag

Innehav i intresseföretag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Förvärvsrelaterade utgifter ingår i anskaffningsvärdet.

Utländsk valuta

Valutakursdifferenser redovisas i resultatet i den period de uppstår. För transaktioner som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden redovisas vinster och förluster i övrigt totalresultat.

I koncernredovisningen omräknas samtliga koncernföretag till svenska kronor. De omräkningsdifferenser som då uppkommer redovisas i övrigt totalresultat.

Intäkter

ICA-handlarnas Förbunds intäkter består av medlemsavgifter från ICA-handlarna. I koncernen kommer huvuddelen av intäkterna från ICA Gruppen. ICA Gruppens två huvudsakliga intäktskällor är försäljning av varor till fristående ICA-handlare (partihandelsförsäljning) samt försäljning av varor direkt till konsumenter (detaljhandelsförsäljning). Vid partihandelsförsäljning redovisas en intäkt och en kundfordran när varan levererats. Kundfordran betalas enligt normala villkor inom branschen. Vid detaljhandelsförsäljning redovisas en intäkt när kunden betalat för varan i butiken. Vid försäljning online redovisas intäkten när varan anlänt till kunden. Vid detaljhandelsförsäljning lämnas normala garantier och andra villkor såsom öppet köp, enligt gängse villkor inom branschen. Returer uppgår inte till några väsentliga belopp.

I de fall en försäljning sker med ett åtagande att kunden ska erhålla en framtida bonus, eller att något annat åtagande kvarstår för ICA Gruppen, redovisas intäkten för bonusdelen eller det andra åtagandet först då bonusen levererats till kunden eller åtagandet har uppfyllts.

Det finns avtal inom partihandeln där leveransen av varor sker direkt från leverantören till butiken. Ett syfte är att varor med begränsad hållbarhet ska levereras snabbare till butiken än att först gå via ICA Gruppens lager. ICA Gruppen förhandlar fram en lösning med leverantören, som är så effektiv som möjligt och som i sådana fall kan innebära direktleveranser. Det är ICA Gruppen som betalar leverantören och fakturerar butiken för varorna. Om det uppstår allvarigare problem mellan leverantören och butiken är det ICA Gruppen som agerar gentemot leverantören. ICA Gruppen agerar som huvudman i dessa avtal och intäkter och relaterade kostnader redovisas brutto i resultaträkningen. Om ICA Gruppen i andra avtal agerar som agent redovisas endast erhållen provision eller motsvarande som en intäkt.

Intäkter från konsulttjänster till ICA-handlare, samt franchiseavgifter, royalty och vinstdelning från ICA-handlare, redovisas i takt med att tjänsten levereras eller när rättigheten tillhandahålls.

Hyresintäkter redovisas i takt med att tillgången tillhandahålls.

Provisionsintäkter i bankverksamheten redovisas i takt med att tjänsten tillhandahålls. Premieintäkter i försäkringsverksamheten redovisas i takt med att försäkringens tillhandahålls.

Utdelningsintäkter redovisas i resultatet när rätten att erhålla utbetalningen fastställs.

Resultatet från fastighetsförsäljningar redovisas när köparen tagit kontroll över fastigheten, vilket normalt är på tillträdesdagen. I de fall koncernen säljer en fastighet som därefter återhyrs (en sale and leaseback) sker en bedömning av om fastigheten är såld enligt IFRS 15. Om fastigheten är såld enligt IFRS 15, vilket är det normala, redovisas resultatet från försäljningen när köparen tagit kontroll över fastigheten. Resultatet från försäljningen utgör den relativa andel av värdet av fastigheten som inte återhyrs av koncernen. Återhyrningen redovisas enligt IFRS 16 Leasing. Rörliga hyror förekommer ibland i dessa transaktioner, men utgör i så fall normalt endast en liten del av den totala hyran. Om rörliga hyror förekommer inkluderas dessa ej i leaseskulden. Sker fastighetsförsäljningen till ett av ICA-handlarnas Förbund delägt bolag, elimineras en internvinst motsvarande den andel som ICA-handlarnas Förbund äger av bolaget.

ICA-handlarnas Förbund redovisar statliga stöd när dessa med rimlig säkerhet kommer att erhållas och att villkoren för att erhålla stödet rimligen kommer att uppfyllas. Redovisning sker i resultaträkningen och periodisering sker utifrån när kostnaderna, som stödet avser att kompensera för, uppstår.

Leasing

För att utgöra en lease enligt IFRS 16 krävs att avtalet överför en rätt att nyttja en identifierbar tillgång för en viss tidsperiod i utbyte mot att betalningar erläggs. ICA-handlarnas Förbund tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar. En leaseskuld och nyttjanderättstillgång redovisas i balansräkningen för alla leasetagarens leasingavtal, med undantag för leasingavtal med en löptid på som längst 12 månader samt leasingavtal med underliggande tillgång av mindre värde.

Koncernen som leasetagare

Enligt IFRS 16 Leasing utgörs leaseskulden av nuvärdet av leasebetalningarna, i normalfallet diskonterat med den marginella låneräntan. Rörliga hyresbetalningar baserade på till exempel omsättning ingår inte i den diskonterade skulden, utan redovisas fortsatt som en löpande kostnad i resultatet. Tillgången skrivs av över nyttjandeperioden som i de flesta fall motsvarar leasingperioden. Leasingbetalningarna fördelas på ränta och amortering på leaseskulden.

När ett nytt leasingavtal redovisas uppstår inget kassaflöde, vilket innebär att i kassaflödesanalysen uppstår inga förändringar, varken inom investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. De betalningar som erläggs för en lease redovisas inom finansieringsverksamheten som ett kassaflöde i form av erlagd ränta samt amortering på leaseskulden.

Koncernen som leasegivare

Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal fördelas som en intäkt linjärt över avtalets löptid.

Inkomstskatt

Inkomstskatter redovisas i resultatet. Om den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, redovisas även tillhörande skatt på motsvarande vis.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga.

I de länder där beskattning på löpande resultat är noll medan utdelning beskattas, redovisas uppskjuten skatt beräknat på det belopp som förväntas delas ut inom en överskådlig framtid.

Immateriella tillgångar och goodwill

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde. Avskrivning sker över nyttjandeperioden i de fall denna är bestämbar. I de fall nyttjandeperioden är obestämbar sker ingen avskrivning och en nedskrivningsprövning sker minst årligen. Goodwill skrivs ej av.

Investeringar i IT-system redovisas som en tillgång i de fall koncernen har kontroll över tillgången. Kontroll kan erhållas bland annat genom avtal. Avskrivning sker över nyttjandeperioden, dock som längst över avtalsperioden.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter är fastigheter som hyrs ut till tredje part, till skillnad mot rörelsefastigheter som är fastigheter som används i koncernen eller hyrs ut till icke konsoliderade ICA-handlare. Förvaltningsfastigheter redovisas enligt samma principer som andra materiella anläggningstillgångar, vilket bland annat innebär en redovisning till anskaffningsvärde.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Avser tillgångar och skulder som innehas för försäljning om dessa är tillgängliga för omedelbar försäljning, det finns ett beslut om att de ska säljas samt att det är högst sannolikt att en försäljning är genomförd inom tolv månader. Från tidpunkten för klassificering som att tillgången innehas för försäljning sker inga avskrivningar.

Nedskrivningar

Goodwill, tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod samt immateriella tillgångar som inte tagits i bruk, nedskrivningsprövas vid indikation på värdenedgång eller minst årligen. Övriga anläggningstillgångar nedskrivningsprövas vid indikation på värdenedgång.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av samtliga inköpskostnader med avdrag för erhållen leverantörsbonus som är hänförlig till kvarvarande varulager.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar klassificeras i tre kategorier: Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i resultatet och finansiella tillgångar värderade via övrigt totalresultat. Finansiella skulder värderas som grundregel till upplupet anskaffningsvärde. Derivat redovisas till verkligt värde.

Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder

Samtliga låneskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Derivat

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringarna redovisas i resultatet. Undantag gäller för derivatinstrument som uppfyller kraven för kassaflödessäkring där effektiv del av värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultatet. Den ineffektiva delen av värdeförändringarna redovisas i resultatet.

ICA Bankens finansiella tillgångar och skulder

ICA Banken har två affärsmodeller enligt IFRS 9: en för utlåning och en för likviditetsportföljen. Baserat på affärsmodellerna redovisas ICA Bankens utlåning till upplupet anskaffningsvärde med hänsyn till förväntade kreditförluster. ICA Bankens likviditetsportfölj och investeringar redovisas till verkligt värde med värdeförändring i resultatet. ICA Bankens inlåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Se även not 16 ICA Banken.

Ränta

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas enligt effektivräntemetoden. Räntekostnaden för tillgångar som tar minst ett år att färdigställa aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången i de fall beloppen är materiella.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar som har en ursprunglig löptid på högst tre månader.

Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning

I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda pensionsplanerna redovisas till sitt nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan för bostadsobligationer vilka enligt ICA-handlarnas Förbund utgör företagsobligationer i enlighet med IAS 19 Ersättningar till anställda. Omvärdering av pensionsskulden, till följd av aktuariella vinster och förluster, redovisas i övrigt totalresultat.

Väsentliga antaganden och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i balans- och resultaträkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De antaganden och bedömningar som företagsledningen anser som mest väsentliga är följande:

Leasingavtal

Koncernen har ett stort antal leasingavtal uppgående till väsentliga belopp. Koncernen agerar både som leasetaagare och leasegivare samt att ett antal fastigheter hyrs in för att hyras ut, så kallad subleasing. Vid implementeringen av IFRS 16 Leasing har tolkning skett av de principbaserade reglerna och hur dessa ska tillämpas i ICA-handlarnas Förbunds finansiella rapporter. ICA-handlarnas Förbund anser att redovisningen i de finansiella rapporterna enligt IFRS 16 ger en god och rättvisande bild som motsvarar den ekonomiska innebörden av avtal som utgör leasing.

Om normgivningen framöver skulle bli mer detaljreglerad, till exempel genom förändringar av IFRS 16 eller genom tolkningsuttalanden av IFRS 16 från IFRS IC, kan det få en påverkan på de finansiella rapporterna.

Not 2 Risker

Koncernens verksamhet är utsatt för ett antal risker som värderas och följs upp löpande. En viktig del av arbetet går ut på att minimera riskerna genom förebyggande arbete. De viktigaste riskerna samt hur ICA-handlarnas Förbund och de helägda dotterbolagen arbetar med att hantera och förebygga dessa, beskrivs nedan. Riskerna i ICA Gruppen beskrivs i separat avsnitt.

RISKER I FINANSVERKSAMHETEN

Dessa risker avser finansverksamheten i ICA-handlarnas Förbund Finans AB.

Koncernens kortfristiga placeringar uppgick vid utgången av 2023 till 1 413 Mkr (1 320). Ränteförvaltningen i ICA-handlarnas Förbund har under året skötts av SEB och Handelsbanken. ICA-handlarnas Förbund har även haft egna placeringar i preferensaktier, fastigheter, aktier, hedgefonder och en private equity-fond.

Finanspolicy och finansiella mål

För att hantera riskerna i finansförvaltningen finns en finans- och placeringspolicy i ICA-handlarnas Förbund. Policyn bestämmer vilka finansiella risker som ICA-handlarnas Förbund är berett att ta och beskriver mål och riktlinjer för riskhanteringen.

Valutarisk

Valutarisk omfattar de risker som uppkommer i anslutning till att transaktioner sker i utländska valutor samt att tillgångar och skulder innehas i utländska valutor.

ICA-handlarnas Förbunds finans- och placeringspolicy anger att spekulativt positionstagande i syfte att skapa intäkter från valutakursrörelser inte får förekomma. Flöden i utländsk valuta säkras inte i normala fall men bolaget kan besluta om avsteg.

Enligt finans- och placeringspolicyn behöver ingen säkring av tillgångar i utländsk valuta ske inom finansförvaltningen. Koncernen har valt att acceptera den resultatpåverkan dessa valutaförändringar eventuellt medför. Vid utgången av 2023 uppgick koncernens exponering mot utländsk valuta (exklusive ICA

Gruppen) till 10 Mkr (12) vilket motsvarade 0,7 procent (0,9) av tillgångarna i portföljen. En valutakursförändring med tio procent mot EUR eller USD påverkar koncernens resultat och eget kapital med cirka 1 Mkr (1) före skatt.

Ränterisk

Upplåningen som är räntebärande medför en ränterisk då förändringar i räntenivåer påverkar bolagets räntekostnader.

Enligt ICA-handlarnas Förbunds finanspolicy får den genomsnittliga räntebindningen ej överstiga tolv månader i låneportföljen och en enskild räntebindning får ej överstiga fem år. Ränterisken, det vill säga kostnaden för en ränteförändring om en procentenhet, får maximalt uppgå till 20 procent av koncernens årsresultat före skatt, baserat på närmast föregående tolv månaders utfall.

Vid utgången av 2023 hade moderföreningen inga räntebärande skulder.

I finansförvaltningen får portföljens räntebärande värdepapper, såväl direktägda som ägda via räntefonder, ha en genomsnittlig duration på högst fem år. Durationen har under året klart understigit fem år.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk innebär risken att inte kunna infria sina betalningsförpliktelser vid förfallotidpunkten utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt. För ett finansiellt instrument innebär likviditetsrisken att tillgången inte omedelbart kan omsättas i likvida medel utan att förlora i värde. ICA-handlarnas Förbunds policy anger att likvida medel och outnyttjade checkkrediter ska finnas för att garantera en god betalningsberedskap.

Kreditrisk

Kreditrisk innebär risken att en motpart inte fullgör sina förpliktelser samt risken för att ställda säkerheter inte täcker fordran. ICA-handlarnas Förbunds finans- och placeringspolicy anger att en motpart i finansiella transaktioner ska ha ett kreditbetyg om minst BBB/Baa från Standard & Poor's respektive Moody's.

Godkända motparter vid transaktioner med portföljens tillgångar är, enligt finans- och placeringspolicyn,

svensk bank, värdepappersinstitut eller annat finansiellt institut som har Finansinspektionens tillstånd att bedriva handel med finansiella instrument eller valutor.

Aktiekursrisk

Aktiekursrisk är risken för att värdet av ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i aktiekursen.

Målet för ICA-handlarnas Förbunds finansverksamhet är att uppnå en genomsnittlig avkastning som motsvarar förändringen i konsumentprisindex (KPI) plus två procentenheter. Under 2023 uppgick avkastningen i ICA-handlarnas Förbund till 9,4 procent (-8,6).

Marknadsvärdet av direktägda aktier, obligationer och övriga finansiella instrument hänförliga till en enskild emittent får utgöra maximalt tio procent av portföljens totala marknadsvärde. Undantag gäller för svenska staten eller av svenska staten garanterat värdepapper, svenska bostadsfinansieringsinstitut samt svenska kommuner och regioner.

RISKER I ICA GRUPPEN

ICA Gruppen har en central treasuryfunktion för finansförvaltning, vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa att koncernen har en trygg finansiering genom lån och kreditlöften, att hantera cash management och att aktivt hantera och kontrollera att den finansiella exponeringen är i enlighet med koncernens finanspolicy.

Finanspolicy och finansiella mål

ICA Gruppens finanspolicy omfattar samtliga bolag i koncernen. ICA Gruppens finanspolicy bestämmer vilka finansiella risker koncernen är beredd att ta och beskriver mål och riktlinjer för riskhanteringen. Den beskriver ansvarsfördelning, rapportering och interna kontrollrutiner för den finansiella riskhanteringen. Policyn revideras årligen, eller oftare om behov finns, av ICA Gruppens revisionsutskott och godkänns av ICA Gruppens styrelse.

Enligt de långsiktiga målen för verksamheten ska ICA Gruppen sträva efter att ha en nettoskuld (exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing)/EBITDA som är lägre än 2x. Nettoskuld/EBITDA är för 2023 2,2 ggr (3,3).

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor påverkar ICA Gruppens resultat och kassaflöde eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder.

Finanspolicyen anger att ränterisken ska begränsas genom att ha en genomsnittlig ränteduration på samtliga räntebärande skulder (inklusive derivat) mellan 12 och 36 månader. Vid årsskiftet var räntebindningstiden 16 månader (15). Räntexponeringen hanteras genom räntebindning i faktisk upplåning samt ränteswappar.

Vid en procentenhet högre ränta per balansdagen 2023-12-31 för hela skulden, ökar den årliga räntekostnaden med 289 Mkr (176).

Räntederivatet matchar befintliga lån och för dessa används kassaflödesäkring enligt IFRS 9. Per balansdagen 2023-12-31 säkringsredovisades ett positivt marknadsvärde om 414 Mkr (794).

Refinansierings- och likviditetsrisk

Med refinansieringsrisk avses att ICA Gruppen inte skulle kunna finansiera eller refinansiera sina kapitalbehov. Koncernen har en ambition att diversifiera finansieringen till flera finansieringskällor samt att sträva mot en jämn förfalloprofil på låne- och kreditfaciliteterna.

Under året har koncernens medium term notes program (MTN-programmet) uppdaterats så att hållbar samt så kallad grön skuld ska kunna tas upp. Även ett grönt ramverk har tagits fram med verifiering av en tredje part, vilket möjliggör obligationslån där motsvarande emitterat belopp ska gå till i ramverket särskilt definierade tillgångar, inom kategorierna: gröna/energieffektiva fastigheter, förnybar energi, gröna transporter samt ekologiska eller på annat sätt miljömärkta egna varumärkesprodukter. Den första gröna emissionen genomfördes i maj med stort intresse hos investerarkollektivet och med en emitterad volym om 3,5 Mdkr. Under året har ytterligare 6,5 Mdkr emitterats under MTN-programmet och bryggglånet som togs upp i samband med utköpet från Nasdaq har amorterats i sin helhet. Även de syndikerade bankfaciliteterna har amorterats och är nu uppgående till 10,6 Mdkr på två dragna lån samt en outnyttjad bankfacilitet om 5 Mdkr. ICA Gruppen har finansiella kovenanter i sitt låneavtal.

Under året har de räntebärande skulderna (exklusive leasingkulder och ICA Banken) förändrats enligt följande:

Ingående skuld	35 000
Amortering bryggglån	-15 000
Amortering syndikerat lån	-5 936
Obligationsemission	10 000
Förfall obligationer	-1 726
Nytt obligationslån Svensk Exportkredit	1 000
Övriga förändringar lån	-98
Utgående skuld	23 241

ICA Gruppens likviditet hanteras centralt av treasuryfunktionen och är huvudsakligen koncentrerad till cash-pooler. Med likviditetsrisk menas att ICA Gruppen inte skulle kunna fullgöra sina kortfristiga betalningsåtaganden. ICA Gruppens finanspolicy föreskriver att likviditetsreserven ska uppgå till en sådan nivå att reserven kan hantera de fluktuationer som förväntas uppstå inom en tolv månadersperiod inklusive läneförfall. Utöver en reserv för förväntade negativa fluktuationer i kassaflöden ska det alltid finnas en likviditetsreserv som motsvarar 3–5 procent av koncernens nettoförsäljning. Positiva förväntade kassaflöden räknas inte in i likviditetsreserven. ICA Bankens överlikviditet är inte tillgänglig för koncernen på grund av banklagstiftning.

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtal och att eventuella säkerheter inte täcker bolagets fordran. De banker och kreditinstitut som koncernen samarbetar med ska ha en hög kreditvärdighet och finanspolicyen reglerar maximal kreditexponering per motpart. För kommersiella motparter som koncernen har en större exponering mot sker en individuell kreditbedömning. Kreditrisken som uppstår genom ICA Bankens utlåning till allmänheten hanteras genom att det för varje kredit-sökande sker en kreditprövning innan lån beviljas.

ICA Gruppen har så kallade ISDA-avtal med motparterna för derivat. Detta innebär att fordringar och skulder mot en enskild motpart kan kvittas vid t.ex. insolvens. Flöden mellan ICA Gruppen och enskilda ICA-handlare nettas dagligen genom koncernens eget nettningsystem ICA-konto.

De huvudsakliga fordringarna, utöver dem som finns inom ICA Banken, avser kontokrediter till icke konsoliderade ICA-handlare. Fordringarna bedöms kontinuerligt för förväntade förluster. Avsättningen för förväntade förluster baseras på en bedömning över hela fordringens löptid för respektive fordran. Reserven för osäkra kundfordringar uppgår inte till ett materiellt belopp. Säkerhet för krediterna utgörs huvudsakligen av företagsinteckningar. Se även not 16 ICA Banken.

Valutarisk

Med transaktionsexponering avses risken för att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen och kassaflödet. För ICA Gruppen är denna valutaexponering främst relaterad till import av varor som betalas i utländsk valuta (kommersiell valutarisk). Den omfattar också utlåning och inlåning inom koncernen till dotterbolag i de baltiska länderna (finansiell valutarisk). En mycket betydande andel av koncernens inköp sker i svenska kronor. Enligt finanspolicyen ska resultateffekten vid en femprocentig valutakursförändring uppgå maximalt till 10 Mkr.

Med omräkningsexponering avses risken för att förändringar i valutakurser påverkar omräkningen till svenska kronor av koncernens resultat- och balansräkning för de verksamheter som rapporterar i en valuta annan än svenska kronor. Denna omräkningsrisk valutasäkras inte.

Säkringspolicy

ICA Gruppens kommersiella valutaexponering skiljer sig åt mellan de olika enheterna, så tillvida att de kan ändra pris mot kunderna med olika periodicitet baserat på valutakurs. Enligt finanspolicyen ska 80–100 procent säkras av prognostiserat kassaflöde under den tid som priset ligger fast mot kund, samt 80–100 procent av faktiska kassaflöden.

ICA Gruppens finansiella valutaexponering i form av ut- och inlåning inom koncernen till de baltiska länderna, valutasäkras genom att anskaffa motsatt skuld eller tillgång i euro, främst genom valutaswappar.

Säkringsredovisning

ICA Gruppen använder kassaflödessäkringar enligt IFRS 9 för den del av valutaexponeringen som byggs på prognoser, dock ej för de baltiska länderna och delar av inköp av frukt och grönt. Av totalt verkligt värde uppgående till -187 Mkr (115), säkringsredovisades ett resultat om -143 Mkr (76) per balansdagen.

Känslighetsanalys

Om ICA Gruppen inte valutasäkras den kommersiella transaktionsexponeringen under den period då prisjustering inte kan ske mot kund, skulle den totala effekten i resultatet, vid en för ICA Gruppen femprocentig ofördelaktig valutakursförändring i respektive valutapar bli -69 Mkr (-72). Enligt finanspolicyn får effekten totalt uppgå till -10 Mkr i resultatet. Av den anledningen valutasäkras ICA Gruppen och vid årsskiftet uppgick valutarisken till -1 Mkr (-2), samtidigt skulle därmed eget kapital påverkas negativt med -230 Mkr (-220).

Råvaruprisrisk

Av de råvaruprisriskerna som ICA Gruppen har identifierat är det energiprisrisken i form av bränsle (diesel och HVO/biobränsle) som betraktas som materiell och därför säkras. Även elprisrisken kan ha en relativt stor påverkan på ICA:s resultat och i den mån det är möjligt använder sig ICA av fasta elprisavtal.

Säkringspolicy

ICA Gruppen säkrar energiprisrisken som är relaterad till bränsle. I enlighet med ICA Gruppens finanspolicy säkras denna prisrisk för en period upp till 36 månader. Detta görs via finansiella futurekontrakt. Under året köpte ICA Gruppen 20 400 MT (Metric Tons) (18 000) som även täcker in HVO-prisrisken (biobränsle).

Säkringsredovisning

ICA Gruppen använder säkringar enligt IFRS 9 för prognostiserad bränsleåtgång (HVO eller diesel) samt tillhörande valutaflöde (USD). Av totalt verkligt värde uppgående till -8 Mkr (30), säkringsredovisades ett resultat om -8 Mkr (30) per balansdagen.

Känslighetsanalys

Om ICA Gruppen inte prissäkrade prisexponeringen i bränsle, skulle den totala årliga resultateffekten baserat på en prognos för 2024, vid en 20-procentig negativ prisförändring uppgå till -27 Mkr (-29). Beaktat befintlig säkring skulle effekten i stället bli -2 Mkr (-1).

Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

ICA Gruppen och de parter som överklagade skiljedomen har nått en förlikning varefter överklagandet har återkallats. Förlikningen innebär ingen ändring av lösenpriset för aktierna (dvs. det är 534 kronor per aktie) och inte heller någon ytterligare betalningsskyldighet för ICA Gruppen, varken för lösenpris eller de överklagade parternas rättegångskostnader, samt att ICA Gruppens rättegångskostnader delvis ersätts. Tvångsinlösenprocessen är därmed avslutad.

Den 8 februari 2024 emitterade ICA Gruppen obligationer för 2 Mdkr. Emissionslikviden kommer att användas till refinansiering av befintliga lån.

Not 4 Kostnadslagsindelad resultaträkning

	2023	2022
Intäkter	147 688	136 328
Övriga rörelseintäkter	514	623
Intressebolag	38	1
Varukostnader	-112 755	-103 693
Övriga externa kostnader	-10 184	-9 593
Reavinster vid försäljning av AT	514	799
Personalkostnader	-12 773	-12 093
Av- och nedskrivningar	-6 467	-6 052
Rörelseresultat	6 575	6 320

Not 5 Avskrivningar

Avskrivningar avser främst rörelsefastigheter, men även förbättringsutgifter på annans fastighet och inventarier.

Avskrivningarna uppgick till 6 467 Mkr (6 052).

Följande avskrivningstider tillämpas inom koncernen:

Avskrivningstider (år)	
Byggnader, byggnadsinventarier	20–50
Förbättringsutgifter på annans fastighet	6–20
Butiksinventarier och lastbilar	7–10
Övriga inventarier	3–10

Not 6 Ersättning till revisorerna

	2023	2022
KPMG:		
Revisionsuppdrag	22	21
Annan revisionsverksamhet	1	1
Totalt	23	22

Not 7 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Antalet anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normal arbetstid i respektive land.

Medelantal anställda i koncernen	2023			2022		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	6 572	6 165	12 737	6 681	6 263	12 944
Baltiska staterna	9 111	1 871	10 982	9 029	1 864	10 893
Asien	38	39	77	37	42	79
Totalt	15 721	8 075	23 796	15 747	8 169	23 916

Löner och ersättningar	2023	2022
Styrelse och verkställande direktör	113	136
Övriga anställda	8 242	7 676
Sociala avgifter enligt lag och avtal	2 714	2 496
Pensionskostnader	580	613
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	11 649	10 921

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare i ICA-handlarnas Förbund består av vd, chefsjurist, verksamhetsansvarig, CFO, HR-chef samt informationschef. I ICA-handlarnas Förbund omfattas ledningen av ett årligt prestationsbaserat incitamentsprogram bestående av bonus. Bonusens värde är maximerad till sex månadslöner. För maximalt utfall krävs att vissa personliga mål uppfylls. För 2023 har 10,6 Mkr (5,1) reserverats för bonus (inklusive sociala avgifter) till ledande befattningshavare. Vd har i sitt anställningsavtal 6 månaders uppsägningstid.

Styrelsearvode har under 2023 utgått med 2 805 Tkr (3 350), varav 350 Tkr (350) har utgått till ordförande.

Not 8 Andelar i joint ventures och intresseföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	1 162	1 316
Årets förändringar		
– Investeringar	258	228
– Avyttringar	-	-159
– Utdelningar	-75	-75
– Resultatandelar	38	1
– Nedskrivningar	-10	-202
– Poster redovisade i övrigt totalresultat	-68	53
Summa	1 305	1 162

	Andel %	Bokfört värde 231231 Mkr	Bokfört värde 221231 Mkr	Resultatandel 2023 Mkr	Resultatandel 2022 Mkr
Ancore Fastigheter AB	50,0	727	769	79	70
Trecore Fastigheter AB	50,0	34	31	15	19
Delcore Fastigheter AB	50,0	3	-	-1	-
Secore Fastigheter AB	-	-	-	-	9
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	50,0	11	11	0	0
MD International AB (Min Doktor)	49,5	81	100	-19	-81
Borgo AB	19,9	450	251	-35	-16
Summa		1 305	1 162	38	1

	Org.nr	Säte
Ancore Fastigheter AB	556817-8858	Stockholm
Trecore Fastigheter AB	559352-4159	Stockholm
Delcore Fastigheter AB	559934-9828	Stockholm
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB	559016-8885	Stockholm
MD International AB (Min Doktor)	556934-0580	Malmö
Borgo AB	559153-2303	Stockholm

Joint ventures

Ancore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Alecta pensionsförsäkring och ICA Fastigheter.

Parterna äger vardera 50 procent av bolaget.

Alla väsentliga beslut om verksamheten i Ancore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Ancore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 33 handelsplatser, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke-konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemang utgör Ancore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Trecore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Bonnier Fastigheter och ICA Fastigheter. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Trecore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Trecore Fastigheter äger och förvaltar fastigheter på 45 handelsplatser, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemang utgör Trecore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Delcore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan AMF och ICA Fastigheter som bildades 1 april 2023. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Delcore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Delcore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 30 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke-konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemang utgör Delcore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Intresseföretag

Fastighetsaktiebolaget Postgården AB är ett samarbetsarrangemang med Nordr om att uppföra bostäder ovanpå det handelskvarter som ICA Fastigheter kommer att bygga i Årsta. Preliminär byggstart tidigast 2025. Under 2023 har det inte varit någon väsentlig verksamhet i bolaget. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

MD International AB (Min Doktor) är ett samarbetsarrangemang mellan ICA Gruppen och ett antal andra parter, däribland EQT Ventures Fund. ICA Gruppen äger, genom Apotek Hjärtat, 49,5 av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Min Doktor fattas i samförstånd mellan ägarna. Min Doktor är en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster och driver ett antal drop-in-kliniker primärt i anslutning till större ICA-butiker. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemang utgör Min Doktor ett intresseföretag. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Borgo AB är ett samarbetsarrangemang mellan bland annat ICA Banken, Ikano Bank, Söderberg & Partners och Ålandsbanken. Det gemensamt ägda bolaget utgör ett intresseföretag inom koncernen och redovisning sker enligt kapitalandelsmetoden.

Nedanstående tabeller visar resultat- och balansräkning för joint ventures och intresseföretag..

RESULTATRÄKNING

	Ancore Fastigheter AB		Trecore Fastigheter AB		Delcore Fastigheter AB	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Hysesintäkter	560	506	284	190	250	-
Avskrivningar	-140	-130	-145	-79	-97	-
Kostnader	-121	-112	-73	-49	-67	-
Rörelseresultat	299	264	66	62	86	-
Finansiella intäkter	5	1	1	-	0	-
Finansiella kostnader	-99	-79	-131	-69	-124	-
Inkomstskatt	-48	-43	-10	-6	-5	-
Årets resultat	158	142	-74	-12	-43	-
Övrigt totalresultat	-84	92	-18	15	-31	-
Årets totalresultat	74	234	-92	3	-74	-

BALANSRÄKNING

	Ancore Fastigheter AB		Trecore Fastigheter AB		Delcore Fastigheter AB	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Anläggningstillgångar	5 471	5 582	3 944	4 050	4 911	-
Omsättningstillgångar	31	31	7	11	24	-
Likvida medel	190	183	37	35	90	-
Summa tillgångar	5 693	5 796	3 988	4 096	5 025	-
Eget kapital	1 401	1 483	996	1 089	1 829	-
Uppskjuten skatteskuld	178	204	130	148	139	-
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 905	3 106	2 087	2 739	2 940	-
Kortfristiga skulder	1 208	1 002	775	120	117	-
Summa eget kapital och skulder	5 693	5 796	3 988	4 096	5 025	-

RESULTATRÄKNING

	MD International AB	
	2023	2022
Hysesintäkter	308	320
Kostnader	-346	-484
Rörelseresultat	-37	-163
Finansnetto	0	0
Skatt	-1	-1
Årets resultat	-38	-164

BALANSRÄKNING

	MD International AB	
	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar	263	276
Omsättningstillgångar	41	63
Likvida medel	14	33
Summa tillgångar	318	372
Eget kapital	249	287
Långfristiga skulder	1	2
Kortfristiga skulder	67	82
Summa eget kapital och skulder	318	372

RESULTATRÄKNING

	Borgo AB	
	2023	2022
Ränte- och provisionsnetto	-78	-6
Övriga intäkter	6	-8
Övriga kostnader	-147	-126
Kreditförluster netto	-2	0
Rörelseresultat	-221	-141
Skatt	45	29
Årets resultat	-176	-112
Övrigt totalresultat	-6	-2
Årets totalresultat	-182	-114

BALANSRÄKNING

	Borgo AB	
	2023-12-31	2022-12-31
Utlåning till allmänheten	30 147	14 527
Övriga tillgångar	7 970	3 802
Summa tillgångar	38 117	18 329
Eget kapital	2 154	1 151
Emitterade skuldebrev	25 559	11 811
Inlåning från allmänheten	9 176	4 342
Övriga skulder	1 228	1 024
Summa eget kapital och skulder	38 117	18 329

SAMMANSTÄLLNING AVSEENDE JOINT VENTURE OCH INTRESSEFÖRETAG

	Ancore Fastigheter AB		Trecore Fastigheter AB		Delcore Fastigheter AB	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Avstämning av redovisad resultatandel						
Årets resultat	158	142	-74	-12	-43	-
Andel av resultat	79	71	-37	-6	-22	-
Upplösning av internvinst och avskrivning övervärden	0	-1	51	25	21	-
Redovisad resultatandel	79	70	15	19	-1	-
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Avstämning av bokfört värde						
Andel av eget kapital	701	741	498	545	914	-
Övervärden	79	82	151	154	-	-
Internvinster	-52	-54	-616	-668	-912	-
Bokfört värde	727	769	34	31	3	-

	MD International AB (Min Doktor)		Borgo AB	
	2023	2022	2023	2022
Avstämning av redovisad resultatandel				
Årets resultat	-38	-164	-176	-116
Andel av resultat	-19	-81	-35	-23
Upplösning av internvinst och avskrivning övervärden	0	0	0	7
Redovisad resultatandel	-19	-81	-35	-16
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Avstämning av bokfört värde				
Andel av eget kapital	123	142	429	229
Övervärden	59	59	21	22
Internvinster	-101	-101	-	-
Bokfört värde	81	100	450	251

Not 9 Finansiella intäkter

	2023	2022
Utdelningar	12	24
Ränteintäkter	132	6
Förändring verkligt värde finansiella instrument	86	-
Kursdifferenser	4	1
Övriga finansiella intäkter	3	1
Summa	237	32

Not 10 Finansiella kostnader

	2023	2022
Räntekostnader	-1 445	-999
Räntekostnader leasing	-675	-383
Förändring av verkligt värde finansiella instrument	-	-116
Övriga finansiella kostnader	-	-28
Summa	-2 120	-1 526

ICA Bankens ränteintäkter och räntekostnader redovisas i koncernens nettoomsättning.

Not 11 Skatt

	2023	2022
Nedan anges de poster som ingår i skattekostnaden		
Koncernens resultaträkning		
Aktuell skatt på årets resultat	-802	-867
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	339	310
Skattekostnad redovisad i resultaträkningen	-463	-557
Avstämning av effektiv skattekostnad		
Resultat före skatt	4 692	4 826
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (20,6)	-966	-994
Skatteeffekt av:		
Resultatandelar enligt kapitalandelsmetoden	8	0
Vinstdelning och aktieutdelning	80	128
Effekt av annan skattesats i utländska bolag	48	40
Realisationsresultat	380	295
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	-55	-113
Skattereduktion för investeringar i Sverige	-	5
Effekt av fusion i Murgröna Holding AB	-	51
Övrigt	42	31
Effektiv skattesats 9,9 % (11,5)	-463	-557
Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar	-2 406	-2 777
Varulager	12	12
Avsättningar	261	99
Underskottsavdrag	23	28
Obeskattade reserver	-1 669	-1 671
Finansiella derivat	41	-30
Summa uppskjuten skatteskuld netto	-3 738	-4 339
I balansräkningen redovisas följande:		
Uppskjuten skattefordran	60	59
Uppskjuten skatteskuld	-3 798	-4 398

Koncernen har inte några oredovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag. Möjligheten att utnyttja underskottsavdragen mot skattemässiga överskott utvärderas kontinuerligt. Inga underskottsavdrag har någon förfallotidpunkt.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	IB 2023-01-01	Redovisat i resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Avyttring av tillgångar	UB per 2023-12-31
Anläggningstillgångar	-2 776	375		-4	-2 405
Varulager	12	-1			11
Avsättningar	100	29	133		262
Underskottsavdrag	28	-5			23
Obeskattade reserver	-1 674	2			-1 672
Finansiella derivat	-30	-61	131		40
Summa	-4 339	339	265	-4	-3 738

	IB 2022-01-01	Redovisat i resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Avyttring av tillgångar	UB per 2022-12-31
Anläggningstillgångar	-2 874	100		-2	-2 776
Varulager	9	3			12
Avsättningar	492	-65	-327		100
Underskottsavdrag	31	-3			28
Obeskattade reserver	-1 793	119			-1 674
Finansiella derivat	-14	156	-172		-30
Summa	-4 149	310	-499	-2	-4 339

Skattefordringar redovisas med (+) och skatteskulder med (-) i tabellen ovan.

Skatt i övrigt totalresultat 2023	Före skatt	Skatt 2023	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensioner	-646	133	-513
Omräkningsdifferenser utlandsverksamhet	-34		-34
Kassaflödessäkringar:			
– årets värdeförändring	-570	117	-453
Poster överförda till resultatet	-68	14	-54
Andel av joint ventures övriga totalresultat	-68		-68
Övrigt totalresultat	-1 386	265	-1 121

Skatt i övrigt totalresultat 2022	Före skatt	Skatt 2022	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensioner	1 445	-298	1 147
Omräkningsdifferenser utlandsverksamhet	208		208
Kassaflödessäkringar:			
– årets värdeförändring	857	-177	680
Poster överförda till resultatet	-23	5	-18
Andel av joint ventures övriga totalresultat	53		53
Övrigt totalresultat	2 540	-470	2 071

Not 12 Immateriella tillgångar

	Goodwill		Varumärke		Övriga immateriella tillgångar	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	16 301	16 301	12 985	12 910	5 573	4 867
Årets förändringar						
– Investeringar	-	-	-	-	853	854
– Omräkningsdifferens	-	-	-7	75	-3	8
– Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-47	-156
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	16 301	16 301	12 978	12 985	6 376	5 573
Ingående avskrivningar	-	-	-	-	-3 303	-2 776
Årets förändringar						
– Avskrivningar	-	-	-	-	-720	-666
– Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	45	139
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-3 978	-3 303
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-1	-1
Årets förändringar						
– Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-5
– Återförda nedskrivningar	-	-	-	-	1	5
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	0	-1
Utgående bokfört värde	16 301	16 301	12 978	12 985	2 398	2 269

Redovisat värde av goodwill och varumärke som är allokerade till kassagenererande enheter

	Goodwill		Varumärke	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Rimi Baltic	-	-	928	933
ICA Sverige	11 545	11 545	11 500	11 502
Apotek Hjärtat	4 756	4 756	550	550
	16 301	16 301	12 978	12 985

Goodwill

ICA:s verksamhet i relation till de svenska ICA-handlarna regleras genom olika avtal. Dels genom en framförhandlad affärsmodell som hanterar varuflöden, kundrelationer och ICA:s centrala kostnader, dels genom avtal som reglerar royalty och vinstdelning samt hyresavtal. Affärsmodellen som reglerar relationen mellan den enskilda ICA-handlaren och ICA, bygger på de erfarenheter, kompetenser och relationer som utarbetats under 100 år. Affärsmodellen med alla dess avtal och relationer är beroende av varandra vilket gör att det inte går att separera ett eller flera avtal eller delar ur helheten. Denna helhet i form av ICA:s affärsmodell redovisas som goodwill. Goodwill är hänförligt till den lägsta nivå som har väsentligen oberoende inbetalningar vilket innebär segment ICA Sverige. Goodwill avseende Apotek Hjärtat hänförligt till icke identifierbara immateriella tillgångar och till synergieffekter. Goodwill är hänförligt till den lägsta nivå som har väsentligen oberoende inbetalningar, vilket innebär segment Apotek Hjärtat. Ingen del av redovisad goodwill är avdragsgill vid inkomstbeskattning.

Varumärke

Varumärke i segmentet ICA Sverige är hänförligt till ICA och den svenska butiksrörelsen och ICA-butikerna. Varumärke i segmentet Rimi Baltic avser Rimi och är hänförligt till butiksrörelsen i de baltiska länderna. Varumärke i segmentet Apotek är hänförligt till Apotek Hjärtat och dess apotek. Samtliga varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod då det inte går att fastställa hur länge dessa varumärken förväntas generera inbetalningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av hyresrätter, IT-system, andra immateriella övervärden i samband med förvärv av butiksrörelser samt pågående projekt. Avskrivning sker över bedömd nyttjandeperiod. Återstående avskrivningstid för IT-system är cirka tre år.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken sker årligen, eller oftare om indikation finns på värdenedgång. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet om den inte är klassificerad som innehavd för försäljning, då återvinningsvärdet utgörs av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. För samtliga kassagenererande enheter sker beräkningarna baserat på företagsledningens prognoser för de närmaste tre till fem åren. Kassaflödena bortom denna tidsperiod extrapoleras.

Varumärke och goodwill i ICA Sverige prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment ICA Sverige. Varumärke och goodwill i Apotek Hjärtat prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment Apotek Hjärtat. Varumärke i Rimi Baltic prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment Rimi Baltic.

Leasingbetalningar hanteras vid beräkningen av nyttjandevärde som kassaflöden i rörelsen. Som konsekvens har leasingskulder inte påverkat diskonteringsräntan, liksom under tidigare år. Leasingskulden dras från enheternas redovisade värde – eftersom nyttjandevärdet reducerats med framtida leasingbetalningar – i vilket nyttjanderättstillgångarna ingår i nedskrivningsprövningen.

Prövning av nedskrivningsbehov av andra immateriella tillgångar

För andra immateriella tillgångar än goodwill och varumärken beräknas ett återvinningsvärde när det finns en indikation på att tillgången har minskat i värde. Under året har inga händelser inträffat som indikerar en värdenedgång.

Viktiga variabler

EBITDA

Omsättningstillväxt

Investeringar

Rörelsekapital

Diskonteringsränta

Känslighetsanalys

Metod för att skatta värden

Resultatet före finansnetto, skatt och avskrivningar bedöms baserat på affärsplaner och prognoser under en period på fem år. EBITDA-marginalen i affärsplaner och prognoser baseras på tidigare erfarenheter och på externa bedömningar. Efter prognosperioden beräknas den långsiktiga EBITDA-marginalen till 5,3 procent (5,2) för ICA Sverige, 4,4 procent (6,5) för Apotek Hjärtat och 6,7 procent (6,8) för Rimi Baltic. Detta innebär inte i något fall en ökande EBITDA-marginal jämfört med den tre- till femåriga prognosperioden.

Omsättningstillväxten bedöms utifrån affärsplaner och prognoser under en period på tre till fem år. Tillväxten i affärsplaner och prognoser baseras på tidigare erfarenheter och på externa bedömningar. Efter prognosperioden beräknas den långsiktiga tillväxten till 1,5 procent (1,5) för ICA Sverige, 1,5 procent (1,5) för Apotek Hjärtat och 1,5 procent (1,5) för Rimi Baltic. Detta innebär inte i något fall en ökande tillväxttakt jämfört med den tre- till femåriga prognosperioden.

Bedömning sker av nivån på underhållsinvesteringar för att behålla tillgångarna i befintligt skick.

Behovet av rörelsekapital har bedömts kvarstå på samma relativa nivå som vid slutet av prognosperioden.

Diskonteringsräntan sätts med hänsyn tagen till rådande räntenivåer och särskilda riskfaktorer för respektive enhet. Diskonteringsräntan motsvarar enhetens genomsnittliga kapitalkostnad och anges före skatt.

ICA Sverige 8,8 procent (7,7)

Apotek Hjärtat 8,6 procent (7,6)

Rimi Baltic 11,7 procent (8,5)

Inga rimligt möjliga förändringar skulle leda till nedskrivningsbehov.

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Inventarier		Pågående nyanläggningar		Summa materiella anläggningstillgångar exklusive nyttjanderättstillgångar leasing	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 260	20 082	1 255	1 173	8 135	7 461	1 101	802	25 751	29 518
Årets förändringar										
– Investeringar	1 110	566	187	131	821	895	733	400	2 851	1 992
– Omräkningsdifferens	-15	237	0	12	-7	81	-1	12	-23	342
– Omklassificeringar	-22	6	13	8	-16	-8	50	2	25	8
– Avyttringar, överfört till tillgångar som innehas för försäljning samt utrangeringar	-1 223	-5 631	-1	-69	-447	-294	51	-115	-1 620	-6 109
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	15 110	15 260	1 454	1 255	8 486	8 135	1 934	1 101	26 984	25 751
Ingående avskrivningar	-3 862	-4 410	-838	-773	-5 028	-4 483	-	-	-9 728	-9 666
Årets förändringar										
– Avskrivningar	-468	-583	-141	-133	-742	-766	-	-	-1 351	-1 482
– Avyttringar, överfört till tillgångar som innehas för försäljning samt utrangeringar	308	1 131	-67	68	391	221	-	-	632	1 420
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 022	-3 862	-1 046	-838	-5 379	-5 028	-	-	-10 447	-9 728
Ingående nedskrivningar	-86	-74	-13	-9	-120	-104	9	9	-210	-178
Årets förändringar										
– Nedskrivningar	-28	-16	-3	-4	-37	-16	-	-	-68	-36
– Återförda nedskrivningar	-	4	-	-	3	-	-	-	3	4
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-114	-86	-16	-13	-154	-120	9	9	-275	-210
Utgående bokfört värde	10 974	11 312	392	404	2 953	2 987	1 943	1 110	16 262	15 813

	Byggnader och mark		Övriga		Summa	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Nyttjanderättstillgångar leasing						
Ingående anskaffningsvärde	31 771	27 552	2 630	2 357	34 401	29 909
Årets förändringar						
– Förändrade och nya avtal/investeringar	8 321	3 973	237	269	8 558	4 242
– Omräkningsdifferens	-32	246	-	4	-32	250
– Avyttringar	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	40 060	31 771	2 867	2 630	42 927	34 401
Ingående avskrivningar	-16 318	-12 951	-1041	-743	-17 359	-13 694
Årets förändringar						
– Avskrivningar	-3 854	-3 367	-358	-298	-4 212	-3 665
Utgående ackumulerade avskrivningar	-20 172	-16 318	-1 399	-1 041	-21 571	-17 359
Utgående bokfört värde	19 888	15 453	1 468	1 589	21 356	17 042

Not 14 Förvaltningsfastigheter

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 226	1 386
Årets förändringar		
– Investeringar	170	175
– Avskrivningar	-12	-10
– Nedskrivningar	-93	-8
– Försäljningar och utrangeringar	-1	-312
– Omräkningsdifferens	0	3
– Omklassificeringar	-27	-8
Utgående bokfört värde	1 263	1 226

En värdering har gjorts av samtliga förvaltningsfastigheters verkliga värde. Många fastigheter har värderats av extern part och i andra fall har det skett en intern värdering. Värderingen baseras på de befintliga hyrorna och de marknadsförhållanden och reala avkastningskrav som gäller för de olika marknaderna. Värderingen visar att det verkliga värdet överstiger det redovisade värdet med 630 Mkr (759). Enligt IFRS 13 är dessa fastigheter värderade enligt nivå 3.

Följande belopp har redovisats i rörelseresultatet från förvaltningsfastigheter:

	2023	2022
Hysesintäkter	34	30
Direkta kostnader	22	17

Not 15 Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

Specifikation	Redovisat värde 231231	Redovisat värde 221231	Ränta per 231231 inkl derivat	Räntetyp exkl derivat	Räntetyp inkl derivat	Specifikation	Redovisat värde 231231	Redovisat värde 221231	Ränta per 231231 inkl derivat	Räntetyp exkl derivat	Räntetyp inkl derivat
Långfristiga skulder						Kortfristiga skulder					
Syndikerat lån A1 2022-2026	7 250	7 750				Bryggglån facilitet B 2021-2023	-	14 999			
Syndikerat lån A2 2022-2025	2 314	7 750				Syndikerat lån A1 2022-2026	500	500			
Summa långfristiga skulder	9 564	15 500				Syndikerat lån A2 2022-2025	500	500			
Förskottsbetalda kreditavgifter	-5	-29				Summa kortfristiga räntebärande skulder	1 000	15 999			
Övriga lån i dotterbolag	7	8				Förskottsbetalda kreditavgifter	-32	-60			
Summa övriga räntebärande långfristiga skulder enligt balansräkningen	9 566	15 479				Butiksinlåning	263	392			
<i>Obligationslån</i>						Summa övriga räntebärande korta skulder enligt balansräkningen	1 231	16 331			
Obligation MTN Sverige 2021-2024	-	964				<i>Obligationslån</i>					
Obligation MTN Sverige 2023-2025	1 100		5,54%	rörlig		Obligation MTN Sverige 2021-2024	964	-			
Obligation MTN Sverige 2023-2025	400		4,90%	fast		Obligation MTN Sverige 2020-2023	-	1 726			
Obligation MTN Sverige 2020-2025	500	500	0,91%	rörlig	fast	Summa kortfristiga obligationslån	964	1 726			
Obligation MTN Sverige 2023-2026	500		5,69%	rörlig		Förskottsbetalda kreditavgifter	-7	-			
Obligation MTN Sverige 2023-2026 Green	400		4,60%	fast		Summa kortfristiga obligationslån enligt balansräkningen	957	1 726			
Obligation MTN Sverige 2023-2026 Green	850		5,55%	rörlig		Summa kortfristiga obligationslån och kortfristiga räntebärande skulder	2 188	18 057			
Obligation MTN Sverige 2023-2026	900		5,34%	rörlig		Summa obligationslån och räntebärande skulder	23 241	35 000			
Obligation MTN Sverige 2023-2026	600		5,30%	fast	rörlig	Kassa exklusive ICA Banken	-2 688	-5 591			
Obligation MTN Sverige 2023-2027	1 400		5,89%	rörlig		Summa nettoskuld exklusive IFRS 16	20 553	29 409			
Obligation MTN Sverige 2023-2027	600		5,84%	fast	rörlig	Långfristiga leasingskulder	18 330	13 772			
Obligation MTN Sverige 2023-2028	500		5,99%	rörlig		Kortfristiga leasingskulder	4 436	3 793			
Obligation MTN Sverige 2023-2028 Green	1 250		4,73%	fast		Summa leasingskulder exklusive ICA Banken	22 766	17 565			
Obligation MTN Sverige 2023-2028 Green	1 000		5,95%	rörlig		Nettoskuld inklusive IFRS 16	43 319	46 974			
Obligation MTN Sverige 2023-2028	1 000		5,74%	rörlig							
Obligation MTN Sverige 2020-2028	500		5,65%	rörlig							
Summa obligationslån enligt balansräkningen	11 500	1 464									
Förskottsbetalda kreditavgifter	-12	-									
Summa obligationslån enligt balansräkningen	11 488	1 464									
Summa långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder	21 053	16 943									

Outnyttjade bekräftade faciliteter	2023-12-31	2022-12-31
Bilaterala bankfaciliteter	2 135	1 703
Syndikerat banklån	5 000	5 000
Summa outnyttjade faciliteter	7 135	6 703

Förfallostruktur långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder exklusive leasingkulder

2025	4 821
2026	10 000
2027	2 000
2028	4 250
Summa	21 071

De syndikerade lånen på 1 000 Mkr förfaller i december 2024. Det kortfristiga obligationslånet på 964 Mkr förfaller i mars 2024. Kortfristiga skulder utgörs i övrigt av leverantörsskulder på 17 235 Mkr (16 605) och inlåning i ICA Banken 24 336 Mkr (25 828) samt inlåning från ICA-butiker på 263 Mkr (392) som förfaller i januari 2024. Kortfristig del av leasingkulden utgörs av 4 436 Mkr (3 796). Inlåningen i ICA Banken förfaller till betalning på anmodan och leverantörsskulderna har huvudsakligen en löptid på som längst tre månader. Med nuvarande finansieringskostnader och skuldportfölj uppgår räntenettet årligen till 1 346 Mkr för koncernen exklusive ICA Banken och exklusive leasingkulder.

Under året har de räntebärande skulderna (exklusive leasingkulder och ICA Banken) förändrats enligt följande:

Ingående skuld	35 000
Amortering brygglån	-15 000
Amortering syndikerat lån	-5 936
Obligationsemissioner	10 000
Förfall obligationer	-1 726
Nytt obligationslån Svensk Exportkredit	1 000
Övriga förändringar lån	-98
Utgående skuld	23 241

Kommersiella valutaderivat

ICA Gruppens kommersiella valutaexponering skiljer sig åt mellan de olika enheterna, så tillvida att enheterna kan ändra pris mot kunderna med olika periodicitet baserat på valutakurs. Enligt ICA Gruppens finanspolicy ska 80–100 procent säkras av prognostiserat kassaflöde under den tid som priset ligger fast mot kund, samt 80–100 procent av faktiska kassaflöden.

ICA Gruppens finansiella valutaexponering i form av ut- och inlåning inom koncernen till dotterbolag i de baltiska länderna valutasäkras genom att anskaffa motsatt skuld eller tillgång i den främmande valutan, främst genom valutaswappar.

Kommersiella valutaderivat (Mkr)

Valuta ¹⁾	1–3 månader	3–6 månader	6–12 månader	12–24 månader	>24 månader	Nominellt belopp	Verkligt värde
CNY/HKD	-8	-7	-13	-	-	-29	0
CNY/SEK	-8	-7	-	-	-	-15	-1
DKK/SEK	-5	-2	-9	-	-	-17	-1
EUR/SEK	-2 443	-951	-292	-103	-112	-3 901	-154
GBP/SEK	-35	-35	-70	-141	-844	-1 125	15
HKD/SEK	-7	-5	-12	-	-	-25	-1
NOK/SEK	-126	-	-	-	-	-126	0
USD/SEK	-254	-166	-287	-27	-4	-738	-45
EUR/USD	4	-	-	-	-	4	0
Per 2023-12-31	-2 884	-1 174	-685	-271	-959	-5 973	-187
Per 2022-12-31	-2 320	-1 293	-721	-432	-1 160	-5 926	115

Finansiella valutaderivat

Valuta ¹⁾	1–3 månader	3–6 månader	Nominellt belopp	Verkligt värde
EUR/SEK	-1 192	-	-1 192	-30
Per 2023-12-31	-1 192	-	-1 192	-30
Per 2022-12-31	-2 053	-	-2 053	37

¹⁾ Exempel: Med EUR/SEK avses köp EUR på termin mot SEK.

Finansiella valutaderivat är samtliga tecknade i ICA Gruppen AB.

Bränslehedje

ICA Gruppen säkrar energiprisrisken som är relaterad till bränsle. I enlighet med ICA Gruppens finanspolicy säkras denna prisrisk för en period upp till 36 månader. Detta görs via finansiella futurekontrakt.

Under året köpte ICA Gruppen 20 400 MT (Metric Tons) diesel (18 000) som även täcker in HVO (biobränsle) prisrisken.

Bränslehedje	2024	2025	2026	Nominellt belopp 2023-12-31	Verkligt värde 2023-12-31
Totalt Metric Tons	18 000	9 600	3 600		
Totalt liter (1 000-tals)	21 590	11 630	4 379		
Prognos liter (1 000-tals)	22 872	22 448	19 181		
Säkringsgrad per 2023-12-31	94,40%	51,81%	22,83%	324	316
Per 2022-12-31	103,11%	46,82%	16,46%	292	323

Finansiella tillgångar och skulder (Mkr)	2023-12-31	2022-12-31
Finansiella tillgångar		
<i>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>		
ICA Bankens placeringar	4 239	4 092
Kortfristiga placeringar	1 413	1 320
Övriga finansiella anläggningstillgångar	501	1 024
Totalt	6 153	6 436
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
ICA Bankens utlåning	19 533	20 662
Fordringar	8 657	9 243
Likvida medel	6 990	10 254
Totalt	35 180	40 159
Summa finansiella tillgångar	41 333	46 595
Finansiella skulder		
<i>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</i>		
Övriga finansiella skulder	245	79
Totalt	245	79
<i>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Obligationslån	12 444	3 190
Andra räntebärande skulder	10 797	31 810
Inlåning i ICA Banken	24 336	25 828
Leasingskuld	22 766	17 564
Övriga finansiella skulder	21 371	21 114
Totalt	91 714	99 506
Summa finansiella skulder	91 959	99 585

Redovisat värde är en rimlig approximation av verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån (exklusive räntederivat) för vilka verkligt värde understiger redovisat värde med 158 Mkr (understiger redovisat värde med 24). Marknadsvärdering av finansiella instrument baseras på de tillgängliga data som är mest tillförlitliga för att utföra en värdering. Baserat på vilka indata som används för värderingen hänförs verkligt värde till tre nivåer, där nivå 1 avser de mest objektiva priserna för indata, medan nivå 3 tar sin utgångspunkt i företagens egna data och bedömningar.

Placeringar och övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde uppgår till 6 153 Mkr (6 436). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är i sin helhet hänförliga till nivå 2. Instrument för vilka verkligt värde lämnas som upplysning är hänförliga till nivå 2. Tillgångar och skulder i nivå 2 har beräknats i enlighet med generellt accepterade prismodeller som baseras på diskonterade kassaflöden. Indata utgörs av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå.

Nettoresultat hänförliga till finansiella instrument

I tabellen nedan framgår hur nettoresultat samt ränteintäkter och räntekostnader hänförliga till finansiella instrument har påverkat koncernens resultat för de olika kategorierna av finansiella instrument.

	2023	2022
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultatet	0	0
Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-460	-386
Räntor från finansiella skulder och tillgångar som värderats till upplupet anskaffningsvärde:		
– Ränteintäkter från finansiella tillgångar	1 925	1 191
– Räntekostnader från finansiella skulder	-1 875	-1 094
Resultat	-408	-290

Se även not 9 för specifikation av årets finansiella intäkter.

ICA Bankens ränteintäkter och räntekostnader ingår i rörelseresultatet för koncernen. I ränteintäkter och räntekostnader i tabellen ovan ingår de såsom upplysning om resultat från finansiella poster.

Not 16 ICA Banken

ICA Banken erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster som förenklar vardagen och ger koll på ekonomin. Verksamheten bedrivs inom de två affärsområdena Privataffären och Företagsaffären, samt genom dotterbolaget ICA Försäkring. Privataffären erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster inom områdena låna, spara, betala och försäkra. Tjänsterna präglas av enkelhet i kombination med konkurrenskraftiga priser och hög service. Inom affärsområdet Företagsaffären ryms banktjänster till ICA-handlare, samt kontant- och presentkort för offentliga sektorn, privatpersoner och andra externa kunder.

Både in- och utlåningen sker till rörlig ränta förutom en mindre del av utlåningen till företag där räntan är bunden i 3 månader. Den likviditet som uppstår i ICA Banken om inlåningen plus eget kapital överstiger utlåningen plus tillgångar i tex. aktier i dotter- och intresseföretag, placeras i instrument med låg risk. Obligationsportföljen i ICA Banken består av svenska kommunobligationer och obligationer från nordiska banker och hypoteksbolag med hög kreditkvalitet med en rating på AA+ eller bättre (S&P eller Moody's). Banken placerar även i certifikat med kort löptid hos Riksbanken. Sammansättningen av inlåningen, utlåningen samt placeringar medför att den totala ränterisken är låg. Banken har mycket små belopp i utländsk valuta vilket gör att valutarisken är låg. Merparten av utlåningen sker utan säkerhet.

Under 2023 har Borgo befäst sin position som marknadens främste bolåneutmanare och är nu väl etablerat på den svenska bolåne marknaden. I ett utmanande allmänekonomiskt läge under 2023 har Borgo fullföljt planerade förvärv av bolån och samtidigt finansierat distributörernas organiska tillväxt. ICA Banken kan därmed fullt ut fokusera på kundrelationen och värdeerbjudandet kopplat till bolån. ICA Bankens erbjudande är mycket uppskattat av kunderna och står sig väl i konkurrensen på den svenska bolåne marknaden.

ICA Bankens utlåning till allmänheten har följande återstående löptider:

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Om högst tre månader	2 464	1 657
Längre än tre månader men högst ett år	1 877	2 050
Längre än ett år men högst fem år	8 370	9 322
Längre än fem år	6 823	7 633
Summa utlåning	19 533	20 662
varav utlåning till företag	2 376	2 548

Nedskrivningar

Nedskrivningsprövning enligt IFRS 9 bygger på förväntade kreditförluster. Vidare gäller att relevanta makrofaktorer ska beaktas. För samtliga lånefordringar sker initialt en reservering som motsvarar en förväntad kreditförlust inom en period av 12 månader, stadie 1. Om det sker en väsentlig ökning av kreditrisken sedan första redovisningstillfället, men att tillgången ännu inte anses vara kreditförsämrad, flyttas tillgången till stadie 2. I stadie 2 redovisas förväntade kreditförluster baserat på förlusthändelser som förväntas inträffa under tillgångens totala förväntade löptid. I stadie 3, fallissemang, bedöms fordran som osäker. Osäkra fordringar inom privataffären säljs till extern part när dessa varit en oreglerad fordran i cirka 120 dagar. Reserver beräknas även för beviljade men ännu ej utbetalda lån, outnyttjade kort- och kontokrediter samt lämnade garantier. ICA Bankens låneportföljer för privat- och företagsaffären består av blancolån samt lån med säkerheter samt kort- och kontokrediter vilka stadieallokeras enligt angivna kriterier som skiljer sig mellan affärsområdena.

Fördelning av lån per stadie och reserveringar, enligt IFRS 9

Utlåning till allmänheten

Mkr	2023-12-31	2022-12-31
Redovisat värde brutto, stadie 1	17 397	19 234
Redovisat värde brutto, stadie 2	2 367	1 673
Redovisat värde brutto, stadie 3	255	172
Summa redovisat värde brutto	20 019	21 079
Reserveringar, stadie 1	-105	-122
Reserveringar, stadie 2	-253	-209
Reserveringar, stadie 3	-128	-86
Summa reserveringar	-486	-417
Summa redovisat värde	19 533	20 662

Not 17 Varulager

	2023-12-31	2022-12-31
Varulager av handelsvaror	5 355	5 665
Avdrag för inkurans i varulager	-173	-159
Summa	5 182	5 506

Not 18 Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Avser fastigheter i Sverige.

I samband med klassificering som tillgångar som innehas för försäljning har nedskrivning skett med 0 Mkr (0).

Not 19 Upplysningar om närtstående

Utöver de transaktioner som omfattas av koncernredovisningen, utgörs ICA Gruppens transaktioner med närtstående främst av hyresförhållanden avseende de fastigheter som ägs av det med Alecta samägda bolaget Ancore Fastigheter AB, det med Bonnier Fastigheter samägda bolaget Trecore Fastigheter AB samt det med AMF samägda bolaget Delcore Fastigheter AB.

ICA Gruppen har under 2023 gjort inköp från närtstående bolag för 1 014 Mkr (701) och har sålt till närtstående bolag för 46 Mkr (31).

Av administrationskostnader i ICA-handlarnas Förbund avser 4,4 Mkr (5,9) kostnader från övriga koncernföretag.

Koncernen har dagliga transaktioner med de styrelseledamöter som är ICA-handlare. Transaktionerna är en naturlig del i deras roll som ICA-handlare och transaktionerna sker på samma villkor som för andra ICA-handlare.

ICA Sverige fakturerar serviceavgift och medlemsavgift till alla ICA-handlare. ICA-handlarnas Förbund och ICA-handlarnas Förbund AB fakturerar sedan ICA Sverige motsvarande belopp.

För ersättning till styrelse och vd, se not 7.

Not 20 Kortfristiga placeringar

Fördelning av kortfristiga placeringar	2023-12-31	2022-12-31
Aktier	302	368
Fastigheter	255	0
Hedgefonder	246	237
Företagskrediter	200	325
Private equity	174	119
Räntebärande papper	236	271
Bokfört värde	1 413	1 320

Placeringarna fördelade sig vid utgången av 2023 på 21 procent aktier (28), 12 procent private equity (9), 17 procent räntebärande värdepapper (20), 14 procent företagskrediter (25), 18 procent hedgefonder (18) och 18 procent fastigheter (0).

Posterna är värderade till verkligt värde över resultaträkningen. För att fastställa verkligt värde har officiella marknadsnoteringar använts.

Not 21 Eget kapital hänförligt till moderföreningens medlemmar

Omräkningsreserv	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	794	586
Årets omräkningsdifferens	-34	208
Utgående omräkningsreserv	760	794
Säkringsreserv	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	817	101
Omfört till resultatet	-68	-23
Värdeförändringar under året	-507	739
Utgående säkringsreserv	241	817
Summa reserver	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	1 609	685
Årets förändring av reserver:		
– Omräkningsreserv	-34	208
– Säkringsreserv	-575	716
Utgående reserver	1 001	1 609
Andel av omräkningsreserv hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	97	101
Andel av säkringsreserv hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	31	104
Utgående reserver hänförliga till moderföreningens medlemmar	873	1 404

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkrade transaktioner som ännu inte har inträffat.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

Not 22 Avsättningar för pensioner

Anställda i Sverige omfattas av pensionsförmåner enligt ingångna kollektivavtal. Det innebär att tjänstemän erhåller antingen avgiftsbaserade (ITP 1-) eller förmånsbaserade (ITP 2-) pensioner enligt ITP-planen. Anställda med en förmånsbaserad pension erhåller pension baserad på slutlönen. De förmånsbaserade pensionerna redovisas som en avsättning i balansräkningen. De avgiftsbaserade pensionerna betalas löpande till Alecta/Collectum. En liten del av den förmånsbaserade pensionen betalas till Alecta i form av riskförsäkringar. För att säkerställa avsättningen i balansräkningen har kreditförsäkring tecknats hos PRI. PRI gör en kontinuerlig kreditprövning av koncernen för att säkerställa förmågan att infria pensionslöften. Om PRI skulle bedöma koncernens kreditvärdighet som för låg, kan PRI kräva antingen att kompletterande säkerheter ställs för åtagandena, eller att hela eller delar av pensionsåtagandet löses in hos Alecta genom köp av kreditförsäkring. En kostnad kan då uppstå för koncernen beroende på vilka antaganden och krav som Alecta har för inlösen vid den tidpunkten. Kollektivanställda erhåller avgiftsbaserade pensioner enligt Avtalspension SAF/LO.

I de baltiska länderna förekommer avtalspensioner endast i undantagsfall och dessa är då avgiftsbestämda.

Det finns inga väsentliga sjukvårdsförmåner i koncernens planer.

För svenska bolag gäller att om det är en skillnad mellan pensionsskulden fastställd enligt svenska regler och den pensionsskuld som är fastställd enligt IFRS, redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Det beloppet är inkluderat i avsättning för pensioner.

	2023-12-31	2022-12-31
Kostnad förmånsbestämda pensioner		
Kostnad intjänade förmåner under perioden	51	107
Räntekostnad	115	63
Pensionskostnad för förmånsbestämda pensioner i årets resultat	166	170
Kostnad avgiftsbestämda planer	470	438
Summa pensionskostnader i årets resultat	636	608
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat vinster (-), förluster (+)	646	-1 445
Pensionskostnad i årets totalresultat	1 282	-837
Förändring av nettoförpliktelsen		
Ingående balans	2 800	4 160
Kostnad intjänade förmåner under perioden	51	107
Pensionsutbetalningar	-73	-69
Räntekostnad	115	63
Omvärderingar, vinster (-), förluster (+)	646	-1 445
Utgående balans före inlösen	3 539	2 816
Inlösen av del av pensionsskulden	0	-16
Utgående balans	3 539	2 800
<i>Antaganden för aktuariella beräkningar:</i>		
Diskonteringsränta	3,25%	4,00%
Inflation	2,00%	2,00%
Löneökningstakt	3,00%	3,00%
Mortalitetstabell	DUS 23	DUS 21

En regelbunden genomgång av antagandena görs och jämförs med faktiskt utfall. Uppföljningen är en viktig del i bedömningen av vilka antaganden som ska tillämpas framåttriktat. ITP 2-planen är sedan många år en stängd plan, vilket påverkar bedömningen för bland annat löneökningstakt, eftersom äldre medarbetare av erfarenhet har en lägre löneökningstakt än yngre. Nyanställda medarbetare födda 1979 och senare har en avgiftsbestämd pension enligt ITP-avtalet.

Omvärderingar hänför sig endast till finansiella antaganden och att diskonteringsräntan gått ned med 0,75 procentenheter. Utöver effekten av en sänkt diskonteringsränta är avvikelserna mellan prognos och utfall små.

Pensionsskuldens duration uppgår till 21 år (20 år).

Känslighetsanalys

En ökning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet minskar förpliktelsen med 376 Mkr (295). En minskning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet ökar förpliktelsen med 468 Mkr (366).

Förväntade utbetalningar

De kommande fem årens förväntade utbetalningar från de förmånsbestämda planerna uppgår till totalt 394 Mkr fördelat på 75 Mkr år 2024 och med 77–85 Mkr för vardera av de kommande fyra åren. De därefter kommande fem årens utbetalningar uppgår till totalt 566 Mkr, vilket betryder en betalning på 113 Mkr per år i snitt.

Not 23 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Eventualförpliktelser	2023-12-31	2022-12-31
Lånelöften för blancolån ICA Banken	453	564
Borgen och ansvarsförbindelser	496	402
Summa	949	966
Ställda säkerheter	2023-12-31	2022-12-31
Registerförda tillgångar i ICA Försäkring AB	463	404
Summa	463	404

Not 24 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	6 467	6 052
Värdering till verkligt värde	-77	133
Rearesultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-505	-799
Förändring av avsättningar	249	-60
Andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-38	-1
Summa	6 096	5 325

Det finns inga andra väsentliga förändringar av finansiella skulder, redovisade inom finansieringsverksamheten i Rapport över kassaflödet, än poster som avser betalningar för upptagande och återbetalning av lån inom finansieringsverksamheten.

Not 25 Leasingavtal

Koncernen hyr ett stort antal fastigheter och lokaler, dels för eget bruk, dels för vidareuthyrning. Vidareuthyrning sker till fristående ICA-handlare. Utöver fastigheter och lokaler så hyr koncernen främst lastbilar, truckar, personbilar och automation.

Avtalstiderna för hyra av fastigheter varierar beroende på land och landets hyreslagstiftning. Den genomsnittliga kvarvarande leaseperioden är cirka fem år. Avtalen löper ursprungligen med en avtalad tid på som vanligtvis 5–15 år. Därefter löper avtalen oftast vidare med mellan 12 och 36 månader i de fall varken leasegivaren eller leasetagaren säger upp avtalet. I andra fall finns avtalade förlängningsoptioner om vanligtvis tre till fem år. Det är inte ovanligt att hyresavtalet vid avtalstidens slut sägs upp för omförhandling av hyrestagaren, fastighetsägaren eller av båda parter. En omförhandling innebär att hyran som betalas i nästkommande period är okänd fram till dess att omförhandlingen är avslutad, i det fall att avtalet förlängs genom omförhandlingen. Det innebär att det vanligaste är att leaseperioden motsvarar den avtalade leaseperioden utan förlängningar. Hyrorna är i många fall rörliga men med en minimihyra som i praktiken innebär en fast hyra med en mindre rörlig hyra om omsättningen överstiger vissa nivåer.

För specifikation av nyttjanderättstillgångar, se not 13 Materiella anläggningstillgångar.

Förfallostruktur leaseskuld	2023-12-31
2024	4 760
2025	4 461
2026	3 776
2027	2 979
2028	2 793
Efter 2028 och senast 2033	5 496
Efter 2033	3 363
Summa betalningar	27 628
Effekt av diskontering	-4 862
Summa skuld enligt balansräkningen	22 766
varav kort skuld	4 436
varav lång skuld	18 330

Leasebetalningar	2023	2022
Betalningar av skuldförda leasar	4 772	3 955
Rörliga leasebetalningar som ej ingår i leaseskulden	128	100
Korta leasar och leasar av lågt värde som ej ingår i leaseskulden	89	122
Totala leasebetalningar	4 989	4 177

Det finns ingångna avtal avseende leasar som ännu ej tillträtts på 1 806 Mkr (1 492).

Förfallostruktur betalningar att erhålla som leasegivare	2023-12-31
2024	2 702
2025	2 401
2026	2 046
2027	1 748
2028	1 489
Efter 2028 och senast 2033	4 392
Efter 2033	874
Summa betalningar	15 652

	2023	2022
Totala hyresintäkter uppgår till	3 569	3 212
varav variabla hyresintäkter	758	733
Intäkter från vidareuthyrning av fastigheter uppgår till	2 199	1 792

Not 26 Fördelning av nettoomsättning

Extern nettoomsättning fördelat per intäktslag	2023	2022
Partihandelsförsäljning	86 314	80 168
Detaljhandelsförsäljning	48 591	44 464
Hysesintäkter och hyresrelaterade tjänster	3 860	3 480
Räntenetto, provisioner samt försäkringspremier ICA Banken	2 764	2 304
Övriga tjänster till ICA-handlare	6 118	5 872
Medlemsavgifter och serviceavgifter	41	40
Summa	147 688	136 328

Geografisk information	Nettoomsättning		Materiella och immateriella anläggningstillgångar	
	2023	2022	2023-12-31	2022-12-31
Land				
Sverige	126 625	117 818	61 969	57 130
Baltiska länderna	21 039	18 482	8 587	8 503
Övriga länder	24	28	4	3
Summa	147 688	136 328	70 559	65 636

Moderföreningens resultaträkning

Mkr	Not	2023	2022
Intäkter		5	4
Rörelsens kostnader			
Administrationskostnader	3,4,5	-132	-138
Rörelseresultat		-127	-134
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	6	1	-
Resultat från andelar i koncernföretag	7	110	-
Summa resultat från finansiella investeringar		111	0
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		-16	-134
Skatt	8	-	-
Årets resultat ¹⁾		-16	-134

¹⁾ Totalresultatet för moderföreningen överensstämmer med årets resultat enligt resultaträkningen och därför upprättas ingen separat totalresultaträkning.

Moderföreningens balansräkning

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	16 606	16 606
Inventarier	10	-	1
Övriga långfristiga fordringar		39	35
Summa anläggningstillgångar		16 645	16 642
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		2	-
Fordringar hos koncernföretag		16	15
Övriga kortfristiga fordringar		4	5
Förutbetalda kostnader		4	3
Kassa och bank		17	41
Summa omsättningstillgångar		43	64
SUMMA TILLGÅNGAR		16 688	16 706
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat resultat		12 162	12 296
Årets resultat		-16	-134
Summa eget kapital		12 146	12 162
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner		39	35
Skulder till koncernföretag	11	4 460	4 460
Summa långfristiga skulder		4 499	4 495
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		7	13
Skulder till koncernföretag		1	-
Övriga kortfristiga skulder		16	16
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		19	20
Summa kortfristiga skulder		43	49
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		16 688	16 706

Moderföreningens förändringar i eget kapital

Mkr	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Eget kapital vid årets ingång 2022-01-01	11 072	1 224	12 296
Disposition av föregående års resultat	1 224	-1 224	0
Årets resultat		-134	-134
Eget kapital vid årets utgång 2022-12-31	12 296	-134	12 162
Disposition av föregående års resultat	-134	134	0
Årets resultat		-16	-16
Eget kapital vid årets utgång 2023-12-31	12 162	-16	12 146

Moderföreningens kassaflödesanalys

Mkr	2023	2022
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-127	-134
Justering för poster som ej påverkar kassaflödet	-3	-1
	-130	-135
Betald inkomstskatt	-2	-2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet	-132	-137
Förändring av rörelsekapital		
Fordringar	-4	-11
Skulder	5	-67
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-131	-215
Investeringsverksamheten		
Erhållna räntor	1	-
Förändring i långfristiga skulder	-	200
Förändring i långfristiga fordringar	-4	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-3	199
Kassaflöde från investeringsverksamheten	199	-1 299
Finansieringsverksamheten		
Utdelning	110	-
	110	-
Årets kassaflöde	-24	-16
Likvida medel vid årets början	41	57
Likvida medel vid årets slut	17	41

Moderföreningens noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Moderföreningens årsredovisning är upprättad enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderföreningen i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS inklusive tolkningar så långt som möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som ska göras från standarderna enligt IFRS. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderföreningens redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde.

Skatter

Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Samtliga belopp i årsredovisningen redovisas i miljoner kronor (Mkr) förutom i de fall där beloppen är av mindre storlek och i stället redovisas i annan form för att ge en mer förklarande bild.

Not 2 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	12 162 847 554
Årets resultat	-16 293 799
Summa	12 146 553 756
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	12 146 553 756

Not 3 Inköp från närstående

Av administrationskostnader i moderföreningen avser 4,4 Mkr (5,9) kostnader från övriga koncernföretag.

Not 4 Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Antalet anställda är beräknat med utgångspunkt från koncernens mått på normal arbetstid.

Medelantal anställda	2023	2022
Kvinnor	13	14
Män	8	12
Medelantal anställda, totalt	21	26
Löner och ersättningar har uppgått till (Mkr):		
Styrelse och verkställande direktör	12	9
Övriga anställda	24	30
Sociala avgifter enligt lag och avtal	15	15
Pensionskostnader	10	10
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	61	64

Not 5 Ersättning till revisorerna

	2023	2022
KPMG, revisionsuppdrag	1	1
Summa	1	1

Not 6 Finansiella intäkter

	2023	2022
Ränteintäkter	1	-
Summa	1	-

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Utdelning från dotterbolag	110	-
Summa	110	-

Aktiekapitalet i ICA Gruppen består av stamaktier serie A, som innehas av ICA-handlarnas Förbund samt stamaktier av serie E, som innehas av AMF Tjänstepension AB. Under 2023 har ICA-handlarnas Förbund erhållit en utdelning från ICA Gruppen om 110 Mkr. AMF Tjänstepension AB har erhållit en utdelning från ICA Gruppen om 448 Mkr.

Not 8 Skatt

	2023	2022
Nedan anges de poster som ingår i skattekostnaden		
Resultaträkning		
<i>Aktuell inkomstskatt</i>		
Skatt hänförlig till tidigare år	-	-
Aktuell inkomstskatt avseende året	-	-
Skattekostnad redovisad i resultaträkningen	-	-
Avstämning av effektiv skattekostnad		
Resultat före skatt	-16	-134
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6 % (20,6)	3	28
<i>Skatteeffekt av:</i>		
Utdelning	23	-
Ej avdragsgilla kostnader	-26	-28
Bolagets effektiva skattekostnad 0 % (0)	0	0

Not 9 Andelar i koncernföretag

	Org.nr	Säte	Antal aktier	Kapital och röster, %	Bokfört värde 2023-12-31	Bokfört värde 2022-12-31
ICA-handlarnas Förbund AB	556172-3619	Stockholm	4 500	100	42	42
ICA-handlarnas Förbund Finans AB	556722-2087	Solna	1 000	100	1 300	1 300
ICA Gruppen AB	556048-2837	Stockholm	128 205 128	87,3	15 264	15 264
					16 606	16 606

Dotterföretag till ICA Gruppen AB	Org.nr	Säte	Kapital och röster, %
ICA AB	556582-1559	Stockholm	100
ICA Banken AB	516401-0190	Stockholm	100
ICA Fastigheter Holding AB	556604-5471	Stockholm	100

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 606	16 606
Utgående anskaffningsvärden	16 606	16 606

Not 10 Inventarier

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6	6
Investeringar	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	6	6
Ingående avskrivningar	-5	-4
Årets avskrivningar	-1	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6	-5
Utgående bokfört värde	0	1

Not 11 Skulder till koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
ICA-handlarnas Förbund Finans AB	4 460	4 460
Summa	4 460	4 460

Not 12 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderföreningens ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföreningens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 13 mars 2024

Magnus Moberg
Ordförande

Peter Jonsson
Vice ordförande

Anette Wiotti
Vice ordförande

Magnus Bardosen
Ledamot

Magnus Björkroth
Ledamot

Tomas Emanuelz
Ledamot

Anders Eriksson
Ledamot

Fredrik Fast
Ledamot

Pär Friberg
Ledamot

Ann-Christin Grau
Ledamot

Håkan Johansson
Ledamot

Rickard Johansson
Ledamot

Karin Lundström
Ledamot

Mikael Norling
Ledamot

Johanna Olsen
Ledamot

Sofie Redborn-Möller
Ledamot

Niclas Stenberg
Ledamot

Göran Blomberg
Vd

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 mars 2024

KPMG AB

Mårten Asplund
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i ICA-handlarnas Förbund, org. nr 802015-5577

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ICA-handlarnas Förbund för år 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 13-15. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12–45 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 13–15. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–11. Den andra informationen består också av hållbarhetsrapport på sidorna 13–15 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med

årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre

än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR SAMT STADGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ICA-handlarnas Förbund för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt det presenterade förslaget och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisionsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med stadgarna.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med stadgarna.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och

överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med stadgarna.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 13–15 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 13 mars 2024

KPMG AB

Mårten Asplund
Auktoriserad revisor

ICA-handlarnas Förbund

medlemsorganisation för Sveriges ICA-handlare
och majoritetsägare i ICA Gruppen.

ICA-handlarnas Förbund
Kolonnvägen 20, 169 03 Solna
www.icahandlarna.se

Utgiven av ICA-handlarnas Förbund.

Produktion i samarbete med Pia Runfors Kommunikation och Holland & Philipson.

Foto: Per Myrehed och Jonas Bilberg